

Politische Gemeinde  
8413 Neftenbach



## Jahresrechnung 2021

Ablieferung an Gemeindevorstand	28.02.2022
Abnahmebeschluss Gemeindevorstand	21.03.2022
Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission	23.03.2022
Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission	19.04.2022
Abnahmebeschluss Gemeindeversammlung	01.06.2022
Veröffentlichung	10.06.2022

## Inhaltsverzeichnis

	Seite
<b>Bericht, Anträge und Beschlüsse</b>	<b>4</b>
1 Bericht des Gemeindevorstands	5
2 Anträge und Beschlüsse	6
3 Kurzbericht der Revisionsstelle	9
4 Vollständigkeitserklärung	10
<b>Jahresrechnung - Finanzbericht</b>	<b>11</b>
5 <b>Finanzierung</b>	12
6 <b>Erfolgsrechnung</b>	14
7 <b>Investitionsrechnungen</b>	15
8 <b>Bilanz</b>	17
9 <b>Geldflussrechnung</b>	19
10 <b>Anhang</b>	21
<b>Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung</b>	21
Angewandtes Regelwerk	21
Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	21
Organisationseinheiten	23
<b>Finanzinformationen</b>	24
Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens	24
Eventualforderungen	25
Anlagenspiegel Finanzvermögen	26
Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen	27
Beteiligungsspiegel	30
Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals	34
Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen	35
Leasingverträge	keine

	Seite
Rückstellungsspiegel	36
Eigenkapitalnachweis	38
Kommunaler Mehrwertausgleichsfonds	keiner
Wohnraumfonds	keiner
Sonderrechnungen	39
Haushaltsgleichgewicht	43
Finanzkennzahlen	45
<b>Kreditrechtliche Angaben</b>	<b>46</b>
Verpflichtungskredite	46
Gebundene Ausgabenbeschlüsse	47
<b>Weitere Offenlegungen</b>	<b>keine</b>

<b>Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht</b>		<b>48</b>
11	Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	49
12	Erfolgsrechnung	63
13	Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen	130
14	Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	134
15	Investitionsrechnung Finanzvermögen	141
16	Bilanz	143

**Kontakt**

Gemeindeverwaltung Neftenbach

Schulstrasse 7

8413 Neftenbach

Finanzvorstand: Urs Müller

Leiter/in Finanzen: Thomas Hofmann

Telefon 052 305 06 63

E-Mail thomas.hofmann@neftenbach.ch

## **Bericht, Anträge und Beschlüsse**

## Bericht des Gemeindevorstands

### a. Finanzieller Überblick zur Jahresrechnung

- Ertragsüberschuss	1'120'137.17
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	1'857'156.60
- Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'401'033.52
- Selbstfinanzierungsrad	135%
- Resultat aus Geldflussrechnung (Zunahme flüssige Mittel)	2'900'345.97
- Aktiven und Passiven Bilanz	55'034'742.48
- Eigenkapital Ende Rechnungsjahr	41'116'729.87

### b. Erläuterungen zum abgeschlossenen Rechnungsjahr

Die Erfolgsrechnung weicht um CHF 1'794'937.17 vom Budget ab. Dies weil alleine der Ressourcenausgleich des Kantons durch das Gemeindeamt um CHF 1'566'244.- höher eingeschätzt wurde als noch im Budget 2021. Da die Gemeinde Neftenbach den Ressourcenausgleich abgrenzt, ist diese Neueinschätzung der Situation in der Jahresrechnung 2021 ersichtlich. Der Betrag wird im Sommer 2022 definitiv und im Jahr 2023 ausbezahlt. Die Steuerkraft von Neftenbach entspricht dem Budget.

Die Nettoinvestitionen im Verwaltungsvermögen weisen CHF 1,86 Mio. aus anstelle der geplanten CHF 4,55 Mio. Es mussten einige Verzögerungen bei den Projekten hingenommen werden. In den Aufwendungen enthalten sind Landumlegungen vom Finanz- ins Verwaltungsvermögen in der Höhe von CHF 1,07 Mio. Das verzögerte Anlaufen der Investitionsprojekte führen zu einem Investitionsstau.

Im Investitionsbereich des Finanzvermögens wurde der Verkauf der Zürichstrasse 12 noch nicht durchgeführt.

Das Eigenkapital wird gestuft ausgewiesen und beläuft sich per Ende Jahr kumuliert auf CHF 41 Mio.

### c. Begründungen wesentlicher Abweichungen

Begründungen für Abweichungen ab CHF 10'000.- gegenüber dem Budget sind im Anhang ersichtlich.

## Antrag des Gemeinderates

- 1 Der Gemeinderat hat die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2021 der Politischen Gemeinde Neftenbach genehmigt.
- 2 Es wurden keine Entnahmen aus finanzpolitischen Reserve beantragt.
- 3 Die Jahresrechnung 2021 der Politischen Gemeinde Neftenbach weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	32'514'808.06
	Gesamtertrag	Fr.	33'634'945.23
	<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>	<b>Fr.</b>	<b>1'120'137.17</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	2'792'868.05
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	935'711.45
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>1'857'156.60</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	1'072'640.00
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-1'072'640.00</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>55'034'742.48</b>

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen.  
Dadurch erhöht sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 35'705'388.83.

- 4 Der Gemeinderat beantragt der Gemeindeversammlung die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2021 der Politischen Gemeinde Neftenbach zu genehmigen.

8413 Neftenbach, 21.03.2022  
Gemeinderat Neftenbach

Gemeindepräsidentin

Gemeindeschreiber




## Antrag der Rechnungsprüfungskommission

- 1 Die Rechnungsprüfungskommission hat die **Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2021** der Politischen Gemeinde Neftenbach in der vom Gemeindevorstand beschlossenen Fassung vom 22.03.2022 geprüft. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	32'514'808.06
	Gesamtertrag	Fr.	33'634'945.23
	<b>Ertragsüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>1'120'137.17</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	2'792'868.05
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	935'711.45
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>1'857'156.60</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	1'072'640.00
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-1'072'640.00</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>55'034'742.48</b>

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen. Dadurch erhöht sich der **Bilanzüberschuss auf Fr. 35'705'388.83.**

- 2 Die Rechnungsprüfungskommission (RPK) stellt fest, dass die Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Neftenbach finanzrechtlich zulässig, rechnerisch richtig und finanziell angemessen ist. Finanzpolitisch erscheint der RPK lediglich bemerkenswert, dass trotz Corona-Krise ein weit besseres Ergebnis - als ursprünglich budgetiert - erzielt wurde. Hervorzuheben ist insbesondere der kantonale Ressourcenausgleich, der auf Basis der mittleren kantonalen Steuerkraft berechnet wird und der Gemeinde Neftenbach Einnahmen von rund Fr. 4 Mio. bringen wird (budgetiert waren Fr. 2.4 Mio.).
- 3 Die RPK hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.
- 4 Die RPK beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2021 der Politischen Gemeinde Neftenbach entsprechend dem Antrag des Gemeindevorstands zu genehmigen.

8413 Neftenbach, 19.04.2022

Rechnungsprüfungskommission Neftenbach

Präsident

Aktuar

## Beschluss der Gemeindeversammlung

Die Gemeindeversammlung hat die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2021 der Politischen Gemeinde Neftenbach am 01.06.2021 entsprechend dem Antrag des Gemeindevorstands genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	32'514'808.06
	Gesamtertrag	Fr.	33'634'945.23
	<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>1'120'137.17</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	2'792'868.05
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	935'711.45
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>1'857'156.60</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	1'072'640.00
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-1'072'640.00</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>55'034'742.48</b>

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen.  
Dadurch erhöht sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 35'705'388.83.

8413 Neftenbach, 01.06.2022  
Namens der Gemeindeversammlung Neftenbach

Gemeindepräsidentin

Gemeindeschreiber



**Bericht der finanztechnischen Prüfstelle zur Jahresrechnung 2021**  
der Politischen Gemeinde Neftenbach

Brüttsellen, 29.04.2022  
Seite 10

Als finanztechnische Prüfstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Neftenbach, bestehend aus den gesetzlich vorgeschriebenen Elementen, für das am 31.12.2021 abgeschlossene Rechnungsjahr geprüft.

*Verantwortung des Gemeindevorstands*

Der Gemeindevorstand ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den für die Organisation geltenden Rechtsgrundlagen verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Gemeindevorstand für die rechtmässige Rechnungslegung verantwortlich.

*Verantwortung der finanztechnischen Prüfstelle*

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben die Prüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass mit hinreichender Sicherheit eine Aussage darüber gemacht werden kann, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen der Prüfenden. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigen die Prüfenden das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der rechtmässigen Anwendung der Rechnungslegung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

*Prüfungsurteil und Empfehlung zur Genehmigung der Jahresrechnung*

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31.12.2021 abgeschlossene Rechnungsjahr den für die Organisation geltenden Vorschriften. Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

*Fachkunde, Leumund sowie Unabhängigkeit*

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Fachkunde, den Leumund und die Unabhängigkeit erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

baumgartner & wüst gmbh



Kendrim Kadriu  
Betriebsökonom FH  
(Prüfungsleitung)



Ulrich Baumgartner  
Zugelassener Revisionsexperte



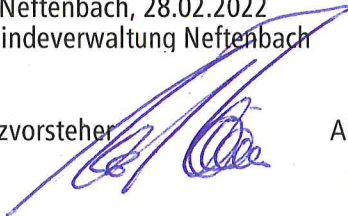
## Vollständigkeitserklärung

Der Finanzvorsteher und der Leiter Finanzen bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnungen, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

8413 Neftenbach, 28.02.2022  
Gemeindeverwaltung Neftenbach

Finanzvorsteher



Abteilungsleiter Finanzen



# Jahresrechnung - Finanzbericht

## Finanzierung

Finanzierung	Gesamthaushalt		Allgemeiner Haushalt		Eigenwirtschaftsbetriebe	
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+ Ertragsüberschuss	1'120'137.17	0.00	1'120'137.17	0.00	-	-
- Aufwandüberschuss	0.00	674'800.00	0.00	674'800.00	-	-
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	51'773.55	0.00	-	-	51'773.55	0.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	72'206.61	286'200.00	-	-	72'206.61	286'200.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	1'401'033.52	1'425'200.00	1'395'346.52	1'357'900.00	5'687.00	67'300.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	1'493.55	0.00	1'493.55	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>2'499'244.08</b>	<b>750'400.00</b>	<b>2'513'990.14</b>	<b>683'100.00</b>	<b>-14'746.06</b>	<b>-218'900.00</b>
./. Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	1'857'156.60	4'547'500.00	2'090'008.05	3'392'600.00	-232'851.45	1'154'900.00
<b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>	<b>642'087.48</b>	<b>-3'797'100.00</b>	<b>423'982.09</b>	<b>-2'709'500.00</b>	<b>218'105.39</b>	<b>-1'373'800.00</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>135%</b>	<b>17%</b>	<b>120%</b>	<b>20%</b>	<b>6%</b>	<b>-19%</b>

**Selbstfinanzierung:** Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

**Selbstfinanzierungsgrad:** Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte  
 > 100 % ideal  
 80 - 100 % gut bis vertretbar  
 50 - 80 % problematisch  
 0 - 50 % ungenügend

## Finanzierung

Finanzierung - Eigenwirtschaftsbetriebe	Wasserwerk		Abwasserbeseitigung		Abfallwirtschaft	
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	0.00	0.00	0.00	0.00	51'773.55	0.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	20'214.29	170'400.00	51'992.32	114'100.00	0.00	1'700.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	16'995.00	38'300.00	-13'204.00	27'100.00	1'896.00	1'900.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>-3'219.29</b>	<b>-132'100.00</b>	<b>-65'196.32</b>	<b>-87'000.00</b>	<b>53'669.55</b>	<b>200.00</b>
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	-302'096.55	750'000.00	69'245.10	404'900.00	0.00	0.00
<b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>	<b>298'877.26</b>	<b>-882'100.00</b>	<b>-134'441.42</b>	<b>-491'900.00</b>	<b>53'669.55</b>	<b>200.00</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>1%</b>	<b>-18%</b>	<b>-94%</b>	<b>-21%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>

## Erfolgsrechnung

Gestufter Erfolgsausweis		Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020
30	Personalaufwand	6'480'241.87	6'634'500.00	6'127'920.67
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	7'849'010.49	7'869'000.00	7'596'612.84
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'398'065.52	1'402'900.00	1'444'592.42
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	51'773.55	0.00	210'612.23
36	Transferaufwand	16'267'310.13	16'002'600.00	16'716'079.50
37	Durchlaufende Beiträge	14'062.80	0.00	34'400.00
Total betrieblicher Aufwand		32'060'464.36	31'909'000.00	32'130'217.66
40	Fiskalertrag	20'465'724.23	20'346'100.00	20'096'055.59
41	Regalien und Konzessionen	7'477.00	100.00	100.00
42	Entgelte	4'548'053.40	4'034'200.00	4'315'057.35
43	Verschiedene Erträge	5'276.88	500.00	0.00
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	73'700.16	286'200.00	141'867.26
46	Transferertrag	7'547'660.01	5'884'700.00	7'212'153.43
47	Durchlaufende Beiträge	14'062.80	0.00	34'400.00
Total betrieblicher Ertrag		32'661'954.48	30'551'800.00	31'799'633.63
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>		<b>601'490.12</b>	<b>-1'357'200.00</b>	<b>-330'584.03</b>
34	Finanzaufwand	79'237.20	103'500.00	81'313.69
44	Finanzertrag	597'884.25	785'900.00	617'091.00
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>		<b>518'647.05</b>	<b>682'400.00</b>	<b>535'777.31</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>		<b>1'120'137.17</b>	<b>-674'800.00</b>	<b>205'193.28</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>		<b>1'120'137.17</b>	<b>-674'800.00</b>	<b>205'193.28</b>
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)				
39	Interne Verrechnungen: Aufwand	375'106.50	356'200.00	588'406.80
49	Interne Verrechnungen: Ertrag	375'106.50	356'200.00	588'406.80
Total Aufwand		32'514'808.06	32'368'700.00	32'799'938.15
Total Ertrag		33'634'945.23	31'693'900.00	33'005'131.43

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Investitionsrechnung VV, Sachgruppen	Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020
50 Sachanlagen	2'482'431.73	4'217'600.00	4'623'221.32
51 Investitionen auf Rechnung Dritter	0.00	0.00	0.00
52 Immaterielle Anlagen	139'221.11	265'000.00	274'715.12
54 Darlehen	0.00	0.00	7'800.00
55 Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	0.00	0.00
56 Eigene Investitionsbeiträge	171'215.21	364'900.00	529'505.23
57 Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionsausgaben</b>	<b>2'792'868.05</b>	<b>4'847'500.00</b>	<b>5'435'241.67</b>
60 Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
61 Rückerstattungen	0.00	0.00	0.00
62 Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
63 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	935'711.45	300'000.00	716'641.30
64 Rückzahlung von Darlehen	0.00	0.00	7'800.00
65 Übertragung von Beteiligungen in der Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
66 Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
67 Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionseinnahmen</b>	<b>935'711.45</b>	<b>300'000.00</b>	<b>724'441.30</b>
<b>Investitionen Verwaltungsvermögen</b>			
Total Investitionsausgaben	2'792'868.05	4'847'500.00	5'435'241.67
Total Investitionseinnahmen	935'711.45	300'000.00	724'441.30
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)</b>	<b>-1'857'156.60</b>	<b>-4'547'500.00</b>	<b>-4'710'800.37</b>

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

Investitionsrechnung FV, Sachgruppen	Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020
70 Investitionen in Sachanlagen	0.00	0.00	92'355.00
72 Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sachanlagen	0.00	6'000.00	28'357.00
75 Übertragung von Sachanlagen aus dem Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00
77 Übertragung von realisierten Gewinnen aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	160'300.00	0.00
<b>Total Ausgaben</b>	<b>0.00</b>	<b>166'300.00</b>	<b>120'712.00</b>
80 Verkauf von Sachanlagen	0.00	1'050'000.00	0.00
82 Beiträge Dritter für Sachanlagen	0.00	0.00	807.75
85 Übertragung von Sachanlagen ins Verwaltungsvermögen	1'072'640.00	0.00	0.00
87 Übertragung von realisierten Verlusten aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	0.00	0.00
<b>Total Einnahmen</b>	<b>1'072'640.00</b>	<b>1'050'000.00</b>	<b>807.75</b>
<b>Investitionen Finanzvermögen</b>			
Total Ausgaben	0.00	166'300.00	120'712.00
Total Einnahmen	1'072'640.00	1'050'000.00	807.75
<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b> Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)	<b>1'072'640.00</b>	<b>883'700.00</b>	<b>-119'904.25</b>



<b>Bilanz</b>		
<b>Aktiven</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>
100 Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	5'579'297.69	8'479'643.66
101 Forderungen	4'939'250.69	3'200'087.07
102 Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
104 Aktive Rechnungsabgrenzungen	6'360'170.22	7'423'895.33
106 Vorräte und angefangene Arbeiten	34'300.00	30'590.00
<b><i>Umlaufvermögen</i></b>	<b><i>16'913'018.60</i></b>	<b><i>19'134'216.06</i></b>
107 Finanzanlagen	20'000.00	20'000.00
108 Sachanlagen FV	15'084'508.95	14'011'868.95
<b><i>Anlagevermögen Finanzvermögen*</i></b>	<b><i>15'104'508.95</i></b>	<b><i>14'031'868.95</i></b>
<b>Total Finanzvermögen</b>	<b>32'017'527.55</b>	<b>33'166'085.01</b>
140 Sachanlagen VV	18'919'889.53	19'397'387.46
142 Immaterielle Anlagen	63'430.09	45'023.24
144 Darlehen	0.00	0.00
145 Beteiligungen, Grundkapitalien	2'383'295.00	2'383'295.00
146 Investitionsbeiträge	45'919.77	42'951.77
<b><i>Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*</i></b>	<b><i>21'412'534.39</i></b>	<b><i>21'868'657.47</i></b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>21'412'534.39</b>	<b>21'868'657.47</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>53'430'061.94</b>	<b>55'034'742.48</b>
<b>* Total Anlagevermögen</b>	<b>36'517'043.34</b>	<b>35'900'526.42</b>

<b>Bilanz</b>		
<b>Passiven</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>
200 Laufende Verbindlichkeiten	7'454'994.03	8'121'890.56
201 Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	2'000'000.00
204 Passive Rechnungsabgrenzungen	46'579.90	40'123.30
205 Kurzfristige Rückstellungen	183'416.85	355'563.05
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>7'684'990.78</b>	<b>10'517'576.91</b>
206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten	4'500'000.00	2'500'000.00
208 Langfristige Rückstellungen	140'000.00	0.00
209 Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	1'088'045.40	900'435.70
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>5'728'045.40</b>	<b>3'400'435.70</b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>13'413'036.18</b>	<b>13'918'012.61</b>
290 Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	5'401'774.10	5'381'341.04
291 Fonds im Eigenkapital	30'000.00	30'000.00
292 Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00	0.00
293 Vorfinanzierungen	0.00	0.00
<b>Zweckgebundenes Eigenkapital</b>	<b>5'431'774.10</b>	<b>5'411'341.04</b>
294 Finanzpolitische Reserve	0.00	0.00
295 Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)	0.00	0.00
296 Neubewertungsreserve Finanzvermögen	0.00	0.00
299 Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	34'585'251.66	35'705'388.83
<b>Zweckfreies Eigenkapital</b>	<b>34'585'251.66</b>	<b>35'705'388.83</b>
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>40'017'025.76</b>	<b>41'116'729.87</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>53'430'061.94</b>	<b>55'034'742.48</b>

## Geldflussrechnung

Geldflussrechnung - indirekte Methode		Rechnung 2021	Rechnung 2020
	Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	1'120'137.17	205'193.28
+	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'401'033.52	1'447'560.42
+/-	Abnahme / Zunahme Forderungen	1'962'784.13	193'030.54
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	-1'063'725.11	-286'657.04
+/-	Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	3'710.00	10'920.00
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV	0.00	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)	0.00	0.00
-	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	609'394.99	2'078'729.44
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	-6'456.60	4'689.50
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	32'146.20	75'189.00
+/-	Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK	-21'926.61	68'744.97
+/-	Einlagen / Entnahmen Eigenkapital	0.00	0.00
-	Aktivierung Eigenleistungen	0.00	0.00
<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)</b>		<b>4'037'097.69</b>	<b>3'797'400.11</b>
-	Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	-2'792'868.05	-5'435'241.67
+	Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	935'711.45	724'441.30
=	Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-1'857'156.60	-4'710'800.37
-	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	0.00
+	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	1'072'640.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.00
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung	0.00	0.00
-	Entnahmen aus Fonds	-186'116.15	0.00
+	Aktivierete Eigenleistungen	0.00	0.00
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen</b>		<b>-970'632.75</b>	<b>-4'710'800.37</b>

## Geldflussrechnung

Geldflussrechnung - indirekte Methode	Rechnung 2021	Rechnung 2020
+/- Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV und derivative Finanzinstrumente	0.00	0.00
+/- Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/- Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/- Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV	1'072'640.00	-119'904.25
+/- Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/- Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)	0.00	0.00
+ Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+ Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	0.00
- Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	-1'072'640.00	0.00
<b>Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen</b>	<b>0.00</b>	<b>-119'904.25</b>
<b>Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit</b>	<b>-970'632.75</b>	<b>-4'830'704.62</b>
+/- Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	2'000'000.00	0.00
+/- Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-2'000'000.00	0.00
+/- Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	-223'620.51	48'980.24
+/- Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	57'501.54	-174'761.94
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-166'118.97</b>	<b>-125'781.70</b>
<b>Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>2'900'345.97</b>	<b>-1'159'086.21</b>
Stand Flüssige Mittel per 31.12.2020	5'579'297.69	6'738'383.90
Stand Flüssige Mittel per 31.12.2021	8'479'643.66	5'579'297.69
<b>Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>2'900'345.97</b>	<b>-1'159'086.21</b>

## Anhang

### Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

#### Angewandtes Regelwerk

##### Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

##### Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

### Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

#### Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig. Der Ressourcenausgleich wird gemäss GR-Beschluss Nr. 106 vom 2. Mai 2019 zeitlich abgegrenzt.

#### Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der **Aktivierungsgrenze von Fr. 50'000.-** liegt (GR-Beschluss Nr. 161 vom 17. November 2017). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die **Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 50'000.-** nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

Beim Übergang zum HRM2 wurde eine **Neubewertung des Verwaltungsvermögens** gemäss § 179 Abs. 1 lit. c. GG vorgenommen.

## Anhang

Die Steuererträge werden nach dem Soll-Prinzip abgegrenzt. Das heisst, dass Ende Jahr alle Steuerguthaben für das betreffende Jahr verbucht sind, für die Rechnungen ausgestellt wurden. Das Soll-Prinzip entspricht nicht vollumfänglich dem Ansatz der periodengerechten Verbuchung, da keine Schätzungen zur Differenz der definitiv geschuldeten Steuern getätigt werden.

### **Bewertungsgrundsätze**

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Das Grundeigentum im Finanzvermögen wird in einer Legislaturperiode mindestens einmal neu bewertet. **Die letzte Bewertung des Grundeigentums im Finanzvermögen fand per 01.01.2019 statt.**

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

### **Bereichsspezifische Regelungen (Anlagekategorien und Nutzungsdauern)**

Auf die Anwendung Bereichsspezifischer Regelungen wurde gemäss GR-Beschluss Nr. 18 vom 7. Februar 2018 verzichtet.

### **Interne Zinsen**

Der Zinssatz für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG beträgt gemäss GV-Beschluss vom 25. November 2020 0,0 %. Verzinst wird der Wert Anfang Jahr.

Verzinst werden

- a) die Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Sonderrechnungen,
- b) die Guthaben und Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Spezial- und Vorfinanzierungen der Eigenwirtschaftsbetriebe,
- c) die Liegenschaften des Finanzvermögens,
- d) das Verwaltungsvermögen der Eigenwirtschaftsbetriebe.

## Anhang

### Organisationseinheiten

#### **In der Gemeinderechnung integriert**

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt der Gemeinde grundsätzlich als Einheit geführt. Sie besteht aus der Hauptrechnung einschliesslich Spezialfinanzierungen und den Sonderrechnungen. Die Jahresrechnung beinhaltet die Gemeindelegislative, die Gemeindeexekutive, die gesamte Gemeindeverwaltung, die Eigenwirtschaftsbetriebe sowie die Rechtspflege auf kommunaler Ebene (Friedensrichter).

Folgende Organisationen verfügen über eine autonome Verwaltungsorganisation:

- Kläranlageverband ARA Pfungen
- Schulpsychologischer Dienst Winterthur-Land (Austritt per August 2021)

Die Teilrechnungen dieser Organisationen werden am Ende des Rechnungsjahres in die allgemeine Gemeinderechnung integriert.

#### **Nicht in der Gemeinderechnung konsolidiert**

Die Beteiligungen im Verwaltungsvermögen umfassen Organisationen des öffentlichen Rechts (selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt oder Zweckverband) oder des Privatrechts (beispielsweise AG, Stiftung, Verein), welche öffentliche Aufgaben erfüllen. Die Gemeinde ist als Mitglied oder Eigentümerin an diesen Organisationen beteiligt. Diese Organisationen werden nicht in die Gemeinderechnung konsolidiert, sondern werden im Beteiligungsspiegel ausgewiesen.

Folgende Organisationen führen eigene Haushalte, an denen die Gemeinde beteiligt ist:

- Fachstelle Erwachsenenschutz Winterthur-Land
- Kehrlichorganisation Winterthur und Umgebung
- Regionalplanung Winterthur-Land
- Spitex Neftenbach-Pfungen-Dättlikon
- Zivilschutz Winterthur-Land
- Alterszentrum im Geeren
- HGW Heimstättengenossenschaft Winterthur (Anteilsschein angemietete Wohnung)

Der Beteiligungsspiegel enthält weiterführende Informationen.

## Anhang

## Finanzinformationen

## Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens

Konto	Bezeichnung	Buchwert 31.12.2020	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2021
<b>1010</b>	<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b>	<b>1'069'885.24</b>		<b>880'274.17</b>
	- aus laufendem Rechnungsjahr			
1010.00	Forderungen Sammelkonto ESR	378'777.75	-92'251.70	286'526.05
1010.01	Forderungen Sammelkonto manuell	621'712.14	-277'117.67	344'594.47
1010.02	Forderungen OMPermission	2'480.00	240.00	2'720.00
1010.03	Forderungen Ergänzungsleistungen	20'591.45	45'783.10	66'374.55
1010.04	Forderungen Soziales	36'714.55	-22'628.80	14'085.75
1010.06	Forderungen Betreuungskosten Steuern	6'268.50	-4'334.10	1'934.40
1010.10	Forderungen Verrechnungssteuer	-	17.50	17.50
	- aus früheren Jahren			
1010.00	Forderungen Sammelkonto ESR	(2020) in Betreuung	1'232.60	1'232.60
1010.00	Forderungen Sammelkonto ESR	(2019) in Betreuung	-2'320.85	0.00
1010.01	Forderungen Sammelkonto manuell	(2020) Streitfall	155'758.20	155'758.20
1010.02	Forderungen OMPermission	(2019) in Betreuung	-160.00	0.00
1010.04	Forderungen Soziales	(2018) Ratenzahlung	-860.00	0.00
1010.04	Forderungen Soziales	(2020) Ratenzahlung/TF	7'030.65	7'030.65
<b>1012</b>	<b>Steuerforderungen</b>	<b>2'665'567.47</b>		<b>1'187'750.58</b>
	- Steuern aus dem Rechnungsjahr			
1012.00	Forderungen allg. Steuern	2'429'046.31	-1'299'618.90	1'129'427.41
1012.02	Forderungen aus Nachsteuern	31'195.91	-21'333.94	9'861.97
1012.10	Forderungen Grundsteuern	5'431.60	-5'431.60	0.00
	- Steuern aus früheren Jahren			
1012.00	Forderungen allg. Steuern	(2005, 2016, 2017)	-151'432.45	48'461.20
<b>1071</b>	<b>Verzinsliche Anlagen</b>	<b>20'000.00</b>		<b>20'000.00</b>
	Darlehen GRB Nr. 63 vom 20. März 2019 an Tennisclub Neftenbach, Laufzeit bis 2024, zinslos	20'000.00	0.00	20'000.00



## Anhang

### Eventualforderungen

Schuldner (Parzelle)	Art der Forderung	Datum	Verfallzeit	Forderung Betrag	Zinssatz und Zinstermin	Sicherheiten	Hinweise auf verdeckte Risiken
1298	Mehrwertbeitrag Kanalisation	18.02.1980		<b>7'907.40</b>		Grundpfandverschreibung	
"	Mehrwertbeitrag Kanalisation	12.09.1978		<b>1'365.00</b>		Grundpfandverschreibung	
1295	Mehrwertbeitrag Kanalisation	29.04.1980		<b>1'871.80</b>		Grundpfandverschreibung	
1350	Mehrwertbeitrag Kanalisation	24.09.1985		<b>4'691.75</b>		Grundpfandverschreibung	
4274	Mehrwertbeitrag Kanalisation	24.10.1985		<b>5'369.00</b>		Grundpfandverschreibung	
1412	Mehrwertbeitrag Kanalisation	15.10.1985		<b>3'171.00</b>		Grundpfandverschreibung	
1376	Mehrwertbeitrag Kanalisation	24.11.1985		<b>2'233.00</b>		Grundpfandverschreibung	
4273	Mehrwertbeitrag Kanalisation	24.08.1987		<b>2'933.00</b>		Grundpfandverschreibung	
1341	Mehrwertbeitrag Kanalisation	03.12.1986		<b>12'852.00</b>		Grundpfandverschreibung	
	Fürsorgerechtliche Zuschüsse	19.03.2002		<b>100'000.00</b>		Grundpfandverschreibung	
<b>Total</b>				<b>142'393.95</b>			

## Anhang

## Anlagenspiegel - Finanzvermögen

Sachanlagen FV							
Konto	Anschaffungskosten Stand per 31.12.2020	Zu- und Abgänge	Stand per 31.12.2021	Abschreibungen Stand per 31.12.2020	ausserpl. Abschr.	Abschreibungen Stand per 31.12.2021	Buchwert per 31.12.2021
1080.00 Grundstücke FV	11'989'168.75	-1'072'640.00	10'916'528.75	0.00	0.00	0.00	10'916'528.75
1080.10 Grundstücke FV mit Baurechten	1'183'500.00	0.00	1'183'500.00	0.00	0.00	0.00	1'183'500.00
1084.00 Gebäude FV	1'911'840.20	0.00	1'911'840.20	0.00	0.00	0.00	1'911'840.20
<b>Gesamttotal</b>	<b>15'084'508.95</b>	<b>-1'072'640.00</b>	<b>14'011'868.95</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>14'011'868.95</b>

## Anhang

## Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

## Gesamthaushalt

Konto und Titel	Anschaffungskosten Stand per 31.12.2020	Zu- und Abgänge	Umglieder - ungen	Stand per 31.12.2021	Abschreibungen			Zu- und Abgänge	Umglieder - ungen	Stand per 31.12.2021	Buchwert per 31.12.2021
					Stand per 31.12.2020	ausserpl. Abschr.	Laufende Abschr.				
140000 Grundstücke allgemeiner Haushalt	557'981.89	936'960.00	112'727.60	1'607'669.49	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1'607'669.49
140010 Grundstücke Eigenwirtschaftsbetriebe	447.61	0.00	0.00	447.61	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	447.61
140100 Strassen und Verkehrswege allgemeiner Haushalt	12'606'977.86	152'637.25	420'114.85	13'179'729.96	-9'770'596.89	-44'096.00	-401'450.55	0.00	0.00	-10'216'143.44	2'963'586.52
140200 Wasserbau allgemeiner Haushalt	1'944'638.32	4'476.70	0.00	1'949'115.02	-1'486'221.87	0.00	-12'299.00	0.00	0.00	-1'498'520.87	450'594.15
140300 Tiefbauten allgemeiner Haushalt	1'308'394.65	-22'765.50	0.00	1'285'629.15	-1'049'576.57	0.00	-13'158.00	0.00	0.00	-1'062'734.57	222'894.58
140310 Tiefbauten Eigenwirtschaftsbetriebe	1'602'227.83	-630'068.30	91'574.45	1'063'733.98	-1'200'442.67	0.00	-1'812.00	0.00	0.00	-1'202'254.67	-138'520.69
140400 Hochbauten allgemeiner Haushalt	63'916'279.92	69'710.95	179'911.15	64'165'902.02	-51'258'986.61	0.00	-777'737.97	0.00	0.00	-52'036'724.58	12'129'177.44
140410 Hochbauten Eigenwirtschaftsbetriebe	392'979.92	0.00	0.00	392'979.92	-352'771.92	0.00	-1'896.00	0.00	0.00	-354'667.92	38'312.00
140500 Waldungen allgemeiner Haushalt	202'161.05	0.00	0.00	202'161.05	-178'041.99	0.00	-803.00	0.00	0.00	-178'844.99	23'316.06
140600 Mobilien allgemeiner Haushalt	4'168'147.20	89'598.10	0.00	4'257'745.30	-3'580'748.46	0.00	-124'630.00	0.00	0.00	-3'705'378.46	552'366.84
140610 Mobilien Eigenwirtschaftsbetriebe	1'570'492.67	0.00	0.00	1'570'492.67	-1'570'492.67	0.00	0.00	0.00	0.00	-1'570'492.67	0.00
140700 Anlagen im Bau allgemeiner Haushalt	146'278.93	857'556.40	-712'753.60	291'081.73	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	291'081.73
140710 Anlagen im Bau Eigenwirtschaftsbetriebe	949'492.39	397'216.85	-91'574.45	1'255'134.79	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1'255'134.79
140900 Übrige Sachanlagen allgemeiner Haushalt	321'523.60	0.00	0.00	321'523.60	-321'523.60	0.00	0.00	0.00	0.00	-321'523.60	0.00
140910 Übrige Sachanlagen Eigenwirtschaftsbetriebe	65'162.35	0.00	0.00	65'162.35	-63'893.41	0.00	58.00	0.00	0.00	-63'835.41	1'326.94
142000 Software allgemeiner Haushalt	93'776.45	1'834.15	0.00	95'610.60	-44'308.25	0.00	-17'101.00	0.00	0.00	-61'409.25	34'201.35
142900 Übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	1'764'673.50	0.00	0.00	1'764'673.50	-1'753'976.80	0.00	-2'674.00	0.00	0.00	-1'756'650.80	8'022.70
142910 Übrige immaterielle Anlagen Eigenwirtschaftsbetriebe	992'201.29	0.00	0.00	992'201.29	-988'936.10	0.00	-466.00	0.00	0.00	-989'402.10	2'799.19
145200 Beteiligungen an Gemeinden und ZV	2'380'295.00	0.00	0.00	2'380'295.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2'380'295.00
145500 Beteiligungen an privaten Unternehmungen	3'000.00	0.00	0.00	3'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3'000.00
146200 Investitionsbeiträge an Gemeinden und ZV	300'000.00	0.00	0.00	300'000.00	-300'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-300'000.00	0.00
146210 Investitionsbeiträge an Gemeinden und ZV Betriebe	4'093'811.80	0.00	0.00	4'093'811.80	-4'057'673.25	0.00	-1'571.00	0.00	0.00	-4'059'244.25	34'567.55
146400 Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	82'000.00	0.00	0.00	82'000.00	-72'218.78	0.00	-1'397.00	0.00	0.00	-73'615.78	8'384.22
146500 Investitionsbeiträge an private Unternehmungen	225'000.00	0.00	0.00	225'000.00	-225'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-225'000.00	0.00
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>99'687'944.23</b>	<b>1'857'156.60</b>	<b>0.00</b>	<b>101'545'100.83</b>	<b>-78'275'409.84</b>	<b>-44'096.00</b>	<b>-1'356'937.52</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-79'676'443.36</b>	<b>21'868'657.47</b>

## Anhang

## Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

## Allgemeiner Haushalt

Konto und Titel	Anschaffungskosten Stand per 31.12.2020	Zu- und Abgänge	Umglieder - ungen	Stand per 31.12.2021	Abschreibungen Stand per 31.12.2020	ausserpl. Abschr.	Laufende Abschr.	Zu- und Abgänge	Umglieder - ungen	Stand per 31.12.2021	Buchwert per 31.12.2021
140000 Grundstücke	557'981.89	936'960.00	112'727.60	1'607'669.49	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1'607'669.49
140100 Strassen / Verkehrswege	12'606'977.86	152'637.25	420'114.85	13'179'729.96	-9'770'596.89	-44'096.00	-401'450.55	0.00	0.00	-10'216'143.44	2'963'586.52
140200 Wasserbau	1'944'638.32	4'476.70	0.00	1'949'115.02	-1'486'221.87	0.00	-12'299.00	0.00	0.00	-1'498'520.87	450'594.15
140300 Tiefbauten	1'308'394.65	-22'765.50	0.00	1'285'629.15	-1'049'576.57	0.00	-13'158.00	0.00	0.00	-1'062'734.57	222'894.58
140400 Hochbauten	63'916'279.92	69'710.95	179'911.15	64'165'902.02	-51'258'986.61	0.00	-777'737.97	0.00	0.00	-52'036'724.58	12'129'177.44
140500 Waldungen	202'161.05	0.00	0.00	202'161.05	-178'041.99	0.00	-803.00	0.00	0.00	-178'844.99	23'316.06
140600 Mobilien	4'168'147.20	89'598.10	0.00	4'257'745.30	-3'580'748.46	0.00	-124'630.00	0.00	0.00	-3'705'378.46	552'366.84
140700 Anlagen im Bau	146'278.93	857'556.40	-712'753.60	291'081.73	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	291'081.73
140900 Übrige Sachanlagen	321'523.60	0.00	0.00	321'523.60	-321'523.60	0.00	0.00	0.00	0.00	-321'523.60	0.00
142000 Software	93'776.45	1'834.15	0.00	95'610.60	-44'308.25	0.00	-17'101.00	0.00	0.00	-61'409.25	34'201.35
142900 Übrige immaterielle Anlagen	1'764'673.50	0.00	0.00	1'764'673.50	-1'753'976.80	0.00	-2'674.00	0.00	0.00	-1'756'650.80	8'022.70
145200 Beteiligungen an Gemeinden und Zweckverbänden	2'380'295.00	0.00	0.00	2'380'295.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2'380'295.00
145500 Beteiligungen an privaten Unternehmungen	3'000.00	0.00	0.00	3'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3'000.00
146200 Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	300'000.00	0.00	0.00	300'000.00	-300'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-300'000.00	0.00
146400 Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	82'000.00	0.00	0.00	82'000.00	-72'218.78	0.00	-1'397.00	0.00	0.00	-73'615.78	8'384.22
146500 Investitionsbeiträge an private Unternehmungen	225'000.00	0.00	0.00	225'000.00	-225'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-225'000.00	0.00
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>90'021'128.37</b>	<b>2'090'008.05</b>	<b>0.00</b>	<b>92'111'136.42</b>	<b>-70'041'199.82</b>	<b>-44'096.00</b>	<b>-1'351'250.52</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-71'436'546.34</b>	<b>20'674'590.08</b>

## Anhang

## Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

## Eigenwirtschaftsbetriebe

Konto und Titel	Anschaffungskosten			Stand per 31.12.2021	Abschreibungen			Zu- und Abgänge	Umglieder- ungen	Stand per 31.12.2021	Buchwert per 31.12.2021
	Stand per 31.12.2020	Zu- und Abgänge	Umglieder- ungen		Stand per 31.12.2020	ausserpl. Abschr.	Laufende Abschr.				
140010 Grundstücke Eigenwirtschaftsbetriebe	447.61	0.00	0.00	447.61	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	447.61
140310 Tiefbauten Eigenwirtschaftsbetriebe	6'288'237.98	-314'093.28	0.00	5'974'144.70	-5'591'561.47	0.00	-17'053.00	0.00	0.00	-5'608'614.47	365'530.23
140610 Mobilien Eigenwirtschaftsbetriebe	1'570'492.67	0.00	0.00	1'570'492.67	-1'570'492.67	0.00	0.00	0.00	0.00	-1'570'492.67	0.00
140710 Anlagen im Bau Eigenwirtschaftsbetriebe	60'136.52	11'996.73	0.00	72'133.25	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	72'133.25
140910 Übrige Sachanlagen Eigenwirtschaftsbetriebe	65'162.35	0.00	0.00	65'162.35	-63'893.41	0.00	58.00	0.00	0.00	-63'835.41	1'326.94
142910 Übrige immaterielle Anlagen Eigenwirtschaftsbetriebe	489'096.90	0.00	0.00	489'096.90	-489'096.90	0.00	0.00	0.00	0.00	-489'096.90	0.00
<b>1 Wasserversorgung</b>	<b>8'473'574.03</b>	<b>-302'096.55</b>	<b>0.00</b>	<b>8'171'477.48</b>	<b>-7'715'044.45</b>	<b>0.00</b>	<b>-16'995.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-7'732'039.45</b>	<b>439'438.03</b>
140310 Tiefbauten Eigenwirtschaftsbetriebe	-4'686'010.15	-315'975.02	91'574.45	-4'910'410.72	4'391'118.80	0.00	15'241.00	0.00	0.00	4'406'359.80	-504'050.92
140710 Anlagen im Bau Eigenwirtschaftsbetriebe	889'355.87	385'220.12	-91'574.45	1'183'001.54	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1'183'001.54
142910 Übrige immaterielle Anlagen Eigenwirtschaftsbetriebe	503'104.39	0.00	0.00	503'104.39	-499'839.20	0.00	-466.00	0.00	0.00	-500'305.20	2'799.19
146210 Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände Eigenwirtschaftsbetriebe	4'093'811.80	0.00	0.00	4'093'811.80	-4'057'673.25	0.00	-1'571.00	0.00	0.00	-4'059'244.25	34'567.55
<b>2 Abwasserbeseitigung</b>	<b>800'261.91</b>	<b>69'245.10</b>	<b>0.00</b>	<b>869'507.01</b>	<b>-166'393.65</b>	<b>0.00</b>	<b>13'204.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-153'189.65</b>	<b>716'317.36</b>
140410 Hochbauten Eigenwirtschaftsbetriebe	392'979.92	0.00	0.00	392'979.92	-352'771.92	0.00	-1'896.00	0.00	0.00	-354'667.92	38'312.00
<b>3 Abfallbeseitigung</b>	<b>392'979.92</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>392'979.92</b>	<b>-352'771.92</b>	<b>0.00</b>	<b>-1'896.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-354'667.92</b>	<b>38'312.00</b>
<b>Total Eigenwirtschaftsbetriebe</b>	<b>9'666'815.86</b>	<b>-232'851.45</b>	<b>0.00</b>	<b>9'433'964.41</b>	<b>-8'234'210.02</b>	<b>0.00</b>	<b>-5'687.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-8'239'897.02</b>	<b>1'194'067.39</b>

**Anhang****Beteiligungsspiegel**

alle Beträge in CHF

Name	Rechtsform	Rechnungs- Sitz	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%) / Kontokorrent	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaf- fungswert	Buchwert 31.12.2021
------	------------	--------------------	----------	-----------------------	--	----------------------	--------------------------	----------------------------	------------------------	-----------------------	------------------------

**Bilanzierte Beteiligungen im Verwaltungsvermögen**

Alterszentrum im Geeren (AZiG)	Zweckverband	HRM2	4125	Alters- und Pflegeheim	17'348'114.70	14.84%	0/7	2/22	lange Kündigungsfrist, ev. Hohe Investitionen	2'319'350.00	2'319'350.00
Fachstelle Erwachsenenschutz Winterthur-Land	Zweckverband	HRM2	1400	Umsetzung Massnahmen im Erwachsenenschutz Recht	864'259.09	9.43%	1/18	1/18	-	0.00	0.00
Regionalplanung W'thur-Land	Zweckverband	HRM2	7900	Förderung einer geordneten räumlichen Entwicklung	-	-	0/7	2/52	-	0.00	0.00
Zivilschutz Winterthur-Land	Zweckverband	HRM2	1620	Sicherheit	251'579.68	27.73%	0/3	1/9	-	60'945.00	60'945.00
Spitex Neftenbach-Pfungen- Dättlikon	Zweckverband	HRM2	4210	Spitalexterne Dienstleistungen im Bereich Hilfe und Pflege	189'274.13	51.32%	1/3	keine Delegierte	-	0.00	0.00
Kehricht Organisation W'thur Umgebung	Zweckverband	HRM2	7300	Abfall	80'196.10	17.50%	1/3	1/14	Keine	0.00	0.00
Heimstättengenossenschaft Winterthur	Genossenschaft	OR	5720/5730	Sozialer Wohnungsbau	-	-	-	1 Anteils- schein	Depot CHF 3'000.- (1 Anteil während Wohnungsmiete)	3'000.00	3'000.00

**Total Beteiligungen im Verwaltungsvermögen**

2'383'295.00

**Anhang****Beteiligungsspiegel**

alle Beträge in CHF

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaf- fungswert	Buchwert 31.12.2021
<b>Nicht bilanzierte Beteiligungen und Verträge</b>											
<b>Privatrechtliche Unternehmen (nach OR/ZGB)</b>											
ZürichHolz AG Hr-Nr.CH-020.3.028.402-2	AG	OR	-	Vermarktung von Holzprodukten aus dem Kt Zürich	2'120'000.- nominal	1'000 nominal (Wert 2020: CHF 3'400.-)	0/7	0.05% 2 Aktien-Stimmen GV	Keine	1'000.00	0.00
Intrum Justitia AG	AG	OR	-	Verlustscheinbewirtschaftung	-	-	-	-	Auf Erfolgsbasis 30% Ertragsanteil	-	0.00
Theater Kt. ZH HR-Nr.CH-020.5.900.709-4	Genossenschaft	OR	3220	mobiles Theater für Gemeinden	-	CHF 300.-/1000 Einwohner	0/9	-	Keine	-	0.00
Seniorenwohnungen Wolfgässli HR-Nr.CH020.5.000.360-0	Genossenschaft	OR	-	Bau, Kauf sowie Betrieb von Senioren-Wohnungen	-	110'000.00	2/5	-	Keine Nachschusspflichten	100'000.00	0.00
Trägerverein Energiestadt	Verein	OR	7690	Förderung einer nachhaltige kommunalen Energiepolitik	-	-	0/10	1/GV	Jahresbeitrag CHF 2'600.-	-	0.00
IG Nest ZH	Verein	OR	210	Hauptansprechs-partner für EDV Firma Steuerprogramm	-	-	0/8	1/GV	Jahresbeitrag CHF 2'000.-	-	0.00
IG Rettungsdienst Region Winterthur	Verein	OR	4220	Organisation Krankentransport- und Rettungsdienst-wesen	-	-	0/7	1/GV	Jahresbeitrag CHF 1/EW Haftung nur Vereinsvermögen	Eintrittsgeld für Neumitglieder, Gründungsmitglieder frei	0.00
SKOS Schweiz. Konferenz für Sozialhilfe	Fachverband / Verein	OR	5790	die Förderung von Koptetenz, Koordination, Zusammenarbeit in der Sozialhilfe	-	-	0/51	1/GV	Jahresbeitrag: CHF 1'125.-	-	0.00
Theater Winterthur	AG	OR	3632	Bühnenproduktionen	2'036'000.00	2'500	-	5 Aktienstimmer	Kauf 2019 und abgeschrieben	2'500.00	
<b>Öffentlich-rechtliche Unternehmen (nach Gemeindegesetz)</b>											
Kläranlageverband ARA Pfungen	Zweckverband	HRM2		Abwasser	-	-	1/5	keine Delegierte	Keine	-	

Anschlussverträge											
Zivilstandsamt Winterthur (Zivilstandskreis Winterthur)	Anschlussvertrag	-		Erfüllung aller Aufgaben Zivilstands-wesens	-	-	-	-	-	nach Einwohner: rund CHF 41'000.00	
Jugendmusikschule Winterthur und Umgebung	Vereinbarung	-		Erteilung Musikunterricht	-	-	-	-	-	nach Schüler + Lektionen	
Betreibungskreis Seuzach	Anschlussvertrag	-		Führen eines gemeinsamen Betreibungsamtes	-	-	-	-	-	Kosten nach Anzahl Betreibungen	
Jugendsekretariat Winterthur-Land (AJB Amt für Jugend und Berufsberatung Kt. ZH)	gemäss Jugendhilfegesetz	-		Individuelle Hilfe an Kinder und Jugendliche in den Bereichen Vormund-schaft und Alimenten-bevorschussung	-	-	-	-	-	Alimente Berufsberatung pro Fall + Alter	
KESB Kinder und Erwachsenen Schutzbehörde	Anschlussvertrag	HRM		Fürsorge und Vormundschaft	-	-	0/5	1/20	-	keine	
Soziale Dienste Stadt Winterthur	Vereinbarung	-		Suchtprävention, Suchthilfe, Drogenanlauf-stelle	-	-	-	-	-	Beitrag von CHF 7.80 pro Einwohner jährlich	
Zürcher Verkehrsverbund ZVV	Gesetzlich	-		Öffentlicher Verkehr	-	-	-	-	-	Defizitausgleich: rund CHF 250'000.-	
Stadtgärtnerei Winterthur	Leistungsvereinbarung (Vertrag)	-		Einäscherung von Verstorbenen im Krematorium Winterthur	-	-	-	-	-	Beitrag pro Kremation	
Stadtwerk Winterthur, Wasserliefervertrag	Leistungsvereinbarung (Vertrag)	-		Lieferung von Trinkwasser	-	-	-	-	-	Preis/m3	
Tagesfamilien	Leistungsvereinbarung (Vertrag)	-		Koordination / Vermittlung Tagesfamilien	-	-	-	-	-	Initialgebühr CHF 1'000.-, gestufte Elterntarife	
Standortförderung Region Winterthur	Vereinbarung	-		Engagiert sich für einen attraktiven Wohn- und Wirtschafts-standort Region Winterthur	-	-	-	-	--	Beitrag von CHF 4.- pro Einwohner jährlich	
SVA Zürich, Zusatzleistungen	Anschlussvertrag	-		Durchführung ZL-Stelle	-	-	-	-	-	Fallpauschale CHF 128.-	
Rotkreuz Fahrdienst	Vereinbarung	-		Dienstleistung für Verunfallte, Kranke und ältere Leute	-	-	-	-	-	CHF 25.-/Std.	
Pusch Praktischer Umweltschutz Schweiz	Vereinbarung	-		Abfallunterricht KG bis Oberstufe	-	-	-	-	-	CHF 0.75/ Einwohner	
Zalk Zürich. Arbeitsgemeinschaft der Ligen und Heilstätten für chronische Krankheiten	Vereinbarung	-		Unterstützung für chronisch Kranke	-	-	-	-	-	nach Einwohner ca. CHF 1'300.-	
Kt. ZH Forstdienst + Staatswald	Vereinbarung	-		Wildschutzmassnahmen	-	-	-	-	-	Beitrag: rund CHF 9'000.-	
Amt für Landschaft und Natur	Vereinbarung	-		Schutzwaldbeitrag Tobelbach	-	-	-	-	-	ca. CHF 5'000.-	
Amt für Landschaft und Natur	Vereinbarung	-		Schutzwaldbeitrag Wartgut	-	-	-	-	-	ca. CHF 2'000.-	
okaj Zürich Kant. Kinder und Jugendförderung	Mitgliedschaft	-		-	-	-	-	-	-	CHF 900.-	



Gemeindepräsidentenverband Kanton Zürich	Mitgliedschaft	-		-	-	-	-	-	CHF 3'650.-		
Schweiz. Gemeindeverwaltung	Mitgliedschaft	-		-	-	-	-	-	CHF 1'560.00		
Schweiz. Feuerwehrverband	Mitgliedschaft	-		-	-	-	-	-	CHF 800.-		
VZGV Verein Zürcher Gemeindeschreiber und Verwaltungsfachleute	Mitgliedschaft	-		-	-	-	-	-	CHF 3'500.-		
WSKVW	Mitgliedschaft	-		-	-	-	-	-	CHF 2'100.-		
Schweizerischer Gemeindeverband	Mitgliedschaft	-		-	-	-	-	-	CHF 1'300.-		

<b>Weitere Mitgliedschaften</b>											
---------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Es bestehen zahlreiche weitere Mitgliedschaften in Fachverbänden in welchen sich die Abteilungen organisieren (Bsp. Steuern, Finanzen, Museum, Einwohnerkontrolle, Friedensrichter etc.). Abrufbar in Konten 3130.03.

## Anhang

### Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals

Konto	Bezeichnung	Buchwert 31.12.2020	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2021
<b>201x</b>	<b>Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b> Art der kurzfristigen Finanzverbindlichkeit, Gläubiger, Laufzeit, Zinssatz			
2014.40	Kurzfristige Verbindlichkeiten	-	2'000'000.00	2'000'000.00
	<b>Fälligkeitsstatistik:</b>			
	weniger als 1 Jahr			
	Darlehen der Suva bis 01.02.2022 zu 0,23%	-	2'000'000.00	2'000'000.00
	<b>Total</b>			<b>2'000'000.00</b>
	Gewichteter Durchschnittzinssatz der kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten in %			<b>0.23%</b>
<b>206x</b>	<b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b> Art der langfristigen Finanzverbindlichkeit, Gläubiger, Laufzeit, Zinssatz			
2064.00	Langfristige Verbindlichkeiten	4'500'000.00	-2'000'000.00	2'500'000.00
	<b>Fälligkeitsstatistik:</b>			
	1 bis 2 Jahre			
	Darlehen der Suva bis 01.02.2022 zu 0,23%	2'000'000.00	-2'000'000.00	0.00
	2 bis 5 Jahre			
	Darlehen der Postfinance bis 02.02.2026 zu 0,48%	-	2'500'000.00	2'500'000.00
	über 5 Jahre			
	Darlehen der Postfinance bis 02.02.2026 zu 0,48%	2'500'000.00	-2'500'000.00	0.00
	<b>Total</b>			<b>2'500'000.00</b>
	Gewichteter Durchschnittzinssatz der langfristigen Finanzverbindlichkeiten in %			<b>0.48%</b>

## Anhang

### Gewährleistungsspiegel / Eventualverbindlichkeiten

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum	Verfallzeit	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	Zahlungsströme im Rechnungsjahr
<b>Eventualverbindlichkeiten</b> (Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Defizitgarantien etc.)							
BVK, Personalvorsorge des kantons Zürich, Zürich	Vorsorgekapitalien	31.12.2021		Vorsorgekapitalien von CHF 20'390'479.40	Unselbständige Anstalt des Kantons Zürich (ab 1.1.2014 als Stiftung organisiert)	Deckungsgrad per 31.12.2021: 111,6%	<b>871'836.80</b>
<b>Weitere Verpflichtungen</b> (Altlasten, Konventionalstrafen)							
Schiessanlage Hünikon	Altlastensanierung Schiesshang			Budget Total: CHF 250'000.-	Gemeinde Neftenbach	Sanierung der Anlage nach Vorgaben des Bundes	<b>97'065.20</b>
BVK Unterdeckung	siehe BVK oben	31.12.2021		keine Unterdeckung			<b>0</b>

## Anhang

### Rückstellungsspiegel

Kurzfristige Rückstellungen		Stand 31.12.2020	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	Stand 31.12.2021	Begründung
2050	Mehrleistungen des Personals	183'416.85	40'089.15	0.00	-7'942.95	0.00	215'563.05	1)
2051	Andere Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2052	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2053	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2054	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2055	Übrige betriebliche Tätigkeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2056	Vorsorgeverpflichtungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2057	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2058	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	70'000.00	70'000.00	2)
2059	Übrige Rückstellungen	0.00	0.00	0.00	0.00	70'000.00	70'000.00	3)
<b>205x</b>	<b>Total kurzfristige Rückstellungen</b>	<b>183'416.85</b>	<b>40'089.15</b>	<b>0.00</b>	<b>-7'942.95</b>	<b>140'000.00</b>	<b>355'563.05</b>	

#### Begründungen der kurzfristigen Rückstellungen

		Konto ER / IR	Buchwert 31.12.2021
2050	1) Ferien- und Überzeitguthaben (inkl. Sozialleistungen) der Angestellten		215'563.05
2058	2) Noch nicht eingetroffene Unternehmerrechnungen für Leitungsmaterial Eigenwirtschaftsbetriebe (Auflösung 2022)		70'000.00
2059	3) Rückstellung für Migel-Kosten Pflegefinanzierung + CHF 50'000.- für ZVV JR 2020 (Auflösung 2022)		70'000.00
<b>Total kurzfristige Rückstellungen</b>			<b>355'563.05</b>

**Anhang****Rückstellungsspiegel**

<b>Langfristige Rückstellungen</b>		Stand 31.12.2020	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	Stand 31.12.2021	Begründung
2081	Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2082	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2083	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2084	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2085	Übrige betriebliche Tätigkeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2086	Vorsorgeverpflichtungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2087	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2088	Investitionsrechnung	70'000.00	0.00	0.00	0.00	-70'000.00	0.00	1)
2089	Übrige Rückstellungen	70'000.00	0.00	0.00	0.00	-70'000.00	0.00	2)
<b>Total langfristige Rückstellungen</b>		<b>140'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-140'000.00</b>	<b>0.00</b>	

## Begründungen der langfristigen Rückstellungen

		Konto ER / IR	Buchwert 31.12.2021
2088	1) UB in kurzfristige Rückstellungen		0.00
2089	2) Ub in kurzfristige Rückstellungen		0.00
<b>Total langfristige Rückstellungen</b>			<b>0.00</b>

**Anhang****Eigenkapitalnachweis**

Veränderungen	Stand 01.01.2021	Umbuchung Neubewertung	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		Fonds		Finanzpolitische Reserve		Jahresergebnis		Stand 31.12.2021
			Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Ertragsü.	Aufwandü.	
<b>2900 Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>											<b>-5'381'341.04</b>
Wasserwerk	-2'641'922.70	0.00	0.00	20'214.29							-2'621'708.41
Abwasserbeseitigung	-2'350'063.84	0.00	0.00	51'992.32							-2'298'071.52
Abfallwirtschaft	-409'787.56	0.00	-51'773.55	0.00							-461'561.11
<b>2910 Fonds im Eigenkapital</b>											<b>-30'000.00</b>
Ersatzabgaben für Parkplatzbauten	-30'000.00				0.00	0.00					-30'000.00
<b>2940 Finanzpolitische Reserve</b>	0.00						0.00	0.00			<b>0.00</b>
<b>2950 Aufwertungsreserve</b>											<b>0.00</b>
Aufwertungsreserve allgemeiner Haushalt	0.00	0.00									0.00
<b>2960 Neubewertungsreserve FV</b>	0.00	0.00									<b>0.00</b>
<b>2990 Jahresergebnis</b>									-1'120'137.17	0.00	<b>-1'120'137.17</b>
<b>2999 Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>	-34'585'251.66	0.00									<b>-34'585'251.66</b>
<b>Total</b>	<b>-40'017'025.76</b>	<b>0.00</b>	<b>-51'773.55</b>	<b>72'206.61</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-1'120'137.17</b>	<b>0.00</b>	<b>-41'116'729.87</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Legat, Schenkung
<b>Bezeichnung, Konto</b>	2092.00 - Legat Alfred Wening
<b>Zweck</b>	Schulreisen, Exkursionen, Ferien und Jugendwanderungen

Erfolgsrechnung 2021				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	43'373.45		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.00%		0.00
	Übrige Erträge	keine			0.00
<b>Aufwand</b>		keine		0.00	
				0.00	
Total Aufwand / Ertrag				0.00	0.00
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>0.00</b>

Abschluss			Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr			43'373.45
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)			0.00
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>			<b>43'373.45</b>

Bilanz per 31.12.2021		Aktiven	Passiven
Kapital		43'373.45	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>			43'373.45
<b>Total</b>		<b>43'373.45</b>	<b>43'373.45</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

**Art** Legat, Schenkung  
**Bezeichnung, Konto** 2092.01 - Legat Felix Aebersold  
**Zweck** Wohnen im Alter

Erfolgsrechnung 2021				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	332'601.80		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.00%		0.00
	Übrige Erträge	keine			0.00
<b>Aufwand</b>		keine		0.00	
				0.00	
Total Aufwand / Ertrag				0.00	0.00
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>0.00</b>

Abschluss	Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr	332'601.80
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	0.00
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>	<b>332'601.80</b>

Bilanz per 31.12.2021	Aktiven	Passiven
Kapital	332'601.80	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>		332'601.80
<b>Total</b>	<b>332'601.80</b>	<b>332'601.80</b>



## Anhang

### Sonderrechnungen

**Art** Legat, Schenkung  
**Bezeichnung, Konto** 2092.02 - Fonds für soziale Zwecke  
**Zweck** Fonds zur Verfügung der Fürsorge

Erfolgsrechnung 2021				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	45'272.30		0.00
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.00%		
	Übrige Erträge	keine			0.00
<b>Aufwand</b>		Für Pflegekind (Feriengeld, Trottnet, Drucker etc.)		1'493.55	
				0.00	
Total Aufwand / Ertrag				1'493.55	0.00
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>-1'493.55</b>

Abschluss	Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr	45'272.30
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	-1'493.55
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>	<b>43'778.75</b>

Bilanz per 31.12.2021	Aktiven	Passiven
Kapital	43'778.75	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>		43'778.75
<b>Total</b>	<b>43'778.75</b>	<b>43'778.75</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Jubiläumsdividende ZKB
<b>Bezeichnung, Konto</b>	2092.03 - Fonds ZKB Jubiläumsdividende
<b>Zweck</b>	Zur Verfügung für Projekte von Kultur, Sport, Musik usw. - befristet auf 10 Jahre (GV vom 27.11.2019)

Erfolgsrechnung 2021				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	186'116.15		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.00%		0.00
	Übrige Erträge	Einlage			0.00
<b>Aufwand</b>		Auflösung ZKB Fonds (GV 2.6.2021)		186'116.15	
				0.00	
Total Aufwand / Ertrag				186'116.15	0.00
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>-186'116.15</b>

Abschluss		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		186'116.15
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		-186'116.15
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>0.00</b>

Bilanz per 31.12.2021		Aktiven	Passiven
Kapital		0.00	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>			0.00
<b>Total</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## Anhang

### Haushaltsgleichgewicht

#### Ausgleich des Budgets

Regel: Der Gemeindesteuerfuss wird grundsätzlich so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets ausgeglichen ist (§ 92 Abs. 1 GG).

<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Budget	<b>-674'800.00</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Jahresrechnung	<b>1'120'137.17</b>

#### Zulässiger Aufwandüberschuss

Regel: Pro Jahr darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der budgetierten Abschreibungen auf dem VV zuzüglich 3% des Steuerertrags budgetiert werden (§ 92 Abs. 2 GG).  
Ist das FV grösser als das FK [Nettovermögen], darf von Abs. 2 abgewichen und bis zur Höhe der Differenz ein Aufwandüberschuss budgetiert werden (§ 92 Abs. 3 GG).  
Falls Einlagen in die Vorfinanzierungen (§ 90 Abs. 3 GG) oder die Reserve (§ 123 Abs. 2 GG) budgetiert werden, darf im Budget kein Aufwandüberschuss resultieren.

## Anhang

### Haushaltsgleichgewicht

#### Kennzahlen

Regel: Zur Beurteilung der Veränderung des Eigenkapitals, der Zinsbelastung und der Investitionen werden folgende Kennzahlen ausgewiesen (§ 94 GG).

Eigenkapitalquote											Richtwerte	
Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Gemeinde. Sie zeigt, zu welchem Anteil die Aktiven selber finanziert sind. Ein höheres Eigenkapital bedeutet mehr Handlungsspielraum der Gemeinde und eine bessere Bonität gegenüber den Kreditgebern.											> 25 %	genügend
											< 25 %	ungenügend
2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Ø		
77%	73%	73%								74,3%		

Zinsbelastungsquote											Richtwerte	
Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum laufenden Ertrag. Sie zeigt, wie gut die Gemeinde ihre Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5 %.											< 5 %	genügend
											> 5 %	ungenügend
2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Ø		
0%	0%	0%								0%		

Investitionsanteil											Richtwerte	
Der Investitionsanteil zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an. Er gibt an, welcher Anteil der gesamten Ausgaben einer Gemeinde für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wird.											> 10 %	genügend
											< 10 %	ungenügend
2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Ø		
11%	15%	8%								11,3%		

## Anhang

## Finanzkennzahlen

	Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020	Richtwerte
Anzahl Einwohner	5'797	5'850	5'743	
Steuerfuss	107%	107%	107%	
Steuerkraft pro Einwohner (im Abschlussjahr provisorisch)	3'074	0	3'079	
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>	<b>135%</b>	<b>10%</b>	<b>37%</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; 100 % ideal</li> <li>80 - 100 % gut bis vertretbar</li> <li>50 - 80 % problematisch</li> <li>&lt; 50 % ungenügend</li> </ul>
Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann.				
<b>Zinsbelastungsanteil</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>0 - 4 % gut</li> <li>4 - 9 % genügend</li> <li>&gt; 9 % schlecht</li> </ul>
Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.				
<b>Nettoverschuldungsquotient</b>	<b>-100%</b>	<b>-63%</b>	<b>-97%</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&lt; 100 % gut</li> <li>100 - 150 % genügend</li> <li>&gt; 150 % schlecht</li> </ul>
Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, der erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen.				
<b>Nettoschuld I pro Einwohnerin und Einwohner</b>	<b>-3'320</b>	<b>-2'050</b>	<b>-3'238</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&lt; 0 CHF Nettovermögen</li> <li>1 - 1'000 CHF geringe Verschuldung</li> <li>1'001 - 2'500 CHF mittlere Verschuldung</li> <li>2'501 - 5'000 CHF hohe Verschuldung</li> <li>&gt; 5'000 CHF sehr hohe Verschuldung</li> </ul>
Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.				

## Anhang

## Kreditrechtliche Angaben

## Verpflichtungskredite

Kreditbeschluss								Rechnung 2021						
Datum	Organ	Brutto Netto	Kredit CHF	Konto ER Konto IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2020	Einnahmen kumuliert bis 2020	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2021	Einnahmen kumuliert bis 2021	Abweichung bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ
29.11.2017	GV	B	300'000.00	Diverse	Drei Photovoltaikanlagen (6190/290/2170)	83'738.40	19'359.60	0.00	0.00	83'738.40	19'359.60	-235'621.20		
06.06.2018	GV	B	410'000.00	7410.5020.001	Revitalisierung Weiher	287'145.20	0.00	4'476.70	0.00	291'621.90	0.00	-118'378.10		
25.11.2018	U	B	3'630'000.00	2170.5040.801	Schulraumbauten Modulbau	3'441'232.95	0.00	91'860.90	0.00	3'533'093.85	0.00	-96'906.15	24.11.2021	GV
25.11.2018	U	B	300'000.00	2170.5060.801	Schulraumbauten Mobiliar	241'489.35	0.00	2'644.05	0.00	244'133.40	0.00	-55'866.60	24.11.2021	GV
27.11.2019	GV	B	300'000.00	7101.5030.003	Neubau Ringleitung Buck	294'507.33	3'231.00	6'076.64	0.00	300'583.97	3'000.00	-2'416.03 *	24.11.2021	GV
27.11.2019	GV	B	592'000.00	7101.5030.503	Neubau Reservoir Oberhueb	60'136.52	0.00	0.00	0.00	60'136.52	0.00	-531'863.48	Neuauflage	
24.11.2021	GV	B	835'000.00	7101.5030.503	Neubau Reservoir Oberhueb	60'136.52	0.00	11'996.73	0.00	72'133.25	0.00	-762'866.75		
02.06.2021	GV	B	424'960.00	3420.5000.001	Umlage Land FV für Spielplatz VV	0.00	0.00	424'960.00	0.00	424'960.00	0.00	-		
02.06.2021	GV	B	383'000.00	0290.5040.003	Zentrumsgestaltung	0.00	0.00	13'635.50	0.00	13'635.50	0.00	-548'090.65		
				3410.5030.001	Erstellung Pumptrack	0.00	0.00	7'390.00	186'116.15	7'390.00	186'116.15			
02.06.2021	GV	B	512'000.00	3410.5000.001	Umlage Land FV für Pumptrack VV	0.00	0.00	512'000.00	0.00	512'000.00	0.00	-		
02.06.2021	GV	B	1'370'000.00	2170.5040.402	Umnutzung TH drei Linden	16'984.40	0.00	55'090.35	0.00	72'074.75	0.00	-1'297'925.25		

Ausweis der von den Stimmberechtigten (Gemeindeversammlung oder Urne) oder dem Gemeindepapament beschlossenen Verpflichtungskredite (§ 19 Abs. 1 lit. f. VGG).

\* Die Abweichung gemäss Abrechnung GV ohne Planungskosten aber **inklusive** MwSt. beläuft sich auf -4'298.10.

## Anhang

## Gebundene Ausgabenbeschlüsse

Kreditbeschluss								Rechnung 2021						
Datum	Organ	Brutto Netto	Kredit CHF	Konto ER Konto IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2020	Einnahmen kumuliert bis 2020	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2021	Einnahmen kumuliert bis 2021	Abweichung bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ
22.09.2017	GR	B	160'000.00	620.5018.03	Auenrainstrasse Sanierung	161'289.35		0.00		161'289.35		1'289.35	06.04.2021	GR
21.03.2018	GR	B	390'000.00	1610.5000.001	Sanierung Schiesshang	195'370.60	96'000.00	0.00		195'370.60	96'000.00	-290'629.40		
02.10.2019	GR	B	320'000.00	7101.5030.004	Ersatz Wasserl. Schaffhausenstr.	341'520.23		5'084.91		346'605.14		26'605.14		
03.02.2020	GR	B	350'000.00	6150.5010.011	San. Steigstrasse/Kirchweg	323'910.50		13'810.50		337'721.00		-12'279.00		
17.08.2020	GR	B	510'000.00	6150.5010.015	Sanierung Desibachstrasse	14'134.15		415'980.70		430'114.85		-79'885.15	13.12.2021	GR

Ausweis der vom Gemeindevorstand als gebunden erklärten Ausgaben über dessen Kompetenzlimite gemäss Gemeindeordnung.

## Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht



## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

### Abweichungen ab CHF 10'000.- zum Budget

# 0

Allgemeine Verwaltung

**Die Funktion ist geprägt von:**

Wenig grösseren Schwankungen. Namentlich eine Vakanz im Steueramt, rege Bautätigkeiten und ein Brandfall im Gemeindehaus führten zu Abweichungen.

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	
<b>0110</b>				
3130.00	12'861.00	2'400.00	10'461.00	Technik Audio an GV wegen Covid-19
<b>0210</b>				
3010.00	408'103.25	420'500.00	-12'396.75	Vakanz im Steueramt, dafür Springerkosten (siehe 3132.00). Inklusive Abgrenzung Überzeitguthaben zu Lasten der Gemeinde CHF 7'000.-.
3132.00	31'187.95	6'000.00	25'187.95	Springerkosten Vakanz Steueramt.
3612.00	16'830.00	27'000.00	-10'170.00	Weniger Scankosten auch wegen digitaler Steuereinreichung.
4611.00	205'734.15	220'000.00	-14'265.85	Etwas weniger Einschätzungen führen zu tieferen Gutschriften.
<b>0220</b>				
3010.00	400'288.80	388'400.00	11'888.80	Abgrenzung von Ferien- und Überzeitguthaben.
3132.01	377'849.10	316'000.00	61'849.10	Mehrkosten Einmessen von Werkleitungen Ingenieur CHF 35'000.- und Bauberater CHF 30'000.- (In der Baukommission wurden 517 Beschlüsse gefasst).
3158.00	72'668.85	105'300.00	-32'631.15	Günstigere Integration der ICT in die Cloud (dafür höhere Abgrenzung Überzeit 210/220).
4210.01	162'673.25	190'000.00	-27'326.75	Budget zu optimistisch (Erträge 2020 lagen bei CHF 149'500.-).
4260.00	23'255.30	37'000.00	-13'744.70	Noch nicht alle Ingenieurkosten weiterverrechnet, da Projekte noch laufen.
<b>0290</b>				
3143.00	14'875.65	0.00	14'875.65	Kosten für den Unterhalt des Flurweges Pünten, Behebung von Unwetterschäden.
3144.00	73'594.17	51'000.00	22'594.17	Behebung Brandschaden Dachwohnung Schulstrasse 5 (Versicherungsfall läuft noch).

## 1

### Öffentliche Ordnung und Sicherheit

**Die Funktion ist geprägt von:**

Wenig unvorhergesehenen Ausgaben über CHF 10'000.-.

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	
<b>1110</b>				
3130.00	47'556.05	35'000.00	12'556.05	Bewilligung Zusatzstunden GSD, gem. Beschluss GR Nr. 2021.229
<b>1400</b>				
4612.00	24'362.15	11'100.00	13'262.15	Höhere Anzahl Betreibungen ergeben höhere Rückverteilung der Gebühren.
<b>1500</b>				
3010.01	120'896.40	109'500.00	11'396.40	Fahrschulstunden waren als Weiterbildung budgetiert aber als Sold ausbezahlt.
3090.00	3'789.85	15'900.00	-12'110.15	Siehe oben.
4260.00	20'800.85	10'000.00	10'800.85	Ein einzelner Feuerwehreinsatz ergab Einnahmen von CHF 7'000.-.

## 2

### Bildung

**Die Funktion ist geprägt von:**

Personalausfällen im zweiten Coronajahr (Isolation, Quarantäne, Krankheitsabwesenheiten) die sich in Vikariatskosten bemerkbar machten. Gruppenanlässe mussten abgesagt werden. Sonderschüler wurden wo möglich wieder in die Regelklassen integriert.

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	
<b>2110</b>				
3020.00	209'095.60	124'700.00	84'395.60	Andere Verteilung der kommunalen Anstellungen zwischen den Schulstufen (Bsp. Schüllassistenten), siehe auch Konti 2120.3020.00 und 2130.3020.00. Das Schuljahr ist nicht das Kalenderjahr, weshalb Änderungen möglich sein können.

3611.00	786'427.35	771'000.00	15'427.35	Mehr kantonale Vikariate aufgrund Covid-19.
4260.00	12'215.35	0.00	12'215.35	Versicherungsgelder für Krankheitsfälle kant. Anstellung.
4631.00	17'708.00	0.00	17'708.00	Staatsbeitrag an Kindergarten aufgrund Integration von Sonderschülern in der Regelklasse (ISR).
<b>2120</b>				
3020.00	530'345.20	573'500.00	-43'154.80	Andere Verteilung der kommunalen Anstellungen zwischen den Schulstufen (Bsp. Schulasistenten), siehe auch Konto 2110.3020.00. Das Schuljahr ist nicht das Kalenderjahr, weshalb Änderungen möglich sein können.
3020.01	32'401.60	15'000.00	17'401.60	Krankheitsausfälle Covid-19 unter 90 Tage mussten überbrückt werden.
3090.00	15'763.00	44'600.00	-28'837.00	Viele Weiterbildungen nicht durchgeführt (Corona)
3104.00	157'936.29	172'000.00	-14'063.71	Weniger Lehrmittel aber mehr IT-Kosten und Kopien aufgrund Beschulung während Krankheitsfällen.
3130.00	23'452.40	8'000.00	15'452.40	Externer IT-Support gem. Beschluss SP Nr. 2021.656
3171.00	52'043.70	73'000.00	-20'956.30	Corona bedingt nicht alle Exkursionen durchgeführt.
3611.00	3'905'990.25	3'533'400.00	372'590.25	Weil wieder vermehrt Sonderschüler in die Regelklasse integriert wurden, müssen diese durch schulische Heilpädagogen unterstützt werden, was Personalkosten zur Folge hat. Dafür Wegfall von Sonderschulkosten im Bereich 2200.
4260.00	32'198.80	8'500.00	23'698.80	Versicherungsgelder für Krankheitsfälle kant. Anstellungen.
4631.00	25'180.00	14'000.00	11'180.00	Staatsbeitrag an Primarschule höher aufgrund Integration Sonderschüler.
<b>2130</b>				
3020.00	74'165.60	89'700.00	-15'534.40	Andere Verteilung der kommunalen Anstellungen zwischen den Schulstufen (Bsp. Schulasistenten), siehe auch Konto 2110.3020.00. Das Schuljahr ist nicht das Kalenderjahr, weshalb Änderungen möglich sein können.
3020.01	57'216.60	21'000.00	36'216.60	Mehr Krankheitsfälle kurz (Corona).
3105.00	12'536.25	22'600.00	-10'063.75	Corona bedingt weniger Unterricht "Wirtschaft, Arbeit, Haushalt".
3171.00	79'480.64	100'000.00	-20'519.36	Lagerbudget nicht ausgeschöpft/nicht durchgeführt (Corona).
3611.00	1'974'718.00	1'841'800.00	132'918.00	Weil wieder vermehrt Sonderschüler in die Regelklasse integriert wurden, müssen diese durch schulische Heilpädagogen unterstützt werden, was Personalkosten zur Folge hat. Dafür Wegfall von Sonderschulkosten im Bereich 2200.
3631.00	99'000.00	133'600.00	-34'600.00	Weniger Gymi-Schüler als erwartet.
3634.00	134'902.00	71'800.00	63'102.00	Mehr Kinder in externen Schulen als erwartet (Profil, Umplatzierung).
4260.00	25'239.17	53'900.00	-28'660.83	Weil kein Schneesportlager durchgeführt wurde, fallen auch Elternbeiträge weg.

<b>2140</b>				
3635.00	232'997.30	254'700.00	-21'702.70	Weniger Musiklektionen.
<b>2170</b>				
3010.00	441'942.15	428'400.00	13'542.15	Abgrenzung Zeitguthaben Mitarbeiter Liegenschaften entspricht CHF 14'200.-).
3010.01	192'262.35	232'300.00	-40'037.65	Weniger Raumnutzungen hatte weniger Reinigung zur Folge.
3010.09	-25'383.15	0.00	-25'383.15	Unfalltaggeld zwei Personen im 2021.
3101.00	90'988.50	110'000.00	-19'011.50	Weniger Hygiene-, Verbrauchs- und Putzmaterial wegen durch Covid ausgefallene Trainings/Anlässe.
3111.00	14'490.10	25'000.00	-10'509.90	Weniger Geräteersatz als Pauschale angenommen.
3120.00	245'860.15	275'000.00	-29'139.85	Corona bedingt weniger Energie und Wasser, weniger Entsorgung durch Wegfall Grossanlässe.
3144.00	708'644.63	650'000.00	58'644.63	Sanierung Treppenhäuser Ebni statt in Investitionen in ER verbucht; überdurchschnittliche Ausgaben für Behebung von Vandalen- und Unwetterschäden, teilweise durch Versicherung zurückerstattet.
3151.00	28'477.59	40'000.00	-11'522.41	Weniger Bedarf.
3300.40	507'426.97	450'600.00	56'826.97	Berechnungsungenauigkeiten im Budget bei Anlagen die bereits in Betrieb aber noch nicht fertig abgerechnet waren (Bsp. Modulbau).
4472.00	28'778.35	50'000.00	-21'221.65	Rückerstattungen, keine Vermietungen durch Wegfall Anlässe wegen Corona.
<b>2171</b>				
3144.00	25'933.65	47'500.00	-21'566.35	Weniger Bedarf, Nacheichungen auf 2022 verschoben.
4240.00	266'487.40	250'000.00	16'487.40	Mehrverkäufe Nahwärme.
<b>2190</b>				
3132.00	49'630.60	15'700.00	33'930.60	Externe Begleitung für Förderkonzept Beschluss SP 2021.660.
3611.00	454'505.85	436'800.00	17'705.85	Temporäre Pensenerweiterung Schulleitung gem. SPB
<b>2191</b>				
3010.01	18'409.95	0.00	18'409.95	Springereinsätze Krankheitsfall.
3010.09	-11'422.35	0.00	-11'422.35	Taggeld KTG Krankheitsfall.
<b>2192</b>				
3010.00	171'449.50	159'500.00	11'949.50	Neuanstellungen Schulpsychologischer Dienst im Budget geschätzte Kosten.
3110.00	26'041.85	0.00	26'041.85	Mobilier Schulpsychologischer Dienst ausser Budget Beschluss SP Nr. 2021.663
3118.00	11'535.50	0.00	11'535.50	Mobilier Schulpsychologischer Dienst ausser Budget Beschluss SP Nr. 2021.663

3130.00	183'684.75	167'000.00	16'684.75	Ausweitung Schulbusfahrten gemäss Beschluss SP.
3612.00	138'309.85	150'000.00	-11'690.15	Wegfall Kosten des Zweckverbandes SPDWL.
<b>2200</b>				
3611.00	198'816.70	225'900.00	-27'083.30	Nach einer Evaluation der Sonderschüler wurden einige Kinder wieder in die Regelklasse überführt. Siehe auch Konten 3611.00 in der Primar- und Oberstufe.
3612.00	256'377.00	356'200.00	-99'823.00	Nach einer Evaluation der Sonderschüler wurden einige Kinder wieder in die Regelklasse überführt. Siehe auch Konten 3611.00 in der Primar- und Oberstufe.
3635.00	377'952.30	303'400.00	74'552.30	Das Schuljahr entspricht nicht dem Kalenderjahr, was die Budgetierung der Schüler in den verschiedenen Schulen und Dienstleistern erschwert.
3636.00	416'914.28	829'000.00	-412'085.72	Nach einer Evaluation der Sonderschüler wurden einige Kinder wieder in die Regelklasse überführt.

## 3

## Kultur, Sport und Freizeit

## Die Funktion ist geprägt von:

Schlechte Witterung hat Einfluss auf den Betrieb des Schwimmbades. Allgemein tiefere Ausgaben im Freizeitbereich.

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	
<b>3110</b>				
3010.01	15'842.45	35'000.00	-19'157.55	Eigenleistungen für Projekte verschieben sich auf 2022, teilweise über Kultur gebucht.
3132.00	232.65	12'000.00	-11'767.35	Externer Berater aus Auftrag entlassen.
<b>3210</b>				
3010.01	46'511.40	58'700.00	-12'188.60	Der Betrieb pendelt sich ein, für die Schulbibliothek mussten CHF 10'000.- weniger Stunden aufgewendet werden.
<b>3290</b>				
3300.40	0.00	11'000.00	-11'000.00	Die Sanierung des Ortsmuseums wird 2022 fertig gestellt, Abschreiber daher erst ab 2022.
<b>3410</b>				
3010.00	28'710.45	64'300.00	-35'589.55	Rochade eines Mitarbeiters in die Werke nur teilweise kompensiert.

3101.00	7'940.34	25'000.00	-17'059.66	Weniger Verbrauchs- Hygiene- und Reinigungsmaterial durch eingeschränkten Betrieb wegen Corona-Virus.
3143.00	48'857.15	64'000.00	-15'142.85	Günstigerer Rasenunterhalt.
3144.00	21'729.15	39'000.00	-17'270.85	Zaunsanierung günstiger als geplant und nicht voll ausgeschöpfte Pauschale
<b>3415</b>				
3010.00	137'386.55	148'000.00	-10'613.45	Vakanz Bademeister.
3010.01	29'931.75	13'900.00	16'031.75	Springer im Schwimmbad.
3101.00	14'946.58	30'000.00	-15'053.42	Aufgrund Witterung wenig Betrieb.
3120.00	42'670.00	60'000.00	-17'330.00	Aufgrund Witterung wenig Betrieb.
4240.00	61'743.00	75'000.00	-13'257.00	Aufgrund Witterung wenig Einnahmen.
<b>3420</b>				
3010.01	17'458.85	28'300.00	-10'841.15	CHF 5'400.- doppelt im Budget, in 3010.00 gebucht, weniger Blumenpflege.
3143.00	2'407.63	17'500.00	-15'092.37	Kein Platzunterhalt Chräen, konnte erst 2022 ausgeführt werden, weniger Unterhalt Spielplätze.

## 4

## Gesundheit

**Die Funktion ist geprägt von:**

Einer Verschiebung der Pflegekosten stationär auf die Spitex-Anbieter. Die Gesamtkosten im Gesundheitsbereich sind gegenüber 2020 nochmals angestiegen.

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	
<b>4125</b>				
3632.40	330'875.75	432'000.00	-101'124.25	Weniger Personen als in den Vorjahren im Alterszentrum im Geeren untergebracht.
3632.46	146'474.30	240'000.00	-93'525.70	Weniger Personen als üblichen in Pflegeheimen untergebracht.
3635.46	364'446.30	264'000.00	100'446.30	Mehr Personen in Privaten Pflegeheimen untergebracht.
<b>4210</b>				
3614.00	87'628.37	121'800.00	-34'171.63	Besserer Abschluss des Zweckverbandes Spitex Neftenbach-Pfungen-Dättlikon.
<b>4215</b>				

3632.56	16'512.25	0.00	<b>16'512.25</b>	Allg. Verschiebung von pflegebedürftigen Personen aus Heimen in die Spitexpflege.
3634.50	378'801.23	216'000.00	<b>162'801.23</b>	Mehr Personen wurden zu Hause durch die Spitex Neftenbach-Pfungen-Dättlikon gepflegt.
3635.56	127'716.39	48'000.00	<b>79'716.39</b>	Mehr Personen wurden zu Hause durch private Spitex Unternehmungen gepflegt.
<b>4900</b>				
3631.00	11'463.00	0.00	<b>11'463.00</b>	Ärztlicher Notfalldienst war nicht budgetiert, da dieser in den letzten Jahren nicht aufgebaut war.

# 5

## Soziale Sicherheit

### Die Funktion ist geprägt von:

Der Gesamtaufwand im Sozialbereich fällt tiefer aus. Gestiegene Ergänzungsleistungen gründen auf Nachforderungen der Sozialbehörde und konnten in der Sozialhilfe wieder gut geschrieben werden.

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	
<b>5120</b>				
3635.10	198'535.90	320'000.00	<b>-121'464.10</b>	Weniger Personen, daher weniger Beiträge.
4630.00	370.25	167'800.00	<b>-167'429.75</b>	Staatsbeiträge werden ab 2021 nur noch über Kto. 4631.00 gebucht.
4631.00	105'137.90	137'200.00	<b>-32'062.10</b>	Bei weniger Beiträge auch weniger Staatsbeiträge.
4637.10	92'821.10	15'000.00	<b>77'821.10</b>	Es konnten viel mehr Krankenkassenbeiträge von Sozialhilfefällen zurück gefordert werden.
<b>5220</b>				
3637.20	1'003'557.00	900'000.00	<b>103'557.00</b>	Einige grössere EL-Fälle IV, die durch das Sozialamt nachgemeldet wurden (siehe auch Einnahmen 5720).
4631.00	511'534.00	462'000.00	<b>49'534.00</b>	Die Staatsbeiträge erhöhen sich durch die Zunahme an EL-Auszahlungen.
<b>5320</b>				
3637.21	689'269.00	720'000.00	<b>-30'731.00</b>	Tiefere Beiträge der EL zur AHV als im Budget angenommen.
3637.23	21'866.90	60'000.00	<b>-38'133.10</b>	Tiefere Beiträge der EL zur AHV als im Budget angenommen.
4631.00	335'716.00	385'000.00	<b>-49'284.00</b>	Die weniger Beiträge gezahlt werden mussten, fallen die Staatsbeiträge tiefer aus.
4637.21	39'704.00	10'000.00	<b>29'704.00</b>	Es war möglich mehr Beiträge als erwartet von Bezüglern zurück zu fordern.
<b>5350</b>				

3171.00	0.00	11'300.00	-11'300.00	Keine Anlässe in der Altersarbeit aufgrund der Pandemie.
<b>5430</b>				
3637.00	117'140.35	84'000.00	33'140.35	Mehr unbezahlte Alimente vorgeschossen.
4637.00	0.00	10'000.00	-10'000.00	In der Regel konnten Alimente teilweise eingetrieben werden, was 2021 nicht der Fall war.
<b>5440</b>				
3010.00	127'922.25	105'800.00	22'122.25	Die Kosten der Pflegefamilie war nicht budgetiert, wird über 3010.09 an Sozialamt weiterverrechnet.
3010.09	-20'442.05	0.00	-20'442.05	Die Kosten der Pflegefamilie war nicht budgetiert (siehe oben).
3090.00	496.80	21'500.00	-21'003.20	Die geplante Weiterbildung der Jugendbetreuer wurde nicht durchgeführt.
<b>5451</b>				
3637.00	65'392.35	25'000.00	40'392.35	Mehr Familien haben Unterstützungsgelder beantragt. Abgerechnet wird im Folgejahr auf den effektiven Steuerzahlen.
<b>5590</b>				
3636.00	0.00	10'000.00	-10'000.00	Es mussten keine Beiträge für Arbeitsintegration an Firmen gezahlt werden.
<b>5710</b>				
3637.25	26'997.00	60'000.00	-33'003.00	2021 kamen weniger kantonalrechtliche Zuschüsse zur Auszahlung (2020 noch CHF 42'440.-).
4631.00	24'640.00	52'500.00	-27'860.00	Die Staatsbeiträge fallen entsprechend tiefer aus, bei weniger Auszahlungen.
4637.24	33'936.00	5'000.00	28'936.00	Wie bei der EL konnten mehr Beiträge zurück gefordert werden als üblich.
<b>5720</b>				
3637.30	1'178'019.37	1'200'000.00	-21'980.63	Die Unterstützungskosten sind schwer abzuschätzen, die Differenz liegt unter 2%.
3637.34	203'203.70	120'000.00	83'203.70	Weil nun einige Ausländer länger als 7 Jahre in der Gemeinde sind, wechseln sie in die Kategorie "Ausländer ohne Kostenersatz".
3637.35	155'965.75	250'000.00	-94'034.25	Weil sich Kosten nach 3637.34 verschieben, sinkt der Kostenanteil "mit Kostenersatz".
4631.35	28'310.20	0.00	28'310.20	Grundsätzlich müssten die Einnahmen der Konten 4631.35 und 4637.35 das Aufwandkonto 3637.35 ausgleichen (da voller Kostenersatz). Vom Kanton sind aber einige in Rechnung gestellte Kosten gestrichen worden. Zudem musste eine nicht abgegrenzte Einnahme aus früheren Jahren dem Kanton zurück erstattet werden. Zudem wurden Statusanpassungen vorgenommen, wodurch Buchungen in 5730 entfielen.



4637.30	495'845.91	300'000.00	195'845.91	Mehreinnahmen bei Schweizern aufgrund der Nachforderung von EL-Leistungen.
4637.34	40'242.20	10'000.00	30'242.20	Schwer abzuschätzen, Budget wohl zu tief, da bereits 2020 CHF 50'000.- eingegangen sind.
4637.35	33'674.25	250'000.00	-216'325.75	Geplant war, hier die Einnahmen aus Kostenersatz 5720.3637.35 zu buchen. Die Einnahmen teilen sich jedoch auf 4631.35 und 4637.35 auf und erreichen die Ausgaben im 2021 aus den genannten Gründen in 4631.35 nicht.
<b>5730</b>				
3120.00	23'809.55	9'300.00	14'509.55	Nachforderungen Strom durch Vermieter für die letzten fünf Jahre.
3130.00	15'083.25	44'500.00	-29'416.75	Keine Nutzung der Sprachkurse.
3144.00	38'247.45	5'000.00	33'247.45	Instandstellungsarbeiten, Schliessanlage nach Rückgabe der Fruchthalle an Vermieter.
3160.00	46'322.70	110'900.00	-64'577.30	Weniger Kosten bei den Mieten, da weniger Personen, teilweise direkt ausbezahlt via 3637.00.
3637.00	113'763.54	0.00	113'763.54	Fehlerhafte Budgetierung, da keine Ausgaben über dieses Konto geplant waren, die Asylbuchhaltung "KLIB" jedoch alle Ausgaben systembedingt auf dieses Konto bucht.
4260.00	17'558.45	0.00	17'558.45	Stipendien für Asylsuchenden, Versicherungsleistungen aus Instandstellungsarbeiten Unterkunft.
4480.00	0.00	10'000.00	-10'000.00	Wurde in Konto 4637.00 gebucht.
4631.00	194'235.75	180'000.00	14'235.75	Schwierig zu Budgetieren, je nach Anzahl und Status der Personen.
4637.00	10'447.10	0.00	10'447.10	Ursprünglich in Konto 4480.00 geplant.
<b>5790</b>				
3010.00	106'303.40	137'500.00	-31'196.60	Pensenanpassung, ein kleiner Teil aus 5730 Asyl.
3130.00	5'183.85	54'100.00	-48'916.15	Keine Umzüge, keine Familienbegleitungen.
3130.30	10'854.00	0.00	10'854.00	Dienstleistungen Dritter für Integrationsangebote AIZH, ersetzt teilw. Kosten aus 3130.00.
3160.00	19'405.00	6'000.00	13'405.00	Leerstände Heimstättenweg werden der allgemeinen Sozialhilfe angerechnet.
3613.00	41'600.00	30'400.00	11'200.00	Fallpauschalen SVA für Zusatzleistungen liegen über Budget (mehr Fälle).
3614.30	17'166.00	0.00	17'166.00	Integrationsangebote IAZH erstmals ausbezahlt, ersetzt teilw. Kosten aus 3130.00..

## 6

## Verkehr und Nachrichtenübermittlung

**Die Funktion ist geprägt von:**

Höheren Kosten im Winterdienst und Mehrausgaben für den öffentlichen Verkehr.

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	
<b>6150</b>				
3010.00	142'736.00	122'700.00	20'036.00	Interne Rochade eines Mitarbeiters wegen Vakanz, zusätzlich zum Budget (vgl. 3410.3010.00).
3101.00	62'511.63	45'000.00	17'511.63	Mehreinkauf von Streusalz mit Weiterverrechnung (siehe Konto 6150.4472.00).
3141.01	106'616.35	60'000.00	46'616.35	Mehrstunden Salzen und Schneeräumung.
3300.10	445'546.55	432'300.00	13'246.55	Budgetunschärfe aufgrund Kostenschwankungen IR, können die Abschreibungen abweichen.
4240.00	34'474.60	14'600.00	19'874.60	Weiterverkauf von Streusalz an Hettlingen und NUP.
4472.00	45'480.00	34'000.00	11'480.00	Zunahme der Nachtparkgebühren feststellbar.
<b>6190</b>				
3300.40	3'192.00	13'600.00	-10'408.00	Da die Raumerweiterung für die Feuerwehr per 31.12. noch nicht fertig ist, fallen die Abschreibungen tiefer aus.
3910.00	10'100.00	0.00	10'100.00	Lohnumlage nach Stunden aufgrund Arbeiten auf dem Werkhof Neftenbach.
<b>6220</b>				
3634.00	250'761.00	203'300.00	47'461.00	Ausfälle im öV durch Covid-19 führen zu höheren Defizitbeiträgen.

## 7

**Umweltschutz und Raumordnung**  
**Die Funktion ist geprägt von:**

Mehrverkäufe im Wasserbereich und tieferem Leitungsnetzunterhalt beim Abwasser. Für gesammelte Wertstoffe stieg die Nachfrage und die Entschädigung an.

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	
<b>7101</b>				
3010.00	192'651.95	207'200.00	-14'548.05	Weiterleitung des Krankentaggeldes anstelle des budgetierten Lohnes.
3101.00	93'337.10	105'000.00	-11'662.90	Aufgrund der Niederschläge musste weniger Wasser eingekauft werden.
3143.00	299'273.94	284'000.00	15'273.94	Diverse Netzanpassungen durch private Bauvorhaben (Einnahmen CHF 4'875.- in Konto 4260.00).
3143.01	64'295.09	50'000.00	14'295.09	Teurer Leitungsbruch unter dem Krebsbach in Riet.
3300.30	17'053.00	35'100.00	-18'047.00	Fast kein Unterhalt an den UV-Anlagen notwendig gewesen / Weniger Reparaturen an Maschinen, Fahrzeugen
4240.00	778'523.85	725'000.00	53'523.85	Mehr Wasserverkauf vermutlich durch Homeoffice / weniger Ferien.
4510.00	20'214.29	170'400.00	-150'185.71	Besserer Abschluss im Wasser führt zu einer tieferen Entnahme aus der Spezialfinanzierung.
4910.00	42'900.00	0.00	42'900.00	Mehr Stunden für andere Bereiche geleistet aus dem Stundenpool der Wasserversorgung.
<b>7201</b>				
3132.00	16'220.87	31'000.00	-14'779.13	Variantenstudium Sanierung Hebewerk Fangkanal auf 2022 verschoben.
3143.00	140'282.63	180'000.00	-39'717.37	Da in den Investitionen zusätzlich Sofortmassnahmen von 91'0000.- enthalten sind, weniger allgemeine Kanalunterhalt
3300.30	-15'241.00	-5'000.00	-10'241.00	Höhere Einnahmen Anschlussgebühren führen zu höheren "Minus-Abschreibungen".
3320.90	466.00	11'200.00	-10'734.00	Projekt der GEP-Untersuche läuft noch, daher erfolgen Abschreibungen später.
3614.00	335'267.15	320'000.00	15'267.15	Der Budgetbetrag ARA war geschätzt, da das Budget 2021 erst Mitte September eintraf.
3660.20	1'571.00	20'900.00	-19'329.00	Projekt Schlammfaulanlage ist noch nicht abgerechnet, daher erfolgen Abschreibungen später.
3910.00	13'600.00	500.00	13'100.00	Es wurden mehr Stunden aus anderen Bereichen für das Abwasser aufgewendet, was intern verrechnet wird.
4240.00	488'735.40	470'000.00	18'735.40	Durch den höheren Wasserverbrauch steigt auch die Abwassergebühr.
4510.00	51'992.32	114'100.00	-62'107.68	Besserer Abschluss im Abwasser führt zu einer tieferen Entnahme aus der Spezialfinanzierung.
4910.00	0.00	18'100.00	-18'100.00	Es wurden mehr Stunden aus anderen Bereichen für das Abwasser aufgewendet, was intern verrechnet wird.

<b>7301</b>				
3510.00	51'773.55	0.00	51'773.55	Besserer Abschluss im Abfallbereich führt zu einer Einlage in die Spezialfinanzierung.
4260.00	84'575.66	40'000.00	44'575.66	Gutschriften Maag Recycling höher =>Karton von CHF 21.- auf CHF 99.- und Papier von CHF 39.- auf CHF 183.- pro Tonne gestiegen => CHF 40'000.- mehr Entschädigung von Maag.
4612.00	228'276.60	240'000.00	-11'723.40	Weniger Sackgebühren eingenommen.
<b>7690</b>				
3132.00	14'081.11	1'000.00	13'081.11	Altlastenuntersuch Oeleweg (Auflage Kanton) 3200.-, Energiestadt Audit 9500.-.
<b>7710</b>				
3010.00	47'567.50	32'300.00	15'267.50	Interne Rochade eines Mitarbeiters wegen Vakanz, zusätzlich zum Budget (vgl. 3410.3010.00).
4240.00	125.00	15'000.00	-14'875.00	Keine Grabunterhaltsverträge abgeschlossen 2021.

## 8

## Volkswirtschaft

**Die Funktion ist geprägt von:**

Anstieg der Holzpreise und Mehrarbeiten der Forstbelegschaft für Dritte aufgrund Unwetter-, Borkenkäferschäden. Die ZKB verteilte 2021 wesentlich mehr Gelder an die Gemeinde aus als erwartet.

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	
<b>8200</b>				
3101.01	51'915.20	38'000.00	13'915.20	Mehreinkäufe Wildschutzmaterial, auch zur Weiterveräusserung (siehe 8200.4260.01).
3161.00	0.00	11'000.00	-11'000.00	Keine Miete von Bagger und Forstraktor notwendig, wurde mit Werke gelöst.
4250.11	112'393.75	40'000.00	72'393.75	Preissteigerung beim Stammholz.
4250.14	35'037.50	25'000.00	10'037.50	Besserer Hackholzverkauf.
4260.01	39'329.74	20'000.00	19'329.74	Verkäufe von Wildschutzmaterial (Einkauf siehe 8200.3101.01).
4631.00	34'532.25	56'000.00	-21'467.75	Weniger Beiträge an die Wildschadenverhütung (geplant CHF 30'000.-, eingenommen CHF 5'500.-).
4910.00	254'200.00	276'700.00	-22'500.00	Weil mehr Lohn für den Bereich 8200 genutzt wurde als budgetiert, fällt die Weiterverrechnung der Lohnkosten geringer aus.
<b>8204</b>				
3101.11	625'408.05	400'000.00	225'408.05	Holzeinkauf aus Privatwäldern ist ein Durchlaufkonto (siehe 8204.4250.21).

3910.00	247'100.00	265'100.00	-18'000.00	Tiefere interne Verrechnung von Lohnkosten aus 8200 (siehe 8200.4910.00).
4240.00	363'536.40	337'000.00	26'536.40	Mehr Beförderungseinsätze durch Käferholz, Sturmschäden.
4250.15	133'551.00	120'000.00	13'551.00	Leicht höhere Nachfrage nach Hackholz.
4250.21	654'707.00	420'000.00	234'707.00	Holzverkauf aus Privatwäldern entspricht 8204.3101.11 zuzgl.. MwSt.
4250.22	60'400.10	50'000.00	10'400.10	Nachfrage nach Brennholz ist gestiegen.
<b>8600</b>				
4604.00	550'079.65	406'000.00	144'079.65	ZKB Dividende höher als angekündigt.

## 9

## Finanzen und Steuern

**Die Funktion ist geprägt von:**

Mehreinnahmen und Mehrausgaben in den Steuerbereichen die sich die Waage halten. Durch die höher eingeschätzte Steuerkraft steigt die Abgrenzung des Ressourcenausgleichs um CHF 1,56 Mio. an.

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	
<b>9100</b>				
3181.00	63'451.82	50'000.00	13'451.82	Es mussten Nach- und Strafsteuern von CHF 25'300.- abgeschrieben werden.
4000.00	14'321'175.45	13'642'500.00	678'675.45	Die Steuereinnahmen 2021 übertreffen die Erwartungen und weisen trotz widrigen Umständen keinen Einbruch auf.
4000.10	1'248'824.15	1'100'000.00	148'824.15	Für die früheren Jahre und das Pandemiejahr 2020 ist in Neftenbach kein Einbruch ersichtlich.
4000.40	233'126.05	250'000.00	-16'873.95	Die aktiven Steuerauscheidungen erreichen das Budget nicht, schwierig abzuschätzen, da die Bearbeitung nicht von der Gemeinde abhängig.
4000.50	-1'076'426.05	-450'000.00	-626'426.05	Grössere Fälle wurden für mehrere Jahre abgerechnet.
4001.00	2'526'360.85	2'461'000.00	65'360.85	Vermögen 2021 der natürlichen Personen leicht über Budgetannahme.
4001.10	71'398.50	200'000.00	-128'601.50	Schwankungen im Vermögen in älteren Jahren (evtl. durch Börse im Pandemiejahr).
4001.40	57'543.60	45'000.00	12'543.60	Wie die Vermögenssteuer 4001.00 sind auch die Vermögen der Ausscheidung gestiegen.
4001.50	-442'998.90	-200'000.00	-242'998.90	Grössere Fälle wurden für mehrere Jahre abgerechnet.
4010.00	1'280'705.60	1'102'100.00	178'605.60	Auch im Rechnungsjahr 2021 hat sich kein Einbruch bei den juristischen Personen ergeben.
4010.10	535'394.25	315'000.00	220'394.25	Kein Einbruch über alle Gewerbe gesehen in den vergangenen Jahren.
4010.40	39'648.45	200'000.00	-160'351.55	Weniger Veranlagungen durch den Kanton führen zu weniger Ausscheidungsgrundlagen.

<b>9101</b>				
4022.00	1'181'168.60	1'200'000.00	-18'831.40	Die Grundsteuereinnahmen liegen im Rahmen des Erwarteten.
<b>9300</b>				
4621.50	4'009'244.00	2'443'000.00	1'566'244.00	Der Kanton schätzt die durchschnittliche Steuerkraft massiv höher ein (CHF 3'950.-) als noch beim Budgetzeitpunkt, was einen höheren Ressourcenausgleich 2023 bedeutet.
<b>9610</b>				
3499.10	27'796.80	50'000.00	-22'203.20	Weniger Zinszahlungen für Depotgelder.
4401.10	36'803.12	60'000.00	-23'196.88	Weniger Einnahmen, da Steuern rechtzeitig bezahlt als in früheren Jahren.
<b>9630</b>				
3439.90	11'987.45	0.00	11'987.45	Abschreibungen von Mietzinsforderungen nach Todesfall.
<b>9639</b>				
4411.40	0.00	160'300.00	-160'300.00	Noch kein Verkauf der Zürichstrasse 12, daher kein Buchgewinn.
<b>9999</b>				
9000.00	1'120'137.17	0.00	1'120'137.17	Massgeblich durch die Abgrenzung des Ressourcenausgleiches entsteht ein Ertragsüberschuss.
9001.00	0.00	674'800.00	-674'800.00	Durch den besseren Abschluss entsteht ein Einnahmenüberschuss.

## Erfolgsrechnung

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0 Allgemeine Verwaltung	2'317'396.29	550'970.98	2'261'100.00	594'400.00	2'212'107.68	572'015.06
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	968'626.19	143'477.90	1'002'100.00	98'600.00	982'730.45	151'218.37
2 Bildung	15'231'715.00	707'702.27	15'112'100.00	676'000.00	15'149'275.23	724'235.70
3 Kultur, Sport und Freizeit	1'151'094.49	262'531.35	1'464'900.00	277'200.00	1'337'862.53	260'975.14
4 Gesundheit	1'601'560.39	20'505.00	1'450'500.00	18'000.00	1'531'644.89	20'550.00
5 Soziale Sicherheit	4'918'488.39	2'067'911.81	5'078'700.00	2'120'600.00	5'207'245.46	2'205'965.76
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	1'850'023.93	203'928.25	1'698'300.00	171'900.00	1'677'512.36	168'170.36
7 Umweltschutz und Raumordnung	2'432'575.22	2'085'781.39	2'453'600.00	2'162'200.00	2'408'344.88	2'104'975.89
8 Volkswirtschaft	1'854'908.23	2'663'283.00	1'652'300.00	2'155'700.00	1'900'395.82	2'570'022.36
9 Finanzen und Steuern	188'419.93	24'928'853.28	195'100.00	23'419'300.00	392'818.85	24'227'002.79
<b>Total Aufwand / Ertrag</b>	<b>32'514'808.06</b>	<b>33'634'945.23</b>	<b>32'368'700.00</b>	<b>31'693'900.00</b>	<b>32'799'938.15</b>	<b>33'005'131.43</b>
<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>	<b>1'120'137.17</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>674'800.00</b>	<b>205'193.28</b>	<b>0.00</b>
<b>Total</b>	<b>33'634'945.23</b>	<b>33'634'945.23</b>	<b>32'368'700.00</b>	<b>32'368'700.00</b>	<b>33'005'131.43</b>	<b>33'005'131.43</b>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>0</b>	<b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>	<b>2'317'396.29</b>	<b>550'970.98</b>	<b>2'261'100</b>	<b>594'400</b>	<b>2'212'107.68</b>	<b>572'015.06</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'766'425.31</b>		<b>1'666'700</b>		<b>1'640'092.62</b>
<b>01</b>	<b>Legislative und Exekutive</b>	<b>309'124.29</b>	<b>1'645.70</b>	<b>318'700</b>	<b>1'300</b>	<b>304'370.12</b>	<b>625.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>307'478.59</b>		<b>317'400</b>		<b>303'745.12</b>
<b>0110</b>	<b>Legislative</b>	<b>83'925.44</b>	<b>1'375.70</b>	<b>79'800</b>	<b>800</b>	<b>81'787.60</b>	<b>400.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>82'549.74</b>		<b>79'000</b>		<b>81'387.60</b>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder Behörden	24'081.75		23'500		22'769.50	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'076.65		1'500		1'222.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers.	76.60		100		71.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	201.20		300		229.35	
3055.09	Erstattungen AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.					-38.35	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			1'000			
3099.01	Übriger Personalaufwand Behörden	350.00		600			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial					1.65	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	18'442.72		19'900		24'696.40	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen					1'066.25	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	12'861.00		2'400		4'855.75	
3130.01	Porti	13'678.52		16'000		13'686.50	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	12'657.00		12'600		12'826.65	
3170.00	Reisekosten und Spesen			800			
3910.00	Int. Verrechnung von Dienstleistungen	500.00		1'100		400.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		780.00		800		400.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		595.70				
<b>0120</b>	<b>Exekutive</b>	<b>225'198.85</b>	<b>270.00</b>	<b>238'900</b>	<b>500</b>	<b>222'582.52</b>	<b>225.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>224'928.85</b>		<b>238'400</b>		<b>222'357.52</b>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder Behörden	184'165.10		183'300		184'998.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'637.20		11'800		10'665.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	5'572.80		6'400		6'298.25	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers.	2'234.15		2'300		2'247.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'007.10		2'200		2'020.75	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'086.45		1'100		1'093.15	
3055.09	Erstattungen AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.					-545.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			1'000			
3099.01	Übriger Personalaufwand Behörden	3'715.40		3'100		2'400.72	



## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3102.00	Drucksachen, Publikationen			2'000		2'654.55	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	7'852.65		10'500		3'352.85	
3130.01	Porti			500		1'053.05	
3130.03	Mitgliederbeiträge/Verbände	3'650.00		3'700		3'650.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.			8'000			
3170.00	Reisekosten und Spesen			500			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	4'278.00		2'500		2'693.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		270.00		500		225.00
<b>02</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>2'008'272.00</b>	<b>549'325.28</b>	<b>1'942'400</b>	<b>593'100</b>	<b>1'907'737.56</b>	<b>571'390.06</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'458'946.72</b>		<b>1'349'300</b>		<b>1'336'347.50</b>
<b>0210</b>	<b>Finanz- und Steuerverwaltung</b>	<b>652'019.14</b>	<b>264'845.08</b>	<b>652'000</b>	<b>274'000</b>	<b>699'811.98</b>	<b>274'319.46</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>387'174.06</b>		<b>378'000</b>		<b>425'492.52</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals Festanst.	408'103.25		420'500		435'189.35	
3010.01	Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals variabel					193.75	
3010.02	Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals zusätzlich					1'120.80	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs-/Betriebspersonals					-19'208.00	
3049.00	Übrige Zulagen					36.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	25'296.00		26'300		28'006.85	
3050.09	Erstattungen von AHV, IV, EO ALV, Verwaltungskosten					-1'224.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	45'548.85		47'200		49'212.30	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers.	4'500.70		5'200		5'246.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'760.65		5'100		5'261.10	
3054.09	Erstattung von AG-Beiträge Familienausgleichskasse					-230.45	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'227.35		2'500		2'586.65	
3055.09	Erstattungen AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.					-1'000.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'651.55		1'500		410.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand Angestellte					64.85	
3100.00	Büromaterial	169.20		200		585.75	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	56.20					
3102.00	Drucksachen, Publikationen	6'609.15		7'300		6'913.90	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	622.00		500		175.00	
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	134.75		1'000		63.75	
3113.00 Anschaffung Hardware	1'207.20		500		498.60	
3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen			7'500		2'261.70	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	5'898.04		5'500		34'436.58	
3130.01 Porti	9'374.00		9'000		9'817.35	
3130.02 Betriebskosten	9'112.60		10'000		11'718.40	
3130.03 Mitgliederbeiträge/Verbände	2'510.00		2'600		2'550.00	
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	31'187.95		6'000		6'072.00	
3134.00 Sachversicherungsprämien	156.80		200		156.85	
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	23.85		500			
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)			500		21.55	
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	44'298.20		39'300		60'962.85	
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'178.11		2'000			
3170.00 Reisekosten und Spesen			100			
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste	4'136.30				4'689.40	
3499.00 übriger Finanzaufwand	182.65				1'796.15	
3611.00 Entschädigungen an Kantone und Konkordate	23'243.79		22'000		22'149.90	
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	16'830.00		27'000		27'276.50	
3900.00 Int. Verrechnung von Material- und Warenbezügen	2'000.00		2'000		2'000.00	
4210.00 Gebühren für Amtshandlungen		640.00		500		1'440.00
4250.00 Verkäufe		50.00				
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		9'742.00		11'000		16'626.66
4290.00 Übrige Entgelte		5.15				39.06
4309.00 Übriger betrieblicher Ertrag		10.13				
4470.00 Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		2'030.00				
4611.00 Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		205'734.15		220'000		211'704.25
4612.00 Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		40'133.65		36'000		38'009.49
4910.00 Int. Verrechnung von Dienstleistungen		6'500.00		6'500		6'500.00

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>0220</b>	<b>Allgemeine Dienste, übrige</b>	<b>1'139'797.39</b>	<b>198'744.80</b>	<b>1'109'600</b>	<b>231'300</b>	<b>1'016'311.49</b>	<b>212'749.25</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>941'052.59</b>		<b>878'300</b>		<b>803'562.24</b>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder Behörden	1'320.00				1'551.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals Festanst.	400'288.80		388'400		389'089.30	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs-/Betriebspersonals	-210.90				-2'108.50	
3049.00	Übrige Zulagen	247.95		300		229.55	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	24'392.45		24'900		24'201.30	
3050.09	Erstattungen von AHV, IV, EO ALV, Verwaltungskosten	-417.10					
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	49'016.30		46'400		48'605.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers.	4'601.35		4'900		4'462.85	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'606.00		4'800		4'553.60	
3054.09	Erstattung von AG-Beiträge Familienausgleichskasse	-4.70					
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'345.95		2'400		2'278.25	
3055.09	Erstattungen AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.					-2'244.25	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'572.15		8'500		2'530.25	
3091.00	Personalwerbung	150.80		500			
3099.00	Übriger Personalaufwand Angestellte	11'815.42		13'100		7'928.45	
3099.01	Übriger Personalaufwand Behörden	490.00		300			
3100.00	Büromaterial	7'433.90		6'000		3'078.25	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	674.50		1'000		2'691.60	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	12'206.43		8'400		6'671.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	980.00		1'300		1'134.00	
3106.00	Medizinisches Material	150.25				3'023.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			1'000			
3113.00	Anschaffung Hardware	3'259.20		1'000		2'012.25	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	37'845.55		34'000			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	13.80		1'500		2'595.95	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV			200			
3130.00	Dienstleistungen Dritter					10'180.55	
3130.01	Porti	15'979.18		16'000		18'579.80	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.02	Betriebskosten	3'788.00		2'000		1'896.50
3130.03	Mitgliederbeiträge/Verbände	5'295.00		6'200		5'325.00
3130.04	Telefon/Internet	9'405.53		10'800		9'593.50
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	2'438.35		12'000		19'290.35
3132.01	Honorare Gutachter Bauwesen	377'849.10		316'000		346'630.15
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	54'840.60		50'000		1'292.40
3134.00	Sachversicherungsprämien	10'962.95		11'200		11'061.25
3137.00	Steuern und Abgaben	560.00		2'200		910.00
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'894.20		3'300		13.80
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	-230.00				230.00
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	480.85		2'000		2'261.00
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	72'668.85		105'300		53'147.29
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	10'838.93		14'500		5'209.35
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'361.50		1'400		1'794.60
3192.00	Abgeltung von Rechten	856.25		800		856.25
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	30.00		2'000		5'602.85
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV					15'154.00
3910.00	Int. Verrechnung von Dienstleistungen	5'000.00		5'000		5'000.00
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		200.00			
4210.01	Baubewilligungsgebühren		162'673.25		190'000	149'522.55
4250.00	Verkäufe		4'000.00		500	82.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		23'255.30		37'000	59'075.00
4290.00	Übrige Entgelte		4'816.25			269.70
4900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen		3'800.00		3'800	3'800.00
<b>0290</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften</b>	<b>216'455.47</b>	<b>85'735.40</b>	<b>180'800</b>	<b>87'800</b>	<b>191'614.09</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>130'720.07</b>		<b>93'000</b>	<b>107'292.74</b>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder Behörden	3'152.65				
3010.00	Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals Festanst.	35'174.00		35'300		33'846.80
3010.01	Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals variabel	261.60		500		875.35

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'100.40		2'300		2'164.50	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	4'473.65		4'300		4'485.25	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers.	407.20		500		421.30	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	392.70		500		406.25	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	192.90		300		204.70	
3055.09 Erstattungen AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.					-227.10	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'317.85		2'000		917.95	
3106.00 Medizinisches Material	95.95					
3111.00 Anschaffung Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	199.00		5'000		7'601.70	
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	19'758.40		17'000		18'354.35	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	1'621.35		5'000		1'849.35	
3130.04 Telefon/Internet	1'534.90		2'000		837.95	
3131.00 Planungen und Projektierungen Dritter					1'152.40	
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	5'331.15					
3134.00 Sachversicherungsprämien	1'809.15		1'900		1'809.15	
3140.00 Unterhalt an Grundstücken	7'614.95		11'000		8'927.25	
3143.00 Unterhalt übrige Tiefbauten	14'875.65				5'713.15	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	73'594.17		51'000		56'768.74	
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte			2'000			
3151.00 Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	446.45		1'000		4'993.30	
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	3'446.40		3'500		3'446.40	
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien			300			
3199.00 Übriger Betriebsaufwand					807.35	
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	32'481.00		31'700		32'484.00	
3320.90 Planmässige Abschreibungen übrige immat. Anlagen	2'674.00		2'700		2'674.00	
3910.00 Int. Verrechnung von Dienstleistungen	3'500.00		1'000		1'100.00	
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen		210.00				210.00
4250.00 Verkäufe						439.85
4250.01 Verkäufe PV-Anlage		2'802.70		7'000		2'869.60
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		8'952.00		8'200		8'952.00

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		72'270.70		71'100		70'349.90
4930.00	Int. Verrechnung von Betriebskosten		1'500.00		1'500		1'500.00
<b>1</b>	<b>ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT</b>	<b>968'626.19</b>	<b>143'477.90</b>	<b>1'002'100</b>	<b>98'600</b>	<b>982'730.45</b>	<b>151'218.37</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>825'148.29</b>		<b>903'500</b>		<b>831'512.08</b>
<b>11</b>	<b>Öffentliche Sicherheit</b>	<b>128'898.05</b>	<b>1'560.00</b>	<b>116'600</b>	<b>2'500</b>	<b>120'875.00</b>	<b>1'160.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>127'338.05</b>		<b>114'100</b>		<b>119'715.00</b>
<b>1110</b>	<b>Polizei</b>	<b>128'898.05</b>	<b>1'560.00</b>	<b>116'600</b>	<b>2'500</b>	<b>120'875.00</b>	<b>1'160.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>127'338.05</b>		<b>114'100</b>		<b>119'715.00</b>
3130.00	Dienstleistungen Dritter	47'556.05		35'000		40'409.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	80'542.00		81'200		80'066.00	
3910.00	Int. Verrechnung von Dienstleistungen	800.00		400		400.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		400.00		1'000		800.00
4270.00	Bussen		1'160.00		1'500		360.00
<b>12</b>	<b>Rechtssprechung</b>	<b>10'002.80</b>	<b>6'510.00</b>	<b>13'300</b>	<b>3'000</b>	<b>10'000.60</b>	<b>3'000.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>3'492.80</b>		<b>10'300</b>		<b>7'000.60</b>
<b>1200</b>	<b>Rechtssprechung</b>	<b>10'002.80</b>	<b>6'510.00</b>	<b>13'300</b>	<b>3'000</b>	<b>10'000.60</b>	<b>3'000.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>3'492.80</b>		<b>10'300</b>		<b>7'000.60</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals variabel	9'100.00		12'000		9'100.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	584.35		800		582.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers.	29.25		100		29.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	109.20		200		109.20	
3130.03	Mitgliederbeiträge/Verbände	180.00		200		180.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		6'510.00		3'000		2'750.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						250.00

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>14</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>457'067.10</b>	<b>99'982.05</b>	<b>477'800</b>	<b>78'300</b>	<b>459'619.18</b>	<b>86'345.02</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>357'085.05</b>		<b>399'500</b>		<b>373'274.16</b>
<b>1400</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen (allgemein)</b>	<b>457'067.10</b>	<b>99'982.05</b>	<b>477'800</b>	<b>78'300</b>	<b>459'619.18</b>	<b>86'345.02</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>357'085.05</b>		<b>399'500</b>		<b>373'274.16</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals Festanst.	60'215.55		62'500		60'255.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'641.60		3'200		3'489.45	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	5'568.60		5'600		5'556.65	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers.	687.00		800		725.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	680.25		800		654.45	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	334.45		400		352.85	
3055.09	Erstattungen AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.					-128.35	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			1'000			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	906.75		1'000			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					937.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	90.00		100		90.00	
3130.03	Mitgliederbeiträge/Verbände	100.00		100		100.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	18'365.25		24'500		23'726.80	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	6'031.20		5'600		6'117.35	
3134.00	Sachversicherungsprämien	731.55		800		731.55	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	5'608.50		4'200		417.35	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	132.00				.18	
3601.00	Ertragsanteile an Kantone und Konkordate	29'516.40		25'000		27'211.20	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate			8'800			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	324'458.00		333'400		329'381.60	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		75'160.50		66'000		63'539.57
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen				500		35.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		459.40		700		1'000.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		24'362.15		11'100		21'770.45

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>15</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>281'010.14</b>	<b>24'325.85</b>	<b>285'700</b>	<b>12'500</b>	<b>219'908.17</b>	<b>22'013.35</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>256'684.29</b>		<b>273'200</b>		<b>197'894.82</b>
<b>1500</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>281'010.14</b>	<b>24'325.85</b>	<b>285'700</b>	<b>12'500</b>	<b>219'908.17</b>	<b>22'013.35</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>256'684.29</b>		<b>273'200</b>		<b>197'894.82</b>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder Behörden	2'100.00		2'600		2'340.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals Festanst.	38'481.50		30'800		37'739.60	
3010.01	Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals variabel	120'896.40		109'500		74'502.55	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'938.05		1'300		1'847.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers.	130.35		300		128.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	362.25		200		346.60	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen			100			
3055.09	Erstattungen AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.					-100.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'789.85		15'900		3'591.05	
3099.00	Übriger Personalaufwand Angestellte	4'945.00		11'400		1'157.90	
3100.00	Büromaterial	907.65		2'300		988.50	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	7'581.69		11'000		3'936.35	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			200			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	150.00		200		250.00	
3106.00	Medizinisches Material	165.60		300		1'391.70	
3111.00	Anschaffung Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	13'736.89		9'600		9'359.28	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	12'482.46		11'100		3'145.55	
3113.00	Anschaffung Hardware	759.80		2'300		974.30	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen					46.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'662.15		5'600		4'969.90	
3130.01	Porti	-25.15		100		14.00	
3130.03	Mitgliederbeiträge/Verbände	2'305.60		1'900		2'138.60	
3130.04	Telefon/Internet	1'342.06		2'000		1'308.63	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.					2'100.15	
3132.01	Honorare Gutachter Bauwesen	1'453.95		2'500			



## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3134.00 Sachversicherungsprämien	5'615.30		7'400		7'372.80	
3137.00 Steuern und Abgaben					471.00	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'821.85		5'000		1'056.50	
3151.00 Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	15'138.34		22'900		28'765.51	
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	15.00		200		169.80	
3170.00 Reisekosten und Spesen	10'031.55		3'200		5'894.00	
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste	2'792.00					
3192.00 Abgeltung von Rechten			1'400		972.00	
3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	7'130.00		6'400		7'130.00	
3910.00 Int. Verrechnung von Dienstleistungen			200		100.00	
3930.00 Int. Verrechnung von Betriebs-/Verwaltungskosten	21'300.00		17'800		15'800.00	
4210.00 Gebühren für Amtshandlungen		3'525.00		2'500		3'540.00
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		20'800.85		10'000		18'473.35
<b>16 Verteidigung</b>	<b>91'648.10</b>	<b>11'100.00</b>	<b>108'700</b>	<b>2'300</b>	<b>172'327.50</b>	<b>38'700.00</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>80'548.10</b>		<b>106'400</b>		<b>133'627.50</b>
<b>1610 Militärische Verteidigung</b>	<b>5'551.75</b>		<b>25'100</b>		<b>57'938.65</b>	
<b>Nettoergebnis</b>		<b>5'551.75</b>		<b>25'100</b>		<b>57'938.65</b>
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial			200			
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	212.60		500		251.80	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	382.55		1'000		889.20	
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.					630.05	
3134.00 Sachversicherungsprämien	623.00		700		623.00	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	600.60		5'000		41'837.60	
3300.30 Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	3'834.00		9'100		3'833.00	
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	2'702.00		2'700		2'702.00	
3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	-5'203.00		3'900		5'372.00	
3930.00 Int. Verrechnung von Betriebs-/Verwaltungskosten	2'400.00		2'000		1'800.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>1620</b>	<b>Zivilschutz</b>	<b>86'096.35</b>	<b>11'100.00</b>	<b>83'600</b>	<b>2'300</b>	<b>114'388.85</b>	<b>38'700.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>74'996.35</b>		<b>81'300</b>		<b>75'688.85</b>
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	443.75		1'900		426.60	
3134.00	Sachversicherungsprämien	156.50		200		156.50	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	384.50		2'000		1'639.75	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	65'511.60		70'500		69'766.00	
3701.00	Durchlaufende Beiträge an Kantone und Konkordate					34'400.00	
3707.00	Durchlaufende Beiträge an private Haushalte	8'800.00					
3930.00	Int. Verrechnung von Betriebs-/Verwaltungskosten	10'800.00		9'000		8'000.00	
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		400.00		400		2'400.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		1'900.00		1'900		1'900.00
4707.00	Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten		8'800.00				34'400.00
<b>2</b>	<b>BILDUNG</b>	<b>15'231'715.00</b>	<b>707'702.27</b>	<b>15'112'100</b>	<b>676'000</b>	<b>15'149'275.23</b>	<b>724'235.70</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>14'524'012.73</b>		<b>14'436'100</b>		<b>14'425'039.53</b>
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>13'915'974.82</b>	<b>691'190.27</b>	<b>13'317'000</b>	<b>649'700</b>	<b>13'245'098.43</b>	<b>697'699.70</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>13'224'784.55</b>		<b>12'667'300</b>		<b>12'547'398.73</b>
<b>2110</b>	<b>Kindergarten</b>	<b>1'085'423.76</b>	<b>29'923.35</b>	<b>997'300</b>		<b>1'003'063.28</b>	<b>3'945.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'055'500.41</b>		<b>997'300</b>		<b>999'118.28</b>
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	209'095.60		124'700		116'492.35	
3020.01	Vikariate	8'730.80		5'000		5'726.70	
3020.09	Erstattung Lohn Lehrpersonal	-6'293.25				-14'657.55	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13'028.95		8'400		7'691.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	21'222.75		12'900		12'769.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers.	2'449.95		1'600		1'378.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'435.50		1'600		1'443.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	5'061.05		5'300		4'758.90	
3055.09	Erstattungen AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.					-3'321.20	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	3'518.40		8'200		3'120.50	
3091.00 Personalwerbung	553.85		300		217.00	
3099.00 Übriger Personalaufwand Angestellte			600		152.90	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	480.00		1'100		875.00	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	198.00				198.00	
3104.00 Lehrmittel	18'597.80		22'900		22'133.61	
3106.00 Medizinisches Material	1'797.00				2'727.95	
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte					241.70	
3111.00 Anschaffung Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'025.35		1'000			
3113.00 Anschaffung Hardware	69.00		2'000		1'730.80	
3119.00 Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	3'585.10		7'000		1'340.60	
3130.00 Dienstleistungen Dritter					317.70	
3130.04 Telefon/Internet	6'249.95		4'200		5'301.87	
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	1'666.50		8'500		1'350.30	
3151.00 Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	350.30		3'500			
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)	130.00		1'000			
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	75.00		1'100			
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	892.66		800		1'256.15	
3171.00 Exkursionen, Reisen und Lager	2'481.65		4'100		1'243.45	
3199.00 Übriger Betriebsaufwand	482.50		500			
3611.00 Entschädigungen an Kantone und Konkordate	786'427.35		771'000		828'573.25	
3910.00 Int. Verrechnung von Dienstleistungen	112.00					
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		12'215.35				
4631.00 Beiträge von Kantonen und Konkordaten		17'708.00				3'945.00
<b>2120 Primarstufe</b>	<b>5'090'131.09</b>	<b>57'378.80</b>	<b>4'772'900</b>	<b>22'500</b>	<b>4'939'846.15</b>	<b>42'735.00</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>5'032'752.29</b>		<b>4'750'400</b>		<b>4'897'111.15</b>
3020.00 Löhne der Lehrpersonen	530'345.20		573'500		497'838.95	
3020.01 Vikariate	32'401.60		15'000		46'680.30	
3020.09 Erstattung Lohn Lehrpersonal	-1'139.65				-42'020.20	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	32'676.80		37'800		32'915.76	
3050.09 Erstattungen von AHV, IV, EO ALV, Verwaltungskosten					-1'069.55	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	53'876.70		51'800		52'147.40	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers.	5'965.75		7'000		5'722.75	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'106.55		7'100		5'997.04	
3054.09 Erstattung von AG-Beiträge Familienausgleichskasse					-201.40	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	22'130.55		24'300		21'475.20	
3055.09 Erstattungen AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.					-12'555.30	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	15'763.00		44'600		9'011.30	
3090.01 Aus- und Weiterbildung des Personals Gruppe	13'467.70		10'000		4'591.50	
3091.00 Personalwerbung	1'050.05		500		333.00	
3099.00 Übriger Personalaufwand Angestellte	758.15		1'700		1'177.70	
3100.00 Büromaterial	1'105.85					
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	22.90		100		2'736.20	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	3'144.86		4'000		3'706.54	
3104.00 Lehrmittel	157'936.29		172'000		145'630.72	
3104.01 Lehrmittel Handarbeit	33'274.54		32'200		31'053.53	
3106.00 Medizinisches Material	8'787.05				4'556.85	
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte					437.20	
3111.00 Anschaffung Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'045.40		8'000		14'975.88	
3113.00 Anschaffung Hardware	1'479.00		2'000		20'864.25	
3119.00 Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	38'909.75		38'200		59'555.15	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	23'452.40		8'000		8'450.55	
3130.04 Telefon/Internet	13'980.60		12'000		13'631.79	
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	3'381.65		8'000		7'337.90	
3151.00 Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'505.45		6'000		5'993.75	
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)	7'976.50		6'000		325.00	
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	42'334.90		43'000		34'484.40	
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	16'542.00		16'600		12'406.50	
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	24'980.75		17'500		20'636.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.00	Reisekosten und Spesen	9'968.00		8'000	11'833.75	
3171.00	Exkursionen, Reisen und Lager	52'043.70		73'000	34'190.30	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'118.25		2'000		
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV				23'199.99	
3610.00	Entschädigungen an den Bund	15'804.60		9'600	20'235.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	3'905'990.25		3'533'400	3'837'194.45	
3910.00	Int. Verrechnung von Dienstleistungen	2'944.00			4'366.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		32'198.80			8'735.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		25'180.00			24'000.00
463600	Beiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck					10'000.00
<b>2130</b>	<b>Sekundarstufe</b>	<b>2'751'221.11</b>	<b>46'386.62</b>	<b>2'603'500</b>	<b>71'900</b>	<b>2'576'783.45</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>2'704'834.49</b>		<b>2'531'600</b>	<b>60'342.20</b>
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	74'165.60		89'700	113'034.80	
3020.01	Vikariate	57'216.60		21'000	52'619.85	
3020.09	Erstattung Lohn Lehrpersonal	-233.55				
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'779.25		7'200	8'694.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	7'715.20		4'700	3'852.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers.	1'226.55		1'100	1'269.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'648.00		1'400	1'631.35	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	10'226.85		11'400	9'891.00	
3055.09	Erstattungen AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.				-5'468.50	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'736.40		11'200	11'974.35	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals Gruppe	5'932.15		5'000		
3091.00	Personalwerbung	413.90		300	100.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand Angestellte	257.60		600	171.95	
3100.00	Büromaterial	375.90				
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial				1'247.40	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	476.00			549.00	
3104.00	Lehrmittel	97'716.67		89'100	88'004.67	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3104.01 Lehrmittel Handarbeit	15'312.37		18'000		17'931.75	
3105.00 Lebensmittel	12'536.25		22'600		8'182.35	
3106.00 Medizinisches Material	1'925.70				3'889.40	
3111.00 Anschaffung Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	10'851.65		17'500		22'126.85	
3113.00 Anschaffung Hardware	3'929.10		5'000		7'322.05	
3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen	10'887.30		9'300		10'779.13	
3119.00 Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	19'503.80		19'000		16'232.80	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	627.65		500		258.65	
3130.01 Porti	86.35					
3130.03 Mitgliederbeiträge/Verbände	672.00		700		660.00	
3130.04 Telefon/Internet	4'065.45		4'100		3'985.30	
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	1'087.05		6'900		7'397.65	
3151.00 Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'560.84		5'000		2'280.70	
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)	4'182.35		5'000		6'370.85	
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	15'273.75		20'000		11'311.15	
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	9'726.74		9'500		7'586.55	
3170.00 Reisekosten und Spesen	2'217.90				3'801.75	
3171.00 Exkursionen, Reisen und Lager	79'480.64		100'000		124'254.80	
3199.00 Übriger Betriebsaufwand	551.10		500		45.15	
3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	75'221.00		70'000		37'620.00	
3611.00 Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'974'718.00		1'841'800		1'901'001.50	
3631.00 Beiträge an Kantone und Konkordate	99'000.00		133'600		16'600.00	
3634.00 Beiträge an öffentliche Unternehmungen	134'902.00		71'800		79'306.80	
3910.00 Int. Verrechnung von Dienstleistungen	249.00				267.00	
4230.00 Schulgelder		15'147.45		12'000		11'100.00
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		25'239.17		53'900		43'242.20
4631.00 Beiträge von Kantonen und Konkordaten		6'000.00		6'000		6'000.00
<b>2140 Musikschulen</b>	<b>237'228.30</b>		<b>269'300</b>		<b>243'575.29</b>	
<b>Nettoergebnis</b>		<b>237'228.30</b>		<b>269'300</b>		<b>243'575.29</b>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3104.00 Lehrmittel			2'600			
3119.00 Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	2'052.00		5'500		1'353.69	
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)			500			
3159.00 Unterhalt übrige mobile Anlagen	390.00		6'000		1'452.20	
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'789.00					
3635.00 Beiträge an private Unternehmungen	232'997.30		254'700		240'769.40	
<b>2170 Schulliegenschaften</b>	<b>2'573'328.92</b>	<b>104'624.85</b>	<b>2'562'300</b>	<b>112'300</b>	<b>2'484'437.89</b>	<b>210'569.40</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>2'468'704.07</b>		<b>2'450'000</b>		<b>2'273'868.49</b>
3000.00 Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder Behörden					330.00	
3010.00 Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals Festanst.	441'942.15		428'400		447'355.80	
3010.01 Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals variabel	192'262.35		232'300		167'616.15	
3010.02 Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals zusätzlich	708.90					
3010.09 Erstattung Lohn Verwaltungs-/Betriebspersonals	-25'383.15				-26'015.15	
3043.00 Wohnungszulagen	11'952.00		11'900		11'354.40	
3049.00 Übrige Zulagen	23.20				5.80	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	38'257.15		43'200		37'949.30	
3050.09 Erstattungen von AHV, IV, EO ALV, Verwaltungskosten	-58.30					
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	60'447.85		54'700		57'123.80	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers.	6'833.45		8'600		7'378.85	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	7'176.45		8'000		7'121.10	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'221.00		3'900		3'116.10	
3055.09 Erstattungen AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.					-2'124.15	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	1'517.35		2'000		258.50	
3091.00 Personalwerbung			1'000			
3099.00 Übriger Personalaufwand Angestellte	718.15		3'000		227.20	
3100.00 Büromaterial	100.30				46.70	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	90'988.50		110'000		90'488.59	
3106.00 Medizinisches Material					6'073.25	
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte					691.52	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.00 Anschaffung Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	14'490.10		25'000		33'955.59	
3112.00 Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	1'427.65		2'500		921.15	
3113.00 Anschaffung Hardware			1'000		1'099.00	
3119.00 Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	17'866.95		17'000		2'130.65	
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	245'860.15		275'000		226'650.90	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	19'143.30		20'000		18'728.90	
3130.01 Porti	63.05				12.00	
3130.03 Mitgliederbeiträge/Verbände	70.00					
3130.04 Telefon/Internet	4'119.05		5'500		3'391.20	
3131.00 Planungen und Projektierungen Dritter			2'000			
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	42'683.15		37'000		11'793.15	
3134.00 Sachversicherungsprämien	24'764.80		23'100		25'322.55	
3137.00 Steuern und Abgaben	1'002.00		1'000		1'143.70	
3140.00 Unterhalt an Grundstücken	19.55					
3143.00 Unterhalt übrige Tiefbauten	23'321.89		15'000		14'655.14	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	708'644.63		650'000		658'293.15	
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte					120.60	
3151.00 Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	28'477.59		40'000		44'705.26	
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	59'400.00		59'400		59'400.00	
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	4'046.74		5'000		18'821.25	
3170.00 Reisekosten und Spesen	70.00		1'000		430.30	
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	507'426.97		450'600		523'107.64	
3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	30'564.00		25'000		30'186.00	
3900.00 Int. Verrechnung von Material- und Warenbezügen	60.00				72.00	
3910.00 Int. Verrechnung von Dienstleistungen	9'100.00		200		500.00	
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen		150.00				-110.00
4250.01 Verkäufe PV-Anlage		862.65				440.50
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		10'695.85		10'000		103'994.80
4470.00 Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		62'218.00		52'300		64'048.00
4472.00 Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		28'778.35		50'000		42'196.10



## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4910.00 Int. Verrechnung von Dienstleistungen		1'920.00				
<b>2171 Nahwärmeheizung Schulhaus Ebni</b>	<b>240'793.30</b>	<b>267'398.15</b>	<b>270'900</b>	<b>250'000</b>	<b>232'250.85</b>	<b>235'496.15</b>
<b>Nettoergebnis</b>	<b>26'604.85</b>			<b>20'900</b>	<b>3'245.30</b>	
3010.00 Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals Festanst.	4'003.35		4'100		4'003.35	
3010.01 Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals variabel	896.40		1'000		629.65	
3043.00 Wohnungszulagen					597.60	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	352.75		300		289.95	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	511.15		500		480.00	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers.	63.00		100		52.35	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	66.00		100		54.50	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	29.65		100		24.70	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	148'238.60		146'000		127'001.10	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	571.90					
3112.00 Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge			500			
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	10'389.10		10'000		14'468.65	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	5'411.65		6'000		1'783.50	
3130.04 Telefon/Internet			1'000			
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	6'687.10		12'000		13'679.85	
3143.00 Unterhalt übrige Tiefbauten			5'000			
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	25'933.65		47'500		30'379.00	
3300.30 Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	1'804.00				2'373.00	
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	33'915.00		36'700		33'915.00	
3910.00 Int. Verrechnung von Dienstleistungen	1'920.00					
3940.00 Int. Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand					2'518.65	
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen		266'487.40		250'000		235'496.15
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		910.75				
<b>2180 Tagesbetreuung</b>	<b>254'612.85</b>	<b>184'254.00</b>	<b>280'100</b>	<b>193'000</b>	<b>260'278.97</b>	<b>144'503.80</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>70'358.85</b>		<b>87'100</b>		<b>115'775.17</b>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00 Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals Festanst.	170'825.55		174'100		175'349.60	
3010.01 Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals variabel	272.60		5'800			
3010.09 Erstattung Lohn Verwaltungs-/Betriebspersonals	-9'472.55					
3042.00 Verpflegungszulagen	4'304.00		4'000		3'512.00	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'951.05		11'900		11'063.05	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	20'306.00		16'800		17'085.40	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers.	2'025.75		2'200		2'134.80	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'046.35		2'200		2'075.95	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	978.40		1'100		1'034.65	
3055.09 Erstattungen AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.					-455.45	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	1'325.00		1'100		495.00	
3091.00 Personalwerbung			300			
3099.00 Übriger Personalaufwand Angestellte	62.10		100		51.80	
3100.00 Büromaterial	294.20		300		234.95	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'367.35		2'500		2'723.00	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften			100			
3105.00 Lebensmittel	7'032.05		10'000		7'901.25	
3111.00 Anschaffung Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'422.30		1'500		4'624.50	
3113.00 Anschaffung Hardware			2'000			
3119.00 Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen			1'500			
3130.00 Dienstleistungen Dritter	38'389.00		40'000		27'777.78	
3130.01 Porti	106.25		300		239.40	
3130.03 Mitgliederbeiträge/Verbände	120.00					
3130.04 Telefon/Internet	942.45		100		3'594.29	
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.			1'500		245.00	
3151.00 Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					107.50	
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen					123.30	
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien			100			
3171.00 Exkursionen, Reisen und Lager			200		13.60	
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	315.00		400		347.60	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00		184'254.00		193'000		144'503.80
<b>2190</b>	<b>Schulleitung</b>	<b>686'038.65</b>	<b>624'600</b>		<b>616'932.35</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>1'069.00</b>		<b>624'600</b>		<b>616'932.35</b>
		<b>684'969.65</b>				<b>616'932.35</b>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder Behörden	124'470.05	118'300		118'288.55	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'992.40	7'100		7'503.80	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	11'354.50	11'100		9'818.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers.	1'509.45	1'400		1'468.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'493.70	1'400		1'420.20	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'978.75	3'300		2'853.20	
3055.09	Erstattungen AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.				-1'270.80	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	14'959.40	15'000		10'248.80	
3091.00	Personalwerbung				236.95	
3099.00	Übriger Personalaufwand Angestellte	2'548.60	800		5'658.65	
3099.01	Übriger Personalaufwand Behörden	5'665.30	9'400		1'097.10	
3100.00	Büromaterial	624.40	200		781.70	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	12.00				
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	535.99	400		520.45	
3113.00	Anschaffung Hardware	2'108.00	2'000		4'941.00	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen				5'615.75	
3130.01	Porti	685.75				
3130.03	Mitgliederbeiträge/Verbände	470.00				
3130.04	Telefon/Internet		300		222.55	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	49'630.60	15'700		11'498.30	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	2'546.75			450.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	253.01	300		91.90	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'649.45	1'100		2'264.75	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	44.70			111.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	454'505.85	436'800		433'111.40	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter					1'069.00

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>2191</b>	<b>Schulverwaltung</b>	<b>386'751.22</b>	<b>155.50</b>	<b>384'000</b>		<b>329'940.25</b>	<b>108.15</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>386'595.72</b>		<b>384'000</b>		<b>329'832.10</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals Festanst.	291'603.45		294'200		224'886.00	
3010.01	Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals variabel	18'409.95					
3010.02	Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals zusätzlich	2'445.00				1'904.90	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs-/Betriebspersonals	-11'422.35					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	19'442.25		18'900		14'042.05	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	41'804.70		39'400		29'979.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers.	3'671.70		3'600		2'672.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'633.70		3'600		2'634.25	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'786.65		1'800		1'301.00	
3055.09	Erstattungen AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.					-916.35	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	650.00		2'000			
3091.00	Personalwerbung	465.40				553.85	
3099.00	Übriger Personalaufwand Angestellte	15.90				62.95	
3100.00	Büromaterial	320.80		1'000		611.30	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	346.80		1'700		1'438.55	
3106.00	Medizinisches Material					685.90	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	29.95					
3111.00	Anschaffung Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	861.35					
3113.00	Anschaffung Hardware					2'436.15	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen					91.55	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen					5'797.55	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	100.15		300		24'280.10	
3130.01	Porti	915.85		1'500		1'022.20	
3130.03	Mitgliederbeiträge/Verbände			200		125.00	
3130.04	Telefon/Internet			2'900			
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			300		347.35	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	10'871.35		11'500		15'279.15	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	336.92		400		271.05	
3170.00 Reisekosten und Spesen	360.00		500		360.00	
3199.00 Übriger Betriebsaufwand	101.70		200		73.00	
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		155.50				108.15
<b>2192 Volksschule Sonstiges</b>	<b>610'445.62</b>		<b>552'100</b>		<b>557'989.95</b>	
<b>Nettoergebnis</b>		<b>610'445.62</b>		<b>552'100</b>		<b>557'989.95</b>
3010.00 Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals Festanst.	171'449.50		159'500		122'011.35	
3010.09 Erstattung Lohn Verwaltungs-/Betriebspersonals					-1'180.60	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'972.45		10'300		7'554.00	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	20'788.00		19'600		14'229.00	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers.	2'071.25		2'000		1'431.35	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'050.85		2'000		1'417.10	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'008.45		1'000		696.95	
3055.09 Erstattungen AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.					-426.05	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	846.55					
3091.00 Personalwerbung	538.50					
3099.00 Übriger Personalaufwand Angestellte	14'168.19		11'900		10'178.45	
3100.00 Büromaterial	1'205.00					
3102.00 Drucksachen, Publikationen					175.55	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	1'720.05		4'000		1'040.60	
3104.00 Lehrmittel	784.05		400			
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	26'041.85					
3113.00 Anschaffung Hardware	1'744.80					
3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen	11'535.50					
3130.00 Dienstleistungen Dritter	183'684.75		167'000		135'883.50	
3130.01 Porti	40.90					
3130.03 Mitgliederbeiträge/Verbände	300.00		300		300.00	
3130.04 Telefon/Internet	958.15		800		841.70	
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	2'665.25		2'300		7'335.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'560.60		3'500		3'560.65	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	2'896.35		3'600		2'504.05	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	111.83		600		26.60	
3170.00	Reisekosten und Spesen	122.95					
3171.00	Exkursionen, Reisen und Lager			2'300			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	10'870.00		11'000		10'870.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	138'309.85		150'000		239'540.75	
<b>22</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>1'312'932.03</b>	<b>16'512.00</b>	<b>1'781'800</b>	<b>22'000</b>	<b>1'901'466.80</b>	<b>26'536.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'296'420.03</b>		<b>1'759'800</b>		<b>1'874'930.80</b>
<b>2200</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>1'312'932.03</b>	<b>16'512.00</b>	<b>1'781'800</b>	<b>22'000</b>	<b>1'901'466.80</b>	<b>26'536.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'296'420.03</b>		<b>1'759'800</b>		<b>1'874'930.80</b>
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen					253.50	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	61'765.35		67'300		78'608.25	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	446.40					
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	660.00				440.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	198'816.70		225'900		248'379.80	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	256'377.00		356'200		350'782.75	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	377'952.30		303'400		373'281.65	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	416'914.28		829'000		849'720.85	
4230.00	Schulgelder		1'010.00				930.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		15'502.00		22'000		25'606.00
<b>29</b>	<b>Übriges Bildungswesen</b>	<b>2'808.15</b>		<b>13'300</b>	<b>4'300</b>	<b>2'710.00</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>2'808.15</b>		<b>9'000</b>		<b>2'710.00</b>
<b>2990</b>	<b>Bildung, übriges</b>	<b>2'808.15</b>		<b>13'300</b>	<b>4'300</b>	<b>2'710.00</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>2'808.15</b>		<b>9'000</b>		<b>2'710.00</b>
3102.00	Drucksachen, Publikationen	99.90					

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00 Dienstleistungen Dritter	2'308.25		9'000		2'310.00	
3130.03 Mitgliederbeiträge/Verbände					400.00	
3138.00 Kurse, Prüfungen und Beratungen	400.00		4'300			
4231.00 Kursgelder				4'300		
<b>3 KULTUR, SPORT UND FREIZEIT</b>	<b>1'151'094.49</b>	<b>262'531.35</b>	<b>1'464'900</b>	<b>277'200</b>	<b>1'337'862.53</b>	<b>260'975.14</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>888'563.14</b>		<b>1'187'700</b>		<b>1'076'887.39</b>
<b>31 Kulturerbe</b>	<b>46'225.05</b>	<b>26'076.15</b>	<b>94'400</b>	<b>20'700</b>	<b>45'196.70</b>	<b>22'874.00</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>20'148.90</b>		<b>73'700</b>		<b>22'322.70</b>
<b>3110 Museen und bildende Kunst</b>	<b>32'464.25</b>	<b>26'076.15</b>	<b>88'200</b>	<b>20'700</b>	<b>39'452.80</b>	<b>18'319.60</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>6'388.10</b>		<b>67'500</b>		<b>21'133.20</b>
3000.00 Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder Behörden					330.00	
3010.01 Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals variabel	15'842.45		35'000		10'298.20	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	871.40		1'500		332.50	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers.	145.30		200		67.20	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	162.85		400		62.35	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	62.50		100		21.80	
3055.09 Erstattungen AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.					-38.20	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals			3'100			
3099.00 Übriger Personalaufwand Angestellte	38.50		500		530.55	
3099.01 Übriger Personalaufwand Behörden	350.00		1'500			
3100.00 Büromaterial	553.85		300			
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	567.50		200		764.75	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	1'869.60		4'000		876.15	
3105.00 Lebensmittel	240.95		1'500		249.75	
3106.00 Medizinisches Material					46.85	
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	136.90				936.40	
3111.00 Anschaffung Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	107.60		2'400		533.40	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3113.00 Anschaffung Hardware	170.95		500			
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	2'246.10		3'100		2'244.95	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	3'203.35		3'500			
3130.01 Porti	411.60		200		20.00	
3130.03 Mitgliederbeiträge/Verbände	330.00		400		330.00	
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	232.65		12'000		12'863.00	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	159.80		400			
3134.00 Sachversicherungsprämien	818.10		800		818.10	
3140.00 Unterhalt an Grundstücken			300			
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'177.60		5'000		6'325.25	
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte			400			
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)			200			
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	1'747.20		1'800		1'771.20	
3170.00 Reisekosten und Spesen	17.50		300		68.60	
3320.00 Planmässige Abschreibungen immaterielle Anlagen			8'500			
3910.00 Int. Verrechnung von Dienstleistungen			100			
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen				300		
4250.00 Verkäufe		6'460.00		2'000		
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'754.55		1'000		1'459.60
4390.00 Übriger Ertrag		1.60		500		
4470.00 Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		16'860.00		16'900		16'860.00
<b>3120 Denkmalpflege und Heimatschutz</b>	<b>13'760.80</b>		<b>6'200</b>		<b>5'743.90</b>	<b>4'554.40</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>13'760.80</b>		<b>6'200</b>		<b>1'189.50</b>
3130.03 Mitgliederbeiträge/Verbände	150.00		200		150.00	
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	13'610.80		6'000		5'593.90	
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						4'554.40
<b>32 Kultur, übrige</b>	<b>226'007.14</b>	<b>12'938.80</b>	<b>283'100</b>	<b>9'500</b>	<b>214'477.85</b>	<b>13'143.00</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>213'068.34</b>		<b>273'600</b>		<b>201'334.85</b>



## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>3210 Bibliotheken</b>	<b>155'866.14</b>	<b>12'162.80</b>	<b>181'800</b>	<b>9'000</b>	<b>165'727.80</b>	<b>13'143.00</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>143'703.34</b>		<b>172'800</b>		<b>152'584.80</b>
3010.00 Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals Festanst.	44'209.90		43'400		43'385.00	
3010.01 Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals variabel	46'511.40		58'700		55'721.40	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'786.05		6'600		6'931.60	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	10'100.80		6'900		6'616.55	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers.	964.25		1'300		1'003.80	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'081.10		1'300		1'300.30	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	435.65		700		423.75	
3055.09 Erstattungen AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.					-182.55	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	240.00		2'000		525.00	
3099.00 Übriger Personalaufwand Angestellte	85.80		800		153.05	
3100.00 Büromaterial	1'225.50		3'300		2'042.14	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	224.35		500		834.70	
3102.00 Drucksachen, Publikationen			2'500		870.00	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	23'807.47		27'000		25'911.65	
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'259.20		3'000		656.49	
3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen					700.05	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	2'063.50		3'100		437.95	
3130.01 Porti	241.00		500		90.55	
3130.03 Mitgliederbeiträge/Verbände	445.00		500		495.00	
3130.04 Telefon/Internet	392.70		400		910.40	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	1'711.20		1'600		1'565.80	
3134.00 Sachversicherungsprämien	125.50		200		125.50	
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'016.00		2'000		1'685.40	
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	3'371.05		3'100		2'261.75	
3170.00 Reisekosten und Spesen			800		83.80	
3192.00 Abgeltung von Rechten	227.20		500		620.95	
3199.00 Übriger Betriebsaufwand	111.52		800		326.77	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	10'230.00		10'300		10'231.00	
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen		8'857.80		9'000		8'510.00
4910.00 Int. Verrechnung von Dienstleistungen		3'305.00				4'633.00
<b>3220 Konzert und Theater</b>	<b>8'656.00</b>		<b>16'500</b>		<b>10'889.45</b>	
<b>Nettoergebnis</b>		<b>8'656.00</b>		<b>16'500</b>		<b>10'889.45</b>
3130.00 Dienstleistungen Dritter			2'000		2'789.45	
3130.01 Porti	156.00					
3632.00 Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	4'000.00		4'000		4'000.00	
3635.00 Beiträge an private Unternehmungen	3'000.00		3'000		3'000.00	
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'500.00		7'500		1'100.00	
<b>3290 Kultur, übriges</b>	<b>61'485.00</b>	<b>776.00</b>	<b>84'800</b>	<b>500</b>	<b>37'860.60</b>	
<b>Nettoergebnis</b>		<b>60'709.00</b>		<b>84'300</b>		<b>37'860.60</b>
3000.00 Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder Behörden	19'105.60		13'000		10'094.50	
3010.01 Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals variabel					2'909.00	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	501.30		400		582.90	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers.	62.40		100		41.75	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	93.65		100		73.70	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	.80		100			
3055.09 Erstattungen AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.					-106.25	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals			500			
3099.01 Übriger Personalaufwand Behörden	435.50		2'500		1'463.50	
3100.00 Büromaterial	66.60					
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	79.90				39.00	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	2'450.00		5'300		1'225.50	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	476.00					
3111.00 Anschaffung Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			3'000			
3130.00 Dienstleistungen Dritter	23'509.55		32'100		7'479.45	
3130.01 Porti					410.65	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	630.00		500		319.95
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien		3'000			
3170.00	Reisekosten und Spesen	140.00				81.45
3192.00	Abgeltung von Rechten	71.70		100		
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV		11'000			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	10'300.00	9'300			10'693.50
3900.00	Int. Verrechnung von Material- und Warenbezügen	162.00				252.00
3910.00	Int. Verrechnung von Dienstleistungen	3'400.00	3'800			2'300.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen				500	
4250.00	Verkäufe					435.00
<b>33</b>	<b>Medien</b>	<b>83'444.80</b>	<b>46'302.00</b>	<b>82'300</b>	<b>55'600</b>	<b>84'943.65</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>37'142.80</b>		<b>26'700</b>	<b>38'684.15</b>
<b>3320</b>	<b>Massenmedien</b>	<b>83'444.80</b>	<b>46'302.00</b>	<b>82'300</b>	<b>55'600</b>	<b>84'943.65</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>37'142.80</b>		<b>26'700</b>	<b>38'684.15</b>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder Behörden	99.00				
3010.01	Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals variabel	22'292.00	22'200			22'662.90
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'367.15	1'500			1'392.50
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers.	72.50	100			73.35
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	255.60	300			261.25
3055.09	Erstattungen AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.					-113.90
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals					690.00
3100.00	Büromaterial	409.60	700			363.00
3102.00	Drucksachen, Publikationen	48'376.50	46'200			48'626.20
3130.01	Porti	8'259.35	8'900			8'909.65
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	1'813.10	1'900			764.35
3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00	500			1'314.35
4250.00	Verkäufe				55'300	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				300	
						46'259.50

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit</b>	<b>795'417.50</b>	<b>177'214.40</b>	<b>1'005'100</b>	<b>191'400</b>	<b>993'244.33</b>	<b>178'698.64</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>618'203.10</b>		<b>813'700</b>		<b>814'545.69</b>
<b>3410</b>	<b>Sport</b>	<b>383'035.33</b>	<b>91'260.95</b>	<b>497'700</b>	<b>93'100</b>	<b>472'615.20</b>	<b>89'877.45</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>291'774.38</b>		<b>404'600</b>		<b>382'737.75</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals Festanst.	28'710.45		64'300		59'779.10	
3010.01	Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals variabel	19'783.20		13'700		12'616.40	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs-/Betriebspersonals					-1'247.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'473.90		5'000		4'506.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'846.35		8'000		8'183.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers.	606.05		1'300		1'247.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	471.65		1'000		850.40	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	294.70		500		461.15	
3055.09	Erstattungen AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.					-161.45	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			500			
3099.00	Übriger Personalaufwand Angestellte	60.00					
3100.00	Büromaterial			500			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	7'940.34		25'000		13'637.60	
3106.00	Medizinisches Material					458.00	
3111.00	Anschaffung Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'121.76		5'000		311.25	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	19.95		1'000		1'120.00	
3113.00	Anschaffung Hardware					429.10	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen					1'123.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	15'671.60		25'000		17'986.25	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'093.70		11'000		6'735.55	
3130.04	Telefon/Internet	142.45		1'000		400.50	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'608.80		2'600		2'591.15	
3137.00	Steuern und Abgaben	71.50				71.50	
3141.00	Unterhalt Strassen/Verkehrswege	1'021.75		5'000		36'957.45	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	48'857.15	64'000		59'272.80	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	21'729.15	39'000		31'512.80	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	12'725.88	13'000		11'300.20	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen				248.15	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien		500			
3170.00	Reisekosten und Spesen		1'000		139.65	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	4'612.00	4'600		4'612.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	123'973.00	130'300		123'973.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	75'200.00	74'700		73'300.00	
3910.00	Int. Verrechnung von Dienstleistungen		200		200.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen					100.00
4250.00	Verkäufe					200.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter			3'000		3'622.45
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV			90'100		86'155.00
<b>3415</b>	<b>Schwimmbad</b>	<b>356'443.19</b>	<b>403'800</b>	<b>75'000</b>	<b>392'079.03</b>	<b>65'065.74</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>294'400.19</b>		<b>328'800</b>		<b>327'013.29</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals Festanst.	137'386.55	148'000		138'739.00	
3010.01	Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals variabel	29'931.75	13'900		23'919.70	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs-/Betriebspersonals				-4'391.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'516.95	10'400		9'659.45	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	16'391.10	17'500		16'962.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers.	4'911.45	4'500		5'437.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'967.50	1'900		1'816.50	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	984.75	900		916.90	
3055.09	Erstattungen AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.				-267.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'110.00	2'000		100.00	
3091.00	Personalwerbung	301.60	1'000			
3099.00	Übriger Personalaufwand Angestellte	197.43			303.20	
3100.00	Büromaterial		500			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	14'946.58		30'000		12'344.85	
3106.00 Medizinisches Material					448.95	
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	579.00				1'691.75	
3111.00 Anschaffung Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'041.44		9'000			
3112.00 Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	1'197.40		1'500		965.55	
3113.00 Anschaffung Hardware			500		337.00	
3119.00 Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	2'455.55				7'926.30	
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	42'670.00		60'000		41'663.80	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	17'744.35		22'000		16'161.50	
3130.03 Mitgliederbeiträge/Verbände	853.90		600		853.90	
3130.04 Telefon/Internet	2'107.10		2'200		2'410.70	
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	2'112.70		3'400			
3134.00 Sachversicherungsprämien	737.80		800		737.80	
3143.00 Unterhalt übrige Tiefbauten	4'620.75		10'000		51'023.19	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	9'705.20		15'000		17'138.30	
3151.00 Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	16'579.15		12'500		13'737.25	
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)	4'426.67		2'000		648.35	
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	4'671.05		5'500		6'908.14	
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	249.80		2'500			
3170.00 Reisekosten und Spesen	386.67		1'000		527.20	
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	22'359.00		22'400		22'359.00	
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände			2'000			
3910.00 Int. Verrechnung von Dienstleistungen	300.00		300		1'000.00	
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen		61'743.00		75'000		61'982.20
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		300.00				3'083.54
<b>3420 Freizeit</b>	<b>55'938.98</b>	<b>23'910.45</b>	<b>103'600</b>	<b>23'300</b>	<b>128'550.10</b>	<b>23'755.45</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>32'028.53</b>		<b>80'300</b>		<b>104'794.65</b>
3010.00 Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals Festanst.	6'440.85		5'000		7'082.40	
3010.01 Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals variabel	17'458.85		28'300		21'365.80	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	879.20		2'200		1'214.55	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	574.15		600		616.15	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers.	199.20		200		381.00	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	164.45		400		228.00	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	80.95		100		112.25	
3055.09 Erstattungen AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.					-44.85	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'903.25		7'500		5'089.25	
3111.00 Anschaffung Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'097.60		4'000			
3119.00 Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	5'093.40		4'000		800.00	
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	2'371.30		5'000		3'789.65	
3130.00 Dienstleistungen Dritter			500		547.60	
3130.03 Mitgliederbeiträge/Verbände	230.00		200		200.00	
3130.04 Telefon/Internet	478.70		500		478.70	
3134.00 Sachversicherungsprämien	600.20		600		600.20	
3140.00 Unterhalt an Grundstücken	428.65		8'000		5'196.15	
3143.00 Unterhalt übrige Tiefbauten	2'407.63		17'500		29'044.55	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'757.70		12'000		44'955.15	
3151.00 Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	162.55		1'000		98.55	
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'375.35					
3170.00 Reisekosten und Spesen	440.00		1'000		440.00	
3199.00 Übriger Betriebsaufwand	40.00					
3300.30 Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	1'241.00		1'300		1'241.00	
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	1'514.00		1'600		1'514.00	
3910.00 Int. Verrechnung von Dienstleistungen	3'000.00		2'100		3'600.00	
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'343.10		1'500		1'670.75
4470.00 Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		14'784.00		14'800		14'784.00
4472.00 Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		7'783.35		7'000		7'300.70
<b>4 GESUNDHEIT</b>	<b>1'601'560.39</b>	<b>20'505.00</b>	<b>1'450'500</b>	<b>18'000</b>	<b>1'531'644.89</b>	<b>20'550.00</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'581'055.39</b>		<b>1'432'500</b>		<b>1'511'094.89</b>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>41</b>	<b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>	<b>880'473.95</b>		<b>961'100</b>		<b>974'213.75</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>880'473.95</b>		<b>961'100</b>		<b>974'213.75</b>
<b>4120</b>	<b>Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>	<b>12'132.00</b>		<b>12'100</b>		<b>12'132.00</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>12'132.00</b>		<b>12'100</b>		<b>12'132.00</b>
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	10'735.00		10'700		10'735.00	
3660.40	Planmässige Abschr. Investitionsbeiträge öffentl. Unternehmungen	1'397.00		1'400		1'397.00	
<b>4125</b>	<b>Pflegefinanzierung Alters- und Pflegeheime</b>	<b>868'341.95</b>		<b>949'000</b>		<b>962'081.75</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>868'341.95</b>		<b>949'000</b>		<b>962'081.75</b>
3632.40	Beiträge an Gemeinden und ZV Langzeitpflege	330'875.75		432'000		413'158.75	
3632.45	Beiträge an Gemeinden der Akut- und Übergangspflege mit Vertrag	16'595.75		12'000		10'611.00	
3632.46	Beiträge an Gemeinden und ZV Langzeitpflege ohne Vertrag	146'474.30		240'000		257'101.40	
3632.47	Beiträge an Gemeinden und ZV Akutpflege ohne Vertrag	5'224.10		1'000		15'776.90	
3635.46	Beiträge private Unternehmungen Langzeitpflege ohne Vertrag	364'446.30		264'000		264'272.80	
3635.47	Beiträge an Private der Akut- und Übergangspflege ohne Vertrag	4'725.75				1'160.90	
<b>42</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>650'160.79</b>	<b>20'505.00</b>	<b>422'100</b>	<b>18'000</b>	<b>484'867.74</b>	<b>20'550.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>629'655.79</b>		<b>404'100</b>		<b>464'317.74</b>
<b>4210</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>115'851.42</b>	<b>20'505.00</b>	<b>147'300</b>	<b>18'000</b>	<b>122'246.02</b>	<b>20'550.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>95'346.42</b>		<b>129'300</b>		<b>101'696.02</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals variabel	3'746.00		3'600		2'972.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers.	12.15		100		9.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			100			
3102.00	Drucksachen, Publikationen			1'400		1'369.00	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	502.30		500		536.10	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	17'953.00		15'600		16'536.00	
3130.01	Porti	275.30		200			



## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3134.00 Sachversicherungsprämien	409.60		400		409.60	
3170.00 Reisekosten und Spesen	3'612.00		3'600		3'273.50	
3614.00 Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	87'628.37		121'800		97'140.27	
3632.56 Beiträge an Gemeinden und ZV Spitex ohne Vertrag	1'712.70					
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen		20'505.00		18'000		20'550.00
<b>4215 Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)</b>	<b>523'029.87</b>		<b>264'000</b>		<b>343'168.97</b>	
<b>Nettoergebnis</b>		<b>523'029.87</b>		<b>264'000</b>		<b>343'168.97</b>
3632.56 Beiträge an Gemeinden und ZV Spitex ohne Vertrag	16'512.25				14'045.70	
3634.50 Beiträge an öffentliche Unternehmungen (Spitex)	378'801.23		216'000		250'087.69	
3635.56 Beiträge private Unternehmungen Spitex ohne Vertrag	127'716.39		48'000		79'035.58	
<b>4220 Rettungsdienste</b>	<b>11'279.50</b>		<b>10'800</b>		<b>19'452.75</b>	
<b>Nettoergebnis</b>		<b>11'279.50</b>		<b>10'800</b>		<b>19'452.75</b>
3611.00 Entschädigungen an Kantone und Konkordate	6'351.50		6'800		6'948.50	
3635.00 Beiträge an private Unternehmungen	4'928.00		4'000		12'504.25	
<b>43 Gesundheitsprävention</b>	<b>59'462.65</b>		<b>67'300</b>		<b>63'739.50</b>	
<b>Nettoergebnis</b>		<b>59'462.65</b>		<b>67'300</b>		<b>63'739.50</b>
<b>4310 Alkohol- und Drogenprävention</b>	<b>44'873.40</b>		<b>45'300</b>		<b>44'608.20</b>	
<b>Nettoergebnis</b>		<b>44'873.40</b>		<b>45'300</b>		<b>44'608.20</b>
3632.00 Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	44'873.40		45'300		44'608.20	
<b>4320 Krankheitsbekämpfung, übrige</b>	<b>3'370.30</b>		<b>2'800</b>		<b>3'596.00</b>	
<b>Nettoergebnis</b>		<b>3'370.30</b>		<b>2'800</b>		<b>3'596.00</b>
3102.00 Drucksachen, Publikationen					867.00	
3130.01 Porti	495.30					
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'875.00		2'800		2'729.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>4330</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>9'493.05</b>		<b>17'400</b>		<b>13'819.60</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>9'493.05</b>		<b>17'400</b>		<b>13'819.60</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals Festanst.	2'078.95		5'600		3'871.00	
3010.01	Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals variabel	2'500.00		1'500			
3010.02	Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals zusätzlich	991.40					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'072.05		500		841.25	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers.	202.40		200		183.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	200.25		200		157.85	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	98.45		200		87.55	
3055.09	Erstattungen AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.					-34.95	
3104.00	Lehrmittel	105.00		200		40.00	
3106.00	Medizinisches Material	119.55		300			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'125.00					
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate			8'700		8'673.35	
<b>4340</b>	<b>Lebensmittelkontrolle</b>	<b>1'725.90</b>		<b>1'800</b>		<b>1'715.70</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'725.90</b>		<b>1'800</b>		<b>1'715.70</b>
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	1'725.90		1'800		1'715.70	
<b>49</b>	<b>Gesundheitswesen, übriges</b>	<b>11'463.00</b>				<b>8'823.90</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>11'463.00</b>				<b>8'823.90</b>
<b>4900</b>	<b>Gesundheitswesen, übrige</b>	<b>11'463.00</b>				<b>8'823.90</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>11'463.00</b>				<b>8'823.90</b>
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	11'463.00				8'823.90	
<b>5</b>	<b>SOZIALE SICHERHEIT</b>	<b>4'918'488.39</b>	<b>2'067'911.81</b>	<b>5'078'700</b>	<b>2'120'600</b>	<b>5'207'245.46</b>	<b>2'205'965.76</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>2'850'576.58</b>		<b>2'958'100</b>		<b>3'001'279.70</b>
<b>51</b>	<b>Krankheit und Unfall</b>	<b>198'535.90</b>	<b>198'329.25</b>	<b>320'000</b>	<b>320'000</b>	<b>299'920.25</b>	<b>293'442.20</b>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>Nettoergebnis</b>		<b>206.65</b>				<b>6'478.05</b>
<b>5120 Prämienverbilligungen</b>	<b>198'535.90</b>	<b>198'329.25</b>	<b>320'000</b>	<b>320'000</b>	<b>299'920.25</b>	<b>293'442.20</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>206.65</b>				<b>6'478.05</b>
3181.10 Abschreibung von Rückerstattungsforderungen von zu Unrecht bezogenen KK-Prämienverbilligungen ZL					712.00	
3635.10 Beiträge an Krankenkassen für Sozialhilfeempfänger	198'535.90		320'000		299'208.25	
4630.00 Beiträge vom Bund		370.25		167'800		102'776.15
4631.00 Beiträge von Kantonen und Konkordaten		105'137.90		137'200		94'870.25
4637.10 Durch Sozialhilfeempfänger rückerstattete Prämien; IPV, RDP und weitere nachträgliche Erträge		92'821.10		15'000		95'795.80
<b>52 Invalidität</b>	<b>1'045'759.10</b>	<b>534'229.55</b>	<b>948'000</b>	<b>486'000</b>	<b>976'074.95</b>	<b>440'383.65</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>511'529.55</b>		<b>462'000</b>		<b>535'691.30</b>
<b>5220 Ergänzungsleistungen IV</b>	<b>1'045'759.10</b>	<b>534'229.55</b>	<b>948'000</b>	<b>486'000</b>	<b>976'074.95</b>	<b>440'383.65</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>511'529.55</b>		<b>462'000</b>		<b>535'691.30</b>
3181.10 Abschreibung von Rückerstattungsforderungen von zu Unrecht bezogenen KK-Prämienverbilligungen ZL					17'571.00	
3181.11 Erlass von Forderungen von zu Unrecht bezogenen KK-Prämienverb. ZL	663.00					
3637.20 Ergänzungsleistungen zur IV	1'003'557.00		900'000		901'046.00	
3637.22 EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)	41'539.10		48'000		57'457.95	
4631.00 Beiträge von Kantonen und Konkordaten		511'534.00		462'000		420'901.00
4637.20 Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur IV		20'516.00		24'000		11'191.00
4637.22 Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)		2'179.55				8'291.65
<b>53 Alter + Hinterlassene</b>	<b>768'024.68</b>	<b>382'869.40</b>	<b>851'100</b>	<b>404'500</b>	<b>792'130.05</b>	<b>351'183.25</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>385'155.28</b>		<b>446'600</b>		<b>440'946.80</b>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>5310</b>	<b>Alters- + Hinterlassenenversicherung AHV</b>	<b>19'596.60</b>	<b>7'449.40</b>	<b>19'900</b>	<b>7'500</b>	<b>16'368.40</b>	<b>7'478.40</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>12'147.20</b>		<b>12'400</b>		<b>8'890.00</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals Festanst.	6'229.60		6'300		6'229.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	399.75		400		398.45	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	831.70		900		834.65	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers.	74.75		100		74.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	74.75		100		74.75	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	36.50		100		36.50	
3055.09	Erstattungen AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.					-82.05	
3633.00	Beiträge an öffentliche Sozialversicherungen	11'949.55		12'000		8'801.75	
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		3'747.40				
4613.00	Entschädigungen von öffentlichen Sozialversicherungen		3'702.00		7'500		7'478.40
<b>5320</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV</b>	<b>711'135.90</b>	<b>375'420.00</b>	<b>780'000</b>	<b>395'000</b>	<b>731'834.05</b>	<b>343'704.85</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>335'715.90</b>		<b>385'000</b>		<b>388'129.20</b>
3637.21	Ergänzungsleistungen zur AHV	689'269.00		720'000		681'741.00	
3637.23	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)	21'866.90		60'000		50'093.05	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		335'716.00		385'000		304'958.00
4637.21	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur AHV		39'704.00		10'000		35'685.00
4637.23	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)						3'061.85
<b>5330</b>	<b>Leistungen an Pensionierte</b>	<b>2'861.60</b>		<b>1'200</b>		<b>13'347.55</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>2'861.60</b>		<b>1'200</b>		<b>13'347.55</b>
3064.00	Überbrückungsrenten	2'861.60		1'200		13'347.55	
<b>5350</b>	<b>Leistungen an das Alter</b>	<b>34'430.58</b>		<b>50'000</b>	<b>2'000</b>	<b>30'580.05</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>34'430.58</b>		<b>48'000</b>		<b>30'580.05</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals Festanst.	19'748.95		18'100		18'936.55	
3010.02	Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals zusätzlich	319.15					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'288.85		1'200		1'211.40	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	2'228.80		2'100		2'119.25	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers.	243.65		300		229.90	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	240.80		300		227.40	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	118.55		200		111.75	
3102.00 Drucksachen, Publikationen			8'000			
3130.00 Dienstleistungen Dritter	9'896.65		7'500		6'243.80	
3130.01 Porti			500			
3130.03 Mitgliederbeiträge/Verbände	345.18					
3171.00 Exkursionen, Reisen und Lager			11'300		1'500.00	
3199.00 Übriger Betriebsaufwand			500			
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				2'000		
<b>54 Familie und Jugend</b>	<b>634'279.10</b>	<b>17'945.65</b>	<b>646'900</b>	<b>38'900</b>	<b>558'482.45</b>	<b>18'138.70</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>616'333.45</b>		<b>608'000</b>		<b>540'343.75</b>
<b>5430 Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>	<b>117'140.35</b>	<b>1'200.00</b>	<b>84'000</b>	<b>10'000</b>	<b>94'321.75</b>	<b>1'400.00</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>115'940.35</b>		<b>74'000</b>		<b>92'921.75</b>
3637.00 Beiträge an private Haushalte	117'140.35		84'000		94'321.75	
4290.00 Übrige Entgelte		1'200.00				1'400.00
4637.00 Beiträge von privaten Haushalten				10'000		
<b>5440 Jugendschutz</b>	<b>446'529.30</b>	<b>16'745.65</b>	<b>523'900</b>	<b>20'900</b>	<b>430'634.20</b>	<b>16'050.50</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>429'783.65</b>		<b>503'000</b>		<b>414'583.70</b>
3010.00 Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals Festanst.	127'922.25		105'800		128'627.20	
3010.01 Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals variabel	3'303.40		12'000		2'004.20	
3010.02 Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals zusätzlich	319.15		8'000			
3010.09 Erstattung Lohn Verwaltungs-/Betriebspersonals	-20'442.05				-26'973.85	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'185.05		7'500		7'852.60	
3050.09 Erstattungen von AHV, IV, EO ALV, Verwaltungskosten	-140.25				-1'185.00	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	11'240.80		11'100		11'161.25	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers.	1'518.50		1'400		1'625.35	
3053.09 Erstattungen von AG-Beiträge UVG	-218.35				-379.35	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'348.05		1'400		1'492.60	
3054.09 Erstattung von AG-Beiträge Familienausgleichskasse	-31.90				-241.45	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	734.70		700		788.50	
3055.09 Erstattungen AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	-106.70				-611.40	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	496.80		21'500		929.50	
3099.00 Übriger Personalaufwand Angestellte	150.10		1'000		1'545.00	
3100.00 Büromaterial	648.70		2'500		213.55	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	7'027.32		13'700		7'890.15	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	219.45		2'000			
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften					25.00	
3105.00 Lebensmittel	3'185.08		7'000		3'266.65	
3106.00 Medizinisches Material	176.50		800		1'317.95	
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'471.40				1'475.45	
3111.00 Anschaffung Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	981.65		3'000		2'414.00	
3113.00 Anschaffung Hardware	1'518.95		1'800		2'341.05	
3119.00 Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	8'506.85		10'600		779.55	
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	3'056.00		5'500		3'295.40	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	682.65		400		437.55	
3130.01 Porti	170.00		700		85.00	
3130.03 Mitgliederbeiträge/Verbände	900.00		900		900.00	
3130.04 Telefon/Internet	2'354.70		1'500		2'014.70	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand					452.35	
3134.00 Sachversicherungsprämien	311.70		300		311.70	
3140.00 Unterhalt an Grundstücken	5'132.00		5'000		5'132.00	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	17'233.95		23'000		12'271.20	
3151.00 Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	465.55		4'000		2'637.65	
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	960.95		4'200		145.40	
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	62.95					

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.00	Reisekosten und Spesen	96.50	200		144.70	
3171.00	Exkursionen, Reisen und Lager	600.00	2'000		500.00	
3192.00	Abgeltung von Rechten	482.55	500		482.55	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	5'685.00	5'700		5'685.00	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	251'319.35	258'000		249'780.50	
3910.00	Int. Verrechnung von Dienstleistungen		200			
4250.00	Verkäufe			14'500		9'950.50
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV			400		100.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden			6'000		6'000.00
<b>5450</b>	<b>Leistungen an Familien</b>	<b>4'167.00</b>	<b>8'000</b>		<b>1'737.80</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>			<b>8'000</b>		<b>1'737.80</b>
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	4'167.00	8'000		1'737.80	
<b>5451</b>	<b>Kinderkrippen und Kinderhorte</b>	<b>66'442.45</b>	<b>31'000</b>	<b>8'000</b>	<b>31'788.70</b>	<b>688.20</b>
	<b>Nettoergebnis</b>			<b>23'000</b>		<b>31'100.50</b>
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'050.10	1'000			
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste				7'683.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck		5'000			
3637.00	Beiträge an private Haushalte	65'392.35	25'000		24'105.70	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter			8'000		
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten					688.20
<b>55</b>	<b>Arbeitslosigkeit</b>		<b>10'000</b>		<b>606.50</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>			<b>10'000</b>		<b>606.50</b>
<b>5590</b>	<b>Arbeitslosigkeit</b>		<b>10'000</b>		<b>606.50</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>			<b>10'000</b>		<b>606.50</b>
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck		10'000		606.50	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>57</b>	<b>Sozialhilfe und Asylwesen</b>	<b>2'269'389.61</b>	<b>934'537.96</b>	<b>2'300'200</b>	<b>871'200</b>	<b>2'577'531.26</b>	<b>1'102'817.96</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'334'851.65</b>		<b>1'429'000</b>		<b>1'474'713.30</b>
<b>5710</b>	<b>Beihilfen / Zuschüsse</b>	<b>86'415.00</b>	<b>61'771.00</b>	<b>120'000</b>	<b>67'500</b>	<b>93'046.00</b>	<b>44'542.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>24'644.00</b>		<b>52'500</b>		<b>48'504.00</b>
3637.24	Beihilfen	59'418.00		60'000		50'606.00	
3637.25	Kantonalrechtliche Zuschüsse	26'997.00		60'000		42'440.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		24'640.00		52'500		38'110.00
4637.24	Rückerstattungen Beihilfen		33'936.00		5'000		808.00
4637.25	Rückerstattungen kant. Zuschüsse		3'195.00		10'000		5'624.00
<b>5720</b>	<b>Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>1'537'188.82</b>	<b>635'636.71</b>	<b>1'570'000</b>	<b>600'400</b>	<b>1'612'209.31</b>	<b>659'301.57</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>901'552.11</b>		<b>969'600</b>		<b>952'907.74</b>
3637.30	Ges. wirt. Hilfe an schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	1'178'019.37		1'200'000		1'183'051.67	
3637.34	Ges. wirt. Hilfe an ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	203'203.70		120'000		158'367.70	
3637.35	Ges. wirt. Hilfe an ausländische Staatsangehörige mit Kostenersatz	155'965.75		250'000		270'789.94	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		37'564.15		40'400		39'704.50
4631.35	Kostenerstattungen Kanton für Ausländer mit Kostenersatz		28'310.20				141'220.02
4637.30	Rückerst. Dritter für schweiz. Staatsangehörige ohne Kostenersatz		495'845.91		300'000		305'079.40
4637.34	Rückerst. Dritter für ausl. Staatsangehörige ohne Kostenersatz		40'242.20		10'000		50'031.85
4637.35	Rückerst. Dritter für ausl. Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz		33'674.25		250'000		123'265.80
<b>5730</b>	<b>Asylwesen</b>	<b>376'778.34</b>	<b>222'241.30</b>	<b>306'300</b>	<b>190'000</b>	<b>569'479.50</b>	<b>387'909.09</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>154'537.04</b>		<b>116'300</b>		<b>181'570.41</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals Festanst.	113'179.95		103'900		99'948.85	
3010.02	Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals zusätzlich	2'468.35					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'426.20		6'700		6'392.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	10'957.70		11'000		10'239.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers.	1'402.60		1'300		1'198.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'388.00		1'300		1'199.30	



## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	682.60		700		583.40	
3055.09 Erstattungen AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.					-43.45	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	19.85		2'500		2'075.90	
3112.00 Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge			500			
3119.00 Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen			1'000		59.90	
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	23'809.55		9'300		8'782.05	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	15'083.25		44'500		54'857.90	
3130.04 Telefon/Internet	1'114.60		2'100		2'266.05	
3134.00 Sachversicherungsprämien	554.75		2'000		2'168.80	
3137.00 Steuern und Abgaben	40.20		1'600		365.00	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	38'247.45		5'000		899.85	
3151.00 Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	317.05		2'000		296.20	
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	46'322.70		110'900		178'065.80	
3192.00 Abgeltung von Rechten					482.55	
3614.00 Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen					786.80	
3637.00 Beiträge an private Haushalte	113'763.54				198'853.50	
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		17'558.45				24'887.45
4480.00 Mietzinse von gemieteten Liegenschaften				10'000		10'370.00
4631.00 Beiträge von Kantonen und Konkordaten		194'235.75		180'000		319'616.55
4637.00 Beiträge von privaten Haushalten		10'447.10				33'035.09
<b>5790 Fürsorge, übriges</b>	<b>269'007.45</b>	<b>14'888.95</b>	<b>303'900</b>	<b>13'300</b>	<b>302'796.45</b>	<b>11'065.30</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>254'118.50</b>		<b>290'600</b>		<b>291'731.15</b>
3010.00 Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals Festanst.	106'303.40		137'500		178'672.85	
3010.02 Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals zusätzlich	1'922.05					
3010.09 Erstattung Lohn Verwaltungs-/Betriebspersonals					-864.90	
3049.00 Übrige Zulagen	28.50				192.35	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'249.00		8'900		10'417.85	
3050.09 Erstattungen von AHV, IV, EO ALV, Verwaltungskosten					-346.00	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	9'330.15		15'000		18'343.15	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers.	1'393.25		1'700		1'973.10	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'380.10		1'700		1'954.25	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	678.15		900		960.45	
3055.09 Erstattungen AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.					-301.30	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	5'628.00		3'000		380.00	
3091.00 Personalwerbung					236.95	
3099.00 Übriger Personalaufwand Angestellte			100			
3100.00 Büromaterial	164.85		1'000		4.90	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial			2'500		73.50	
3102.00 Drucksachen, Publikationen			2'000		272.55	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	74.00		200		74.00	
3111.00 Anschaffung Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					236.90	
3113.00 Anschaffung Hardware			2'000			
3119.00 Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	569.00					
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	406.25		200		14.60	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	5'183.85		54'100		11'432.20	
3130.03 Mitgliederbeiträge/Verbände	2'610.20		2'600		2'608.15	
3130.04 Telefon/Internet	383.00		500		396.00	
3130.30 Dienstleistungen Dritter für private Angebote IAZH	10'854.00					
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	7'781.65		12'800		9'852.40	
3134.00 Sachversicherungsprämien	15.70		100		15.70	
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	9'215.40		7'400		6'199.75	
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	19'405.00		6'000		154.00	
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	208.20					
3170.00 Reisekosten und Spesen	142.80		200		206.35	
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste	2'048.10				.15	
3199.00 Übriger Betriebsaufwand	38.00		2'500		427.75	
3320.00 Planmässige Abschreibungen immaterielle Anlagen	17'101.00		10'500		16'490.00	
3611.00 Entschädigungen an Kantone und Konkordate	41.60		100		45.05	
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	86.25				2'673.75	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3613.00	Entschädigungen an öffentliche Sozialversicherungen	41'600.00			27'946.00	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen				12'054.00	
3614.30	Entschädigung an öffentliche Unternehmungen IAZH	17'166.00				
4250.00	Verkäufe					
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter					
4290.00	Übrige Entgelte				1'000	
4390.00	Übriger Ertrag				5'000	257.00
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften					5'889.30
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten				4'300	4'127.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten				3'000	792.00
<b>59</b>	<b>Soziale Wohlfart, übriges Nettoergebnis</b>	<b>2'500.00</b>		<b>2'500</b>		<b>2'500.00</b>
					<b>2'500</b>	<b>2'500.00</b>
<b>5920</b>	<b>Hilfsaktionen im Inland Nettoergebnis</b>	<b>2'500.00</b>		<b>2'500</b>		<b>2'500.00</b>
					<b>2'500</b>	<b>2'500.00</b>
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'500.00		2'500		2'500.00
<b>6</b>	<b>VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG Nettoergebnis</b>	<b>1'850'023.93</b>	<b>203'928.25</b>	<b>1'698'300</b>	<b>171'900</b>	<b>1'677'512.36</b>
			<b>1'646'095.68</b>		<b>1'526'400</b>	<b>1'509'342.00</b>
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr Nettoergebnis</b>	<b>1'371'908.43</b>	<b>180'848.25</b>	<b>1'260'800</b>	<b>140'900</b>	<b>1'239'312.86</b>
			<b>1'191'060.18</b>		<b>1'119'900</b>	<b>1'091'777.95</b>
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen Nettoergebnis</b>	<b>1'256'437.96</b>	<b>109'347.35</b>	<b>1'150'300</b>	<b>65'100</b>	<b>1'140'023.68</b>
			<b>1'147'090.61</b>		<b>1'085'200</b>	<b>74'277.95</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals Festanst.	142'736.00		122'700		133'294.40
3010.01	Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals variabel	4'619.60		4'400		3'662.25
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs-/Betriebspersonals	-3'634.75				
3049.00	Übrige Zulagen	298.70				34.80

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'162.90		8'000		8'152.20	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	17'118.55		13'100		13'266.80	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers.	3'694.10		3'500		3'611.85	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'711.90		1'500		1'529.50	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	840.30		800		751.70	
3055.09 Erstattungen AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.					-574.60	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	1'458.00		3'900		5'340.95	
3099.00 Übriger Personalaufwand Angestellte					300.10	
3100.00 Büromaterial	360.85		500			
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	62'511.63		45'000		27'323.82	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	1'045.30		500		228.20	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	64.00		100		282.25	
3106.00 Medizinisches Material					278.75	
3111.00 Anschaffung Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'914.04		5'800		9'743.65	
3112.00 Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	1'752.55		1'800		1'617.10	
3113.00 Anschaffung Hardware					1'738.10	
3119.00 Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	172.80		500			
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	91'458.50		96'000		102'567.50	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	13'074.95		15'000		9'862.00	
3130.01 Porti	24.70					
3130.03 Mitgliederbeiträge/Verbände	1'163.80		1'200		1'163.80	
3130.04 Telefon/Internet	2'045.75		2'500		2'678.50	
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	12'801.75		3'000		24'500.00	
3134.00 Sachversicherungsprämien	1'615.45		1'700		1'577.50	
3137.00 Steuern und Abgaben	763.50		400		306.30	
3141.00 Unterhalt Strassen/Verkehrswege	178'630.54		178'000		170'306.28	
3141.01 Winterdienst	106'616.35		60'000		43'151.30	
3141.02 Strassenreinigung	77'554.25		85'000		81'677.05	
3141.03 Strassenbeleuchtung	38'714.65		35'000		39'510.45	
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte					221.85	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	18'917.60		10'600		13'104.05
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	281.10				45.75
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'386.80		2'000		
3170.00	Reisekosten und Spesen	646.80		500		699.85
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	160.00				80.00
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'695.45				1'179.40
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen und Wege VV	445'546.55		432'300		426'408.78
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	8'051.00		8'100		8'051.00
3900.00	Int. Verrechnung von Material- und Warenbezügen	2'262.00				850.50
3910.00	Int. Verrechnung von Dienstleistungen	4'200.00		6'900		1'500.00
4120.00	Konzessionen		7'377.00			
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		34'474.60		14'600	12'814.15
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		5'460.35		500	4'414.90
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		45'480.00		34'000	35'320.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		15'872.90		16'000	15'936.90
4900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen		682.50			1'875.00
4910.00	Int. Verrechnung von Dienstleistungen					3'917.00
<b>6190</b>	<b>Strassen, übriges</b>	<b>115'470.47</b>	<b>71'500.90</b>	<b>110'500</b>	<b>75'800</b>	<b>99'289.18</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>43'969.57</b>		<b>34'700</b>	<b>26'032.22</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals Festanst.	16'851.25		16'900		16'851.25
3010.01	Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals variabel	1'115.05		7'800		2'590.40
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	881.45		1'600		1'244.70
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'632.00		1'900		1'638.65
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers.	156.90		400		213.15
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	164.50		300		233.15
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	74.40		200		99.50
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'113.70		2'000		3'702.25
3111.00	Anschaffung Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'165.05		1'000		2'212.55
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	20'527.00		12'600		14'695.66

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00 Dienstleistungen Dritter	5'869.25		6'000		7'081.30	
3130.04 Telefon/Internet	478.70		1'000			
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	1'840.85					
3134.00 Sachversicherungsprämien	2'144.90		2'200		2'144.90	
3143.00 Unterhalt übrige Tiefbauten	174.06		2'000		94.03	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	45'989.41		40'000		42'355.52	
3151.00 Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			1'000		240.17	
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	3'192.00		13'600		3'192.00	
3910.00 Int. Verrechnung von Dienstleistungen	10'100.00				700.00	
4250.01 Verkäufe PV-Anlage		413.65		7'200		550.26
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'907.25		2'000		10'657.70
4470.00 Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		21'480.00		29'000		29'715.00
4472.00 Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		3'000.00		2'000		634.00
4930.00 Int. Verrechnung von Betriebskosten		42'700.00		35'600		31'700.00
<b>62 Öffentlicher Verkehr</b>	<b>478'115.50</b>	<b>23'080.00</b>	<b>437'500</b>	<b>31'000</b>	<b>438'199.50</b>	<b>20'635.45</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>455'035.50</b>		<b>406'500</b>		<b>417'564.05</b>
<b>6210 Bahninfrastruktur</b>	<b>199'354.50</b>		<b>205'200</b>	<b>2'000</b>	<b>169'461.50</b>	<b>4'442.45</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>199'354.50</b>		<b>203'200</b>		<b>165'019.05</b>
3134.00 Sachversicherungsprämien	54.15		100		54.15	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	29'947.35		34'000		9'567.35	
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	203.00		200		203.00	
3631.00 Beiträge an Kantone und Konkordate	168'450.00		170'400		159'337.00	
3910.00 Int. Verrechnung von Dienstleistungen	700.00		500		300.00	
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				2'000		4'442.45
<b>6220 Regionalverkehr</b>	<b>250'761.00</b>		<b>203'300</b>		<b>240'738.00</b>	
<b>Nettoergebnis</b>		<b>250'761.00</b>		<b>203'300</b>		<b>240'738.00</b>
3634.00 Beiträge an öffentliche Unternehmungen	250'761.00		203'300		240'738.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>6290</b>	<b>Öffentlicher Verkehr, übriges</b>	<b>28'000.00</b>	<b>23'080.00</b>	<b>29'000</b>	<b>29'000</b>	<b>28'000.00</b>	<b>16'193.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>4'920.00</b>				<b>11'807.00</b>
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	28'000.00		29'000		28'000.00	
4250.00	Verkäufe		23'080.00		29'000		16'193.00
<b>7</b>	<b>UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>	<b>2'432'575.22</b>	<b>2'085'781.39</b>	<b>2'453'600</b>	<b>2'162'200</b>	<b>2'408'344.88</b>	<b>2'104'975.89</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>346'793.83</b>		<b>291'400</b>		<b>303'368.99</b>
<b>71</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>917'461.79</b>	<b>917'461.79</b>	<b>958'300</b>	<b>958'300</b>	<b>995'850.72</b>	<b>995'850.72</b>
<b>7101</b>	<b>Wasserwerk [Gemeindebetrieb]</b>	<b>917'461.79</b>	<b>917'461.79</b>	<b>958'300</b>	<b>958'300</b>	<b>995'850.72</b>	<b>995'850.72</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals Festanst.	192'651.95		207'200		220'236.55	
3010.01	Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals variabel	2'444.30		3'500		4'851.35	
3010.02	Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals zusätzlich					756.00	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs-/Betriebspersonals	-2'360.85					
3049.00	Übrige Zulagen	8.70				11.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'288.35		13'300		13'800.30	
3050.09	Erstattungen von AHV, IV, EO ALV, Verwaltungskosten	-1'600.00				-700.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	22'427.35		22'900		26'286.05	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers.	4'702.00		6'100		6'416.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'297.05		2'600		2'589.05	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'783.25		1'300		1'261.20	
3055.09	Erstattungen AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.					-561.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	640.00		2'300			
3099.00	Übriger Personalaufwand Angestellte	448.28					
3100.00	Büromaterial	932.36		1'000		489.13	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	93'337.10		105'000		112'167.95	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	290.71					
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	742.98					

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3106.00 Medizinisches Material					490.80	
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	173.40		3'000			
3111.00 Anschaffung Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	46'410.26		50'500		54'426.06	
3112.00 Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	2'872.25		3'000		2'344.48	
3113.00 Anschaffung Hardware	423.12				2'117.80	
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	9'094.85		10'000		9'566.80	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	39'593.72		34'000		29'060.16	
3130.01 Porti	836.91		1'800		2'046.45	
3130.03 Mitgliederbeiträge/Verbände	110.00		200		110.00	
3130.04 Telefon/Internet	2'540.57		2'100		1'448.55	
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	58'299.41		60'500		83'879.28	
3134.00 Sachversicherungsprämien	2'964.90		4'100		3'131.35	
3137.00 Steuern und Abgaben	1'061.50		2'100		1'594.50	
3143.00 Unterhalt übrige Tiefbauten	299'273.94		284'000		236'333.19	
3143.01 Leitungsbrüche	64'295.09		50'000		96'793.14	
3151.00 Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	9'943.98		16'300		8'629.06	
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)					394.20	
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	15'051.97		16'100		8'884.95	
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'000.00		1'000		1'550.00	
3170.00 Reisekosten und Spesen	661.10		600		360.00	
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste	2.51				2.10	
3199.00 Übriger Betriebsaufwand	3'307.59				6'036.14	
3300.30 Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	17'053.00		35'100		24'957.00	
3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV					26'434.01	
3300.90 Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen VV	-58.00		-100		-58.00	
3320.90 Planmässige Abschreibungen übrige immat. Anlagen			3'300		-3'234.00	
3631.00 Beiträge an Kantone und Konkordate	155.99					
3635.00 Beiträge an private Unternehmungen	560.20		900		530.17	
3900.00 Int. Verrechnung von Material- und Warenbezügen	600.00		600		600.00	
3910.00 Int. Verrechnung von Dienstleistungen	500.00		6'700		2'200.00	



## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3930.00 Int. Verrechnung von Betriebs-/Verwaltungskosten	8'700.00		7'300		6'600.00	
3940.00 Int. Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand					1'017.80	
4210.00 Gebühren für Amtshandlungen		770.00		1'900		1'300.00
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen		778'523.85		725'000		787'031.10
4240.10 Benützungsgebühren Eigenverbrauch		41'502.40		33'000		43'820.80
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		10'158.90		5'000		6'466.15
4390.00 Übriger Ertrag		.35				
4510.00 Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		20'214.29		170'400		127'054.22
4611.00 Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		23'392.00		23'000		23'256.00
4910.00 Int. Verrechnung von Dienstleistungen		42'900.00				
4940.00 Int. Verrechnung von kalkul. Zinsen und Finanzaufwand						6'922.45
<b>72 Abwasserbeseitigung</b>	<b>615'699.47</b>	<b>615'699.47</b>	<b>671'700</b>	<b>671'700</b>	<b>594'605.58</b>	<b>594'605.58</b>
<b>7201 Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb]</b>	<b>615'699.47</b>	<b>615'699.47</b>	<b>671'700</b>	<b>671'700</b>	<b>594'605.58</b>	<b>594'605.58</b>
3010.00 Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals Festanst.	66'271.35		66'400		65'900.25	
3010.09 Erstattung Lohn Verwaltungs-/Betriebspersonals	-726.95					
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'232.45		4'300		4'131.90	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	8'037.55		7'500		7'157.00	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers.	1'543.05		1'600		1'514.60	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	791.20		800		775.45	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	388.95		400		381.15	
3055.09 Erstattungen AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.					-210.15	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'168.21		2'000		318.99	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	145.36				30.58	
3111.00 Anschaffung Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'100.00		4'500		695.50	
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	11'374.55		4'700		12'057.05	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	5'313.00		8'500		2'561.74	
3130.01 Porti	892.65		900		131.80	
3130.04 Telefon/Internet	24.95		400		236.40	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	16'220.87		31'000		16'310.90	
3134.00 Sachversicherungsprämien	698.85		1'200		1'203.25	
3137.00 Steuern und Abgaben	638.43		900		934.00	
3143.00 Unterhalt übrige Tiefbauten	140'282.63		180'000		163'683.24	
3151.00 Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	8'808.92		7'500		7'854.09	
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	3'433.57				42.48	
3170.00 Reisekosten und Spesen	320.00		400			
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste					1.35	
3199.00 Übriger Betriebsaufwand	4'976.73				8'341.23	
3300.30 Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	-15'241.00		-5'000		-9'173.00	
3320.90 Planmässige Abschreibungen übrige immat. Anlagen	466.00		11'200		467.00	
3614.00 Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	335'267.15		320'000		306'002.48	
3660.20 Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge Gde	1'571.00		20'900		1'571.00	
3900.00 Int. Verrechnung von Material- und Warenbezügen	600.00		600		600.00	
3910.00 Int. Verrechnung von Dienstleistungen	13'600.00		500		500.00	
3930.00 Int. Verrechnung von Betriebs-/Verwaltungskosten	500.00		500		500.00	
3940.00 Int. Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand					85.30	
4210.00 Gebühren für Amtshandlungen		1'200.00		1'500		1'950.00
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen		488'735.40		470'000		495'402.90
4240.10 Benützungsgebühren Eigenverbrauch		70'590.70		65'000		69'989.95
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'181.05		3'000		1'237.49
4510.00 Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		51'992.32		114'100		14'813.04
4910.00 Int. Verrechnung von Dienstleistungen				18'100		5'300.00
4940.00 Int. Verrechnung von kalkulat. Zinsen und Finanzaufwand						5'912.20
<b>73 Abfallwirtschaft</b>	<b>562'492.09</b>	<b>540'866.03</b>	<b>523'000</b>	<b>499'700</b>	<b>510'941.89</b>	<b>489'962.89</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>21'626.06</b>		<b>23'300</b>		<b>20'979.00</b>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>7300</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>	<b>26'134.06</b>	<b>4'508.00</b>	<b>28'300</b>	<b>5'000</b>	<b>25'211.00</b>	<b>4'232.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>21'626.06</b>		<b>23'300</b>		<b>20'979.00</b>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	365.36					
3106.00	Medizinisches Material					221.85	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	2'342.95		3'000		1'957.55	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	200.00		500		215.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	121.60		200		121.60	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'483.50		3'000		964.10	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			1'000			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	12'443.35		13'800		14'503.30	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	6'577.30		3'500		6'027.60	
3910.00	Int. Verrechnung von Dienstleistungen	1'600.00		3'300		1'200.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'808.00		4'000		3'332.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		700.00		1'000		900.00
<b>7301</b>	<b>Abfallwirtschaft [Gemeindebetrieb]</b>	<b>536'358.03</b>	<b>536'358.03</b>	<b>494'700</b>	<b>494'700</b>	<b>485'730.89</b>	<b>485'730.89</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals Festanst.	72'014.00		72'200		79'084.65	
3010.01	Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals variabel	23'949.05		24'300		24'081.05	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs-/Betriebspersonals	-6'071.75				-25'815.65	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'615.25		5'900		5'419.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	11'586.70		9'100		7'011.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers.	2'428.10		2'200		2'363.50	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'049.50		1'200		1'016.25	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	514.05		500		494.10	
3055.09	Erstattungen AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.					-322.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	167.13		500		50.00	
3091.00	Personalwerbung	140.02					
3100.00	Büromaterial	83.38		500			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	603.16				80.92	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'462.21		2'900		1'466.72	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	497.56					
3111.00 Anschaffung Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	418.34		1'100		3'528.61	
3112.00 Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	264.02					
3119.00 Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	483.43		3'000		1'160.91	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	162'070.16		162'000		168'854.73	
3130.01 Porti	1'182.55		1'200		1'055.20	
3130.03 Mitgliederbeiträge/Verbände	600.00		600		557.10	
3130.04 Telefon/Internet	442.50		200		109.90	
3130.05 Abfuhr und Verbrennung	172'248.49		180'200		168'611.78	
3134.00 Sachversicherungsprämien	829.65		1'000		992.55	
3137.00 Steuern und Abgaben	109.00		200		109.00	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	8'312.16		6'500		5'615.40	
3151.00 Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'341.41		3'000		2'565.70	
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen					255.01	
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	1'680.00		5'300		1'680.00	
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	3'679.99				2'100.00	
3170.00 Reisekosten und Spesen			500			
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste	170.62					
3199.00 Übriger Betriebsaufwand	146.68		500		390.18	
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	1'896.00		1'900		1'896.00	
3510.00 Einlagen in Spezialfinanzierungen im EK	51'773.55				23'445.58	
3611.00 Entschädigungen an Kantone und Konkordate	4'807.52		5'300		5'147.10	
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	1'000.80		1'300		1'021.15	
3707.00 Durchlaufende Beiträge an private Haushalte	5'262.80					
3900.00 Int. Verrechnung von Material- und Warenbezügen	600.00		600		600.00	
3910.00 Int. Verrechnung von Dienstleistungen	500.00		500		500.00	
3930.00 Int. Verrechnung von Betriebs-/Verwaltungskosten	500.00		500		500.00	
3940.00 Int. Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand					105.25	
4120.00 Konzessionen		100.00		100		100.00
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen		203'382.97		202'900		201'376.45

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4240.10 Benützungsgebühren Eigenverbrauch		1'200.00		1'300		1'275.00
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		84'575.66		40'000		42'139.29
4270.00 Bussen		4'060.00		4'000		5'176.80
4290.00 Übrige Entgelte						2.00
4510.00 Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK				1'700		
4612.00 Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		228'276.60		240'000		234'095.50
4706.00 Durchlaufende Beiträge von Organisationen ohne Erwerbszweck		5'262.80				
4910.00 Int. Verrechnung von Dienstleistungen		9'500.00		4'700		600.00
4940.00 Int. Verrechnung von kalkulat. Zinsen und Finanzaufwand						965.85
<b>74 Verbauungen</b>	<b>79'975.18</b>	<b>558.00</b>	<b>63'600</b>		<b>77'121.44</b>	
<b>Nettoergebnis</b>		<b>79'417.18</b>		<b>63'600</b>		<b>77'121.44</b>
<b>7410 Gewässerverbauungen</b>	<b>79'975.18</b>	<b>558.00</b>	<b>63'600</b>		<b>77'121.44</b>	
<b>Nettoergebnis</b>		<b>79'417.18</b>		<b>63'600</b>		<b>77'121.44</b>
3010.01 Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals variabel	700.30		2'500		2'135.90	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers.	2.25		100		6.85	
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	130.10		100		127.65	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	2'307.40		500		72.70	
3130.04 Telefon/Internet	150.60		100		149.40	
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	6'256.30		2'000		13'384.15	
3142.00 Unterhalt Wasserbau	47'929.23		39'000		40'741.79	
3300.20 Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV	12'299.00		11'900		12'203.00	
3910.00 Int. Verrechnung von Dienstleistungen	10'200.00		7'400		8'300.00	
4631.00 Beiträge von Kantonen und Konkordaten		558.00				
<b>75 Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>13'556.70</b>		<b>6'600</b>		<b>4'913.50</b>	
<b>Nettoergebnis</b>		<b>13'556.70</b>		<b>6'600</b>		<b>4'913.50</b>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>7500</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>13'556.70</b>		<b>6'600</b>		<b>4'913.50</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>13'556.70</b>		<b>6'600</b>		<b>4'913.50</b>
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'780.00		500		1'320.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	6'213.90		2'500			
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	112.80		500			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate					2'593.50	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	4'050.00		2'500		1'000.00	
3910.00	Int. Verrechnung von Dienstleistungen	1'400.00		600			
<b>76</b>	<b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>49'550.01</b>	<b>5'471.10</b>	<b>42'700</b>	<b>4'200</b>	<b>64'643.19</b>	<b>1'671.40</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>44'078.91</b>		<b>38'500</b>		<b>62'971.79</b>
<b>7690</b>	<b>Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>49'550.01</b>	<b>5'471.10</b>	<b>42'700</b>	<b>4'200</b>	<b>64'643.19</b>	<b>1'671.40</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>44'078.91</b>		<b>38'500</b>		<b>62'971.79</b>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder Behörden	3'121.30		3'500		1'606.65	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	138.55		300		73.30	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers.	9.90		100		5.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	25.90		100		13.75	
3055.09	Erstattungen AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.					-4.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			500			
3099.01	Übriger Personalaufwand Behörden	466.70		500			
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	2'658.85		3'500			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen					19'690.14	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	16'712.85		20'100		28'348.35	
3130.03	Mitgliederbeiträge/Verbände	2'600.00		2'600		2'600.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	14'081.11		1'000			
3170.00	Reisekosten und Spesen			500			
3637.00	Beiträge an private Haushalte	9'734.85		10'000		12'310.50	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		5'151.10				1'671.40
4250.00	Verkäufe		320.00		700		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00				3'500		
<b>77</b>	<b>187'239.03</b>	<b>5'725.00</b>	<b>180'700</b>	<b>28'300</b>	<b>145'255.66</b>	<b>22'885.30</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>181'514.03</b>		<b>152'400</b>		<b>122'370.36</b>
<b>7710</b>	<b>187'239.03</b>	<b>5'725.00</b>	<b>180'700</b>	<b>28'300</b>	<b>145'255.66</b>	<b>22'885.30</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>181'514.03</b>		<b>152'400</b>		<b>122'370.36</b>
3010.00	47'567.50		32'300		39'561.45	
3010.01			500			
3010.09	-2'180.85					
3050.00	2'996.60		2'000		2'282.45	
3052.00	5'012.65		3'100		3'239.10	
3053.00	1'088.40		1'000		1'100.45	
3054.00	559.30		400		428.40	
3055.00	274.45		200		210.15	
3055.09					-109.95	
3101.00	3'829.87		1'500		725.70	
3102.00	282.30					
3111.00	300.00		500			
3120.00	1'526.55		2'000		969.30	
3130.00	64'387.40		69'800		77'368.46	
3134.00	243.20		300		243.20	
3143.00	16'847.35		18'000		1'755.55	
3144.00	41'297.31		45'000		12'492.40	
3151.00			500			
3300.30	1'667.00		1'700		3'664.00	
3300.40	1'325.00		1'300		1'325.00	
3637.00			500			
3900.00	15.00					
3910.00	200.00		100			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		125.00		15'000		10'800.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				4'000		985.30
4910.00	Int. Verrechnung von Dienstleistungen		5'600.00		9'300		11'100.00
<b>79</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>6'600.95</b>		<b>7'000</b>		<b>15'012.90</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>6'600.95</b>		<b>7'000</b>		<b>15'012.90</b>
<b>7900</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>6'600.95</b>		<b>7'000</b>		<b>15'012.90</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>6'600.95</b>		<b>7'000</b>		<b>15'012.90</b>
3102.00	Drucksachen, Publikationen					1'148.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter		35.00				
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.		648.95			8'983.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände		5'917.00	7'000		4'881.00	
<b>8</b>	<b>VOLKSWIRTSCHAFT</b>	<b>1'854'908.23</b>	<b>2'663'283.00</b>	<b>1'652'300</b>	<b>2'155'700</b>	<b>1'900'395.82</b>	<b>2'570'022.36</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>808'374.77</b>		<b>503'400</b>		<b>669'626.54</b>	
<b>81</b>	<b>Landwirtschaft</b>	<b>44'876.50</b>		<b>47'000</b>		<b>50'077.70</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>44'876.50</b>		<b>47'000</b>		<b>50'077.70</b>
<b>8120</b>	<b>Strukturverbesserungen</b>	<b>36'500.00</b>		<b>37'500</b>		<b>37'792.00</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>36'500.00</b>		<b>37'500</b>		<b>37'792.00</b>
3140.00	Unterhalt an Grundstücken			1'000		1'292.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen		36'500.00	36'500		36'500.00	
<b>8140</b>	<b>Produktionsverbesserungen Pflanzen</b>	<b>8'376.50</b>		<b>9'500</b>		<b>12'285.70</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>8'376.50</b>		<b>9'500</b>		<b>12'285.70</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals Festanst.			7'100		7'050.00	
3010.01	Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals variabel		3'414.05				
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten		219.20	500		450.95	



## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers.	10.95		100		22.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	40.95		100		84.60	
3055.09	Erstattungen AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.					-26.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'641.35				4'503.50	
3170.00	Reisekosten und Spesen	150.00					
3910.00	Int. Verrechnung von Dienstleistungen	1'900.00		1'700		200.00	
<b>82</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>1'788'327.98</b>	<b>2'004'407.35</b>	<b>1'583'300</b>	<b>1'641'200</b>	<b>1'636'640.72</b>	<b>1'849'657.01</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>216'079.37</b>		<b>57'900</b>		<b>213'016.29</b>	
<b>8200</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>685'782.93</b>	<b>550'356.20</b>	<b>704'000</b>	<b>484'700</b>	<b>692'281.47</b>	<b>503'323.43</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>135'426.73</b>		<b>219'300</b>		<b>188'958.04</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals Festanst.	367'960.25		369'200		390'248.60	
3010.01	Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals variabel	3'835.90		5'000		6'226.25	
3010.02	Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals zusätzlich	571.15					
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs-/Betriebspersonals	-128.25				-11'815.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	23'235.05		22'700		24'980.95	
3050.09	Erstattungen von AHV, IV, EO ALV, Verwaltungskosten	-115.35				-226.45	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	30'508.25		31'300		30'796.85	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers.	20'753.90		20'900		22'426.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'366.75		4'400		4'685.95	
3054.09	Erstattung von AG-Beiträge Familienausgleichskasse					-42.60	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'173.15		2'200		2'284.75	
3055.09	Erstattungen AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.					-1'499.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'909.85		5'000		3'115.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand Angestellte	767.90		1'000		313.00	
3100.00	Büromaterial	546.35		1'500		783.10	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	30'667.26		28'000		26'597.47	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial Forst Wildschutz/Pflanzen	51'915.20		38'000		32'222.10	
3101.02	Betriebs-, Verbrauchsmaterial Forststrassen	14'591.10		15'000		27'969.35	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.20 Betriebs- Verbrauchsmaterial Christbaumverkauf	7'546.90		3'100		2'467.55	
3102.00 Drucksachen, Publikationen			200			
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	98.00		100		98.00	
3106.00 Medizinisches Material	139.20				59.02	
3111.00 Anschaffung Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'564.55		11'500		18'427.55	
3112.00 Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	7'818.10		7'200		6'773.85	
3113.00 Anschaffung Hardware	800.00		800		649.00	
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'633.85		1'500		1'658.70	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	846.25		1'000		2'002.30	
3130.01 Porti	622.60					
3130.03 Mitgliederbeiträge/Verbände	3'921.85		3'500		3'150.80	
3130.04 Telefon/Internet	1'465.75		1'500		1'440.00	
3130.16 Unternehmer Holzerntearbeiten	641.89		10'000		8'932.20	
3130.20 DL Dritter Christbaumverkauf			4'500		3'319.00	
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	399.35		500		210.00	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	1'782.35		2'500		1'499.55	
3134.00 Sachversicherungsprämien	3'787.90		4'300		4'284.75	
3137.00 Steuern und Abgaben	3'947.80		3'700		3'655.40	
3141.00 Unterhalt Strassen/Verkehrswege	11'934.55		14'000		11'548.80	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'743.45		6'000		4'187.20	
3151.00 Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	30'615.78		23'000		12'194.33	
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	8'886.85		7'000		6'449.95	
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien			11'000			
3170.00 Reisekosten und Spesen	2'578.00		6'000		3'348.00	
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	21'997.00		22'000		21'997.00	
3300.50 Planmässige Abschreibungen Waldungen VV	803.00		800		803.00	
3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	8'867.00		8'900		8'866.00	
3900.00 Int. Verrechnung von Material- und Warenbezügen	682.50				1'875.00	
3910.00 Int. Verrechnung von Dienstleistungen	1'100.00		5'200		1'617.00	
3940.00 Int. Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand					1'701.65	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen						40.00
4250.00 Verkäufe						1'000.00
4250.11 Verkauf Stammholz (nicht optiert)		112'393.75		40'000		60'893.75
4250.12 Verkauf Brennholz (nicht optiert)		5'093.50		8'000		3'347.90
4250.13 Verkauf Industrieholz (nicht optiert)				500		
4250.14 Verkauf Hackholz (nicht optiert)		35'037.50		25'000		22'402.50
4250.15 Verkauf Hackholz (Eigenverbrauch)		1'150.00		4'000		
4250.16 Verkaufserlöse Christbäume (nicht optiert)		23'492.00		25'000		24'776.90
4250.21 Verkauf Stammholz (steuerbar)		4'308.60		2'000		
4250.26 Verkaufserlöse Christbäume (steuerbar)		5'342.85		5'000		5'138.55
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		7'893.85		5'000		3'036.35
4260.01 Kostenbeteiligung Forst Wildschutzmaterial (steuerbar)		39'329.74		20'000		20'555.80
4260.02 Kostenbeteiligung Forst Pflanzen (steuerbar)		23'476.76		15'000		12'997.45
4290.00 Übrige Entgelte						2.90
4600.50 Anteil am Ertrag eidg. Mineralölsteuer		1'606.40		2'500		2'217.65
4631.00 Beiträge von Kantonen und Konkordaten		34'532.25		56'000		73'239.18
4900.00 Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen		2'499.00				1'174.50
4910.00 Int. Verrechnung von Dienstleistungen		254'200.00		276'700		272'500.00
<b>8204 Forstlicher Nebenbetriebe</b>	<b>1'100'731.90</b>	<b>1'451'351.15</b>	<b>870'100</b>	<b>1'153'500</b>	<b>943'834.25</b>	<b>1'343'933.58</b>
<b>Nettoergebnis</b>	<b>350'619.25</b>		<b>283'400</b>		<b>400'099.33</b>	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	302.10		2'500		3'127.50	
3101.11 Holzeinkauf Stammholz (Fremdwälder)	625'408.05		400'000		490'519.60	
3101.12 Holzeinkauf Brennholz	18'490.00		16'000		10'920.00	
3101.13 Holzeinkauf Industrieholz			1'000			
3101.14 Holzeinkauf Hackholz	70'220.00		70'000		58'350.00	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	697.90		1'000			
3130.00 Dienstleistungen Dritter	14'542.30		7'500		6'764.35	
3130.12 DL Dritter Forst Brennholz	21'453.80		15'000		8'917.55	
3130.14 DL Dritter Forst Hackholz	54'224.85		50'000		45'079.95	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.15 DL Dritter Forst Hackholz (Eigenbedarf)	45'686.55		40'000		49'036.05	
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	2'606.75		2'000		2'819.70	
3199.00 Übriger Betriebsaufwand	-40				-45	
3910.00 Int. Verrechnung von Dienstleistungen	247'100.00		265'100		268'300.00	
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen		363'536.40		337'000		438'049.42
4240.01 Beförderung für andere Gemeinden		122'288.20		117'000		121'657.40
4250.00 Verkäufe		2'360.90		2'500		3'777.35
4250.14 Verkauf Hackholz (nicht optiert)						50.00
4250.15 Verkauf Hackholz (Eigenverbrauch)		133'551.00		120'000		114'224.00
4250.21 Verkauf Stammholz (steuerbar)		654'707.00		420'000		511'084.47
4250.22 Verkauf Brennholz (steuerbar)		60'400.10		50'000		58'141.29
4250.23 Verkauf Industrieholz (steuerbar)				1'000		
4250.24 Verkauf Hackholz (steuerbar)		114'075.30		106'000		96'949.65
4250.26 Verkaufserlöse Christbäume (steuerbar)		430.00				
4290.00 Übrige Entgelte		2.25				
<b>8205 Gemeinwirtschaftliche Forstleistungen</b>	<b>1'813.15</b>	<b>2'700.00</b>	<b>9'200</b>	<b>3'000</b>	<b>525.00</b>	<b>2'400.00</b>
<b>Nettoergebnis</b>	<b>886.85</b>			<b>6'200</b>	<b>1'875.00</b>	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	525.00		500		525.00	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'288.15		6'500			
3910.00 Int. Verrechnung von Dienstleistungen			2'200			
4472.00 Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		2'700.00		3'000		2'400.00
<b>83 Jagd und Fischerei</b>		<b>1'315.00</b>		<b>1'500</b>		<b>1'515.00</b>
<b>Nettoergebnis</b>	<b>1'315.00</b>		<b>1'500</b>		<b>1'515.00</b>	
<b>8300 Jagd und Fischerei</b>		<b>1'315.00</b>		<b>1'500</b>		<b>1'515.00</b>
<b>Nettoergebnis</b>	<b>1'315.00</b>		<b>1'500</b>		<b>1'515.00</b>	
4601.10 Anteil am Ertrag kantonaler Regalien und Konzessionen		1'315.00		1'500		1'515.00

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>85</b>	<b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>	<b>21'703.75</b>	<b>6'500.00</b>	<b>22'000</b>	<b>6'000</b>	<b>27'561.25</b>	<b>1'625.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>15'203.75</b>		<b>16'000</b>		<b>25'936.25</b>
<b>8500</b>	<b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>	<b>21'703.75</b>	<b>6'500.00</b>	<b>22'000</b>	<b>6'000</b>	<b>27'561.25</b>	<b>1'625.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>15'203.75</b>		<b>16'000</b>		<b>25'936.25</b>
3130.03	Mitgliederbeiträge/Verbände	160.00		200		160.00	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	21'543.75		21'800		21'401.25	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen					6'000.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		500.00		6'000		1'625.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		6'000.00				
<b>86</b>	<b>Banken und Versicherungen</b>		<b>550'079.65</b>		<b>406'000</b>	<b>186'116.15</b>	<b>614'183.35</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>550'079.65</b>		<b>406'000</b>		<b>428'067.20</b>	
<b>8600</b>	<b>Banken und Versicherungen</b>		<b>550'079.65</b>		<b>406'000</b>	<b>186'116.15</b>	<b>614'183.35</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>550'079.65</b>		<b>406'000</b>		<b>428'067.20</b>	
3980.00	Interne Übertragungen					186'116.15	
4604.00	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmungen		550'079.65		406'000		614'183.35
<b>87</b>	<b>Brennstoffe und Energie</b>		<b>100'981.00</b>		<b>101'000</b>		<b>103'042.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>100'981.00</b>		<b>101'000</b>		<b>103'042.00</b>	
<b>8710</b>	<b>Elektrizität</b>		<b>100'981.00</b>		<b>101'000</b>		<b>103'042.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>100'981.00</b>		<b>101'000</b>		<b>103'042.00</b>	
4604.00	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmungen		100'981.00		101'000		103'042.00
<b>9</b>	<b>FINANZEN UND STEUERN</b>	<b>1'308'557.10</b>	<b>24'928'853.28</b>	<b>195'100</b>	<b>24'094'100</b>	<b>598'012.13</b>	<b>24'227'002.79</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>23'620'296.18</b>		<b>23'899'000</b>		<b>23'628'990.66</b>	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>91</b>	<b>Steuern</b>	<b>74'581.82</b>	<b>20'465'724.23</b>	<b>59'300</b>	<b>20'346'100</b>	<b>42'672.28</b>	<b>20'096'055.59</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>20'391'142.41</b>		<b>20'286'800</b>		<b>20'053'383.31</b>	
<b>9100</b>	<b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>	<b>63'451.82</b>	<b>19'230'115.63</b>	<b>50'000</b>	<b>19'096'500</b>	<b>32'622.28</b>	<b>19'117'210.74</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>19'166'663.81</b>		<b>19'046'500</b>		<b>19'084'588.46</b>	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	63'451.82		50'000		32'622.28	
4000.00	Einkommenssteuern nat. Personen Rechnungsjahr		14'321'175.45		13'642'500		13'680'443.20
4000.10	Einkommenssteuern nat. Personen früherer Jahre		1'248'824.15		1'100'000		1'122'152.20
4000.20	Nachsteuern Einkommenssteuern nat. Personen		30'919.31		40'000		34'759.88
4000.40	Aktive Steueraussch. Einkommenssteuern nat. Personen		233'126.05		250'000		239'521.75
4000.50	Passive Steueraussch. Einkommenssteuern nat. Personen		-1'076'426.05		-450'000		-453'476.55
4000.60	Anrechnung ausländ. Quellensteuer natürliche Personen		-11'603.10		-20'000		-16'908.55
4001.00	Vermögenssteuern nat. Personen Rechnungsjahr		2'526'360.85		2'461'000		2'466'413.20
4001.10	Vermögenssteuern nat. Personen früherer Jahre		71'398.50		200'000		160'105.15
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern nat. Personen		8'066.24		5'000		6'450.14
4001.40	Aktive Steueraussch. Vermögenssteuern nat. Personen		57'543.60		45'000		71'832.85
4001.50	Passive Steueraussch. Vermögenssteuern nat. Personen		-442'998.90		-200'000		-167'304.10
4002.00	Quellensteuern nat. Personen		203'189.56		200'000		123'369.13
4008.00	Personensteuern		109'253.62		112'000		111'235.90
4010.00	Gewinnsteuern jur. Personen Rechnungsjahr		1'280'705.60		1'102'100		1'199'007.65
4010.10	Gewinnsteuern jur. Personen früherer Jahre		535'394.25		315'000		83'376.95
4010.40	Aktive Steueraussch. Gewinnsteuern jur. Personen		39'648.45		200'000		372'254.15
4010.50	Passive Steueraussch. Gewinnsteuern jur. Personen		-14'666.15		-10'000		-41'408.15
4011.00	Kapitalsteuern jur. Personen Rechnungsjahr		81'960.20		74'900		70'334.40
4011.10	Kapitalsteuern jur. Personen früherer Jahre		9'076.85		4'000		10'284.95
4011.40	Aktive Steueraussch. Kapitalsteuern jur. Personen		18'576.10		25'000		44'934.30
4011.50	Passive Steueraussch. Kapitalsteuern jur. Personen		-368.95				-1'148.10
4012.00	Quellensteuern juristische Personen		960.00				980.39

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>9101</b>	<b>Sondersteuern</b>	<b>11'130.00</b>	<b>1'235'608.60</b>	<b>9'300</b>	<b>1'249'600</b>	<b>10'050.00</b>	<b>978'844.85</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>1'224'478.60</b>		<b>1'240'300</b>		<b>968'794.85</b>	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	480.00					
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	10'650.00		9'300		10'050.00	
4022.00	Grundstückgewinnsteuern		1'181'168.60		1'200'000		926'393.85
4033.00	Hundesteuern		54'440.00		49'600		52'451.00
<b>93</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>		<b>4'229'438.00</b>		<b>2'663'100</b>		<b>3'668'634.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>4'229'438.00</b>		<b>2'663'100</b>		<b>3'668'634.00</b>	
<b>9300</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>		<b>4'229'438.00</b>		<b>2'663'100</b>		<b>3'668'634.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>4'229'438.00</b>		<b>2'663'100</b>		<b>3'668'634.00</b>	
4621.50	Ressourcenausgleichsbeiträge		4'009'244.00		2'443'000		3'405'675.00
4621.61	Demografische Sonderlastenausgleichsbeiträge		220'194.00		220'100		262'959.00
<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>	<b>112'344.56</b>	<b>230'884.85</b>	<b>135'800</b>	<b>404'300</b>	<b>162'979.92</b>	<b>272'953.40</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>118'540.29</b>		<b>268'500</b>		<b>109'973.48</b>	
<b>9610</b>	<b>Zinsen</b>	<b>47'656.16</b>	<b>37'345.05</b>	<b>68'600</b>	<b>62'500</b>	<b>69'454.03</b>	<b>80'068.20</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>10'311.11</b>		<b>6'100</b>	<b>10'614.17</b>	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	2'192.61		1'000		1'636.53	
3401.00	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	16'593.15		16'600		16'600.00	
3499.00	übriger Finanzaufwand	240.20					
3499.10	Vergütungszinsen auf Steuern	27'796.80		50'000		35'459.65	
3499.11	Vergütungszinsen auf Grundsteuern	833.40		1'000		906.85	
3940.00	Int. Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand					14'851.00	
4400.00	Zinsen flüssige Mittel		.60				5.80
4401.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		243.88		1'500		2.89
4401.10	Zinsen auf Steuerforderungen		36'803.12		60'000		36'748.86
4401.11	Zinsen auf Grundsteuern		17.00		1'000		337.05

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020		
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
4409.00		230.45				133.45	
4470.00		50.00					
4940.00						42'840.15	
<b>9630</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>64'656.35</b>	<b>193'539.80</b>	<b>67'200</b>	<b>181'500</b>	<b>93'525.89</b>	<b>192'885.20</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>128'883.45</b>		<b>114'300</b>		<b>99'359.31</b>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs-/Betriebspersonals Festanst.	25'216.60		25'300		23'889.45	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'619.10		1'700		1'527.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'507.70		3'300		3'517.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers.	303.20		400		286.85	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	302.50		400		286.65	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	148.30		200		140.50	
3055.09	Erstattungen AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.					-84.80	
3430.00	Baulicher Unterhalt Grundstücke FV	3'874.05		12'000		5'232.09	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	1'447.75		5'000		1'561.15	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	6'242.55		7'500		6'623.40	
3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial FV			1'000			
3431.20	Anschaffungen Mobilien FV			1'000		1'855.25	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	5'638.25		5'000		5'093.20	
3439.20	Steuern und Abgaben FV	2'549.50		2'500		2'549.50	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	875.05		900		912.85	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	944.35		1'000		2'308.85	
3439.90	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	11'987.45				414.75	
3940.00	Int. Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand					37'411.50	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen						44.25
4430.01	Mietzinsen FV		57'720.00		49'300		58'490.00
4430.02	Baurechtszinsen FV		113'261.00		113'100		113'590.00
4430.03	Pachtzinsen FV		15'221.90		15'100		14'625.85
4432.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften FV		2'100.00		1'000		1'200.00
4439.00	Übriger Liegenschaftenertrag FV		5'236.90		3'000		4'935.10



## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>9639 Gewinne / Verluste sowie Wertber. auf Liegenschaften des FV</b>				<b>160'300</b>		
<b>Nettoergebnis</b>			<b>160'300</b>			
4411.40 Gewinne aus Verkäufen von Gebäuden FV				160'300		
<b>9690 Finanzvermögen, n.a.g.</b>	<b>32.05</b>					
<b>Nettoergebnis</b>		<b>32.05</b>				
3499.00 übriger Finanzaufwand	32.05					
<b>97 Rückverteilungen</b>		<b>1'312.65</b>		<b>5'800</b>		<b>2'193.15</b>
<b>Nettoergebnis</b>	<b>1'312.65</b>		<b>5'800</b>		<b>2'193.15</b>	
<b>9710 Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>		<b>1'312.65</b>		<b>5'800</b>		<b>2'193.15</b>
<b>Nettoergebnis</b>	<b>1'312.65</b>		<b>5'800</b>		<b>2'193.15</b>	
4699.10 Rückverteilung CO2-Abgabe		1'312.65		5'800		2'193.15
<b>99 Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>1'121'630.72</b>	<b>1'493.55</b>		<b>674'800</b>	<b>392'359.93</b>	<b>187'166.65</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'120'137.17</b>	<b>674'800</b>		<b>205'193.28</b>	
<b>9951 Zweckgebundene Zuwendungen</b>	<b>1'493.55</b>	<b>1'493.55</b>			<b>187'166.65</b>	<b>187'166.65</b>
3502.00 Einlage in Legate und Stiftungen des FK					187'166.65	
3637.00 Beiträge an private Haushalte	1'493.55					
4502.00 Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des FK		1'493.55				
4940.00 Int. Verrechnung von kalkulat. Zinsen und Finanzaufwand						1'050.50
4980.00 Interne Übertragungen						186'116.15
<b>9999 Abschluss</b>	<b>1'120'137.17</b>			<b>674'800</b>	<b>205'193.28</b>	
<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'120'137.17</b>	<b>674'800</b>		<b>205'193.28</b>	<b>205'193.28</b>
9000.00 Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung	1'120'137.17				205'193.28	
9001.00 Aufwandüberschuss Erfolgsrechnung				674'800		

## Investitionsrechnung

### Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen

### Abweichungen ab CHF 10'000.- zum Budget

# 0

#### Allgemeine Verwaltung Projektstände

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	
0220.5200.001	0.00	90'000.00	<b>-90'000.00</b>	Projekt CMI Geschäftsfallsoftware in ER gebucht, da Kosten unter CHF 50'000.-. Zentrumsgestaltung ist gestartet, der Bau findet 2022 statt.
0290.5040.003	13'635.50	50'000.00	<b>-36'364.50</b>	

# 1

#### Öffentliche Ordnung und Sicherheit Projektstände

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	
1610.5000.002	97'065.20	0.00	<b>97'065.20</b>	Kosten Schiesshang Sanierung Hünikon war 2020 budgetiert, verzögerte sich.
1610.6300.002	63'450.00	0.00	<b>63'450.00</b>	Sanierungsbeiträge Kugelfang Teggenberg 2021 eingetroffen.

## 2

Bildung  
Projektstände

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	
2130.5060.001	150'404.05	140'000.00	<b>10'404.05</b>	Geräteersatz 2021 abgeschlossen.
2170.5040.005	169'044.70	180'000.00	<b>-10'955.30</b>	Das Naturkundezimmer wurde 2021 erstellt, Projekt ist abgeschlossen.
2170.5040.006	0.00	60'000.00	<b>-60'000.00</b>	Sanierung Treppenhäuser noch nicht gestartet.
2170.5040.402	55'090.35	400'000.00	<b>-344'909.65</b>	Instandstellung der Turnhalle 3Linden begonnen, Hauptkosten im 2022.
2170.6300.001	22'149.95	0.00	<b>22'149.95</b>	Bundesbeiträge Photovoltaikanlage Modulbau 2021 eingetroffen.
2171.5030.001	75'525.05	200'000.00	<b>-124'474.95</b>	Erweiterung Nahwärmeverbund gestartet, Hauptkosten jedoch 2022.
2171.5030.002	24'705.10	0.00	<b>24'705.10</b>	Erweiterung Nahwärmeverbund, neues Konto für weiteren Strang erstellt.
2171.6370.000	22'765.50	0.00	<b>22'765.50</b>	Anschlussgebühren für Nahwärmeverbund.

## 3

Kultur, Sport und Freizeit  
Projektstände

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	
3110.5290.001	14'956.50	85'000.00	<b>-70'043.50</b>	Neue Dauerausstellung im Museum fast fertig erstellt, wenn < 50k UB in ER.
3290.5040.002	0.00	200'000.00	<b>-200'000.00</b>	Sanierung Huebstrasse 1 startet erst im 2022.
3410.5000.001	512'000.00	0.00	<b>512'000.00</b>	Landumlegung Pumptrack 2022 budgetiert, vorgezogen, da ok von der GV.
3410.5040.002	53'850.00	125'000.00	<b>-71'150.00</b>	Sanierung der Fluchtlichtanlage günstiger.
3410.6379.001	186'116.15	0.00	<b>186'116.15</b>	Auflösung der Sonderdividende ZKB auf Anordnung hin vorgezogen.
3415.5040.001	14'052.05	100'000.00	<b>-85'947.95</b>	Umbau altes Badigebäude von GV gestoppt.
3420.5000.001	424'960.00	470'400.00	<b>-45'440.00</b>	Umlage Land Spielplatz und PP Gemeindehaus gem. Beschluss. Genauere m2.

## 6

Verkehr und Nachrichtenübermittlung  
Projektstände

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	
6150.5010.008	0.00	130'000.00	-130'000.00	Projekt noch nicht gestartet.
6150.5010.011	13'810.50	0.00	13'810.50	Restkosten, Projekt 2020 abgeschlossen.
6150.5010.015	415'980.70	501'000.00	-85'019.30	Projekt im 2021 abgeschlossen.
6150.5010.016	135'680.00	211'200.00	-75'520.00	Landumlegung Gemeindehausweg gem. Beschluss GR. Genauere m2.
6190.5040.003	0.00	200'000.00	-200'000.00	Projekt noch nicht gestartet.
6190.5040.004	0.00	50'000.00	-50'000.00	Projekt noch nicht gestartet.

## 7

Umweltschutz und Raumplanung  
Projektstände

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	
7101.5030.005	0.00	200'000.00	-200'000.00	Projekt verschoben.
7101.5030.006	0.00	100'000.00	-100'000.00	Projekt verschoben.
7101.5030.008	0.00	200'000.00	-200'000.00	Projekt noch nicht gestartet.
7101.5030.503	11'996.73	400'000.00	-388'003.27	Neubau Reservoir aufgrund Mehrkosten nochmals vor GV. Start 2022.
7101.6370.000	325'254.83	150'000.00	175'254.83	Anschlussgebühren höher als in den letzten Jahren.
7201.5290.001	122'430.46	90'000.00	32'430.46	GEP-TV Untersuchung Projekt wird 2022 abgeschlossen.
7201.5640.001	171'215.21	356'700.00	-185'484.79	Tieferer Investitionsbeitrag an ARA für Schlammfanganlage, Projekt wird 2022 fertig.
7201.6370.000	315'975.02	150'000.00	165'975.02	Anschlussgebühren höher als in den letzten Jahren.

# 9

## Finanzen und Steuern Projektstände

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	
9630.7740.001	0.00	160'300.00	<b>160'300.00</b>	Kein Verkauf Zürichstrasse 12 und somit kein Buchgewinn.
9630.8040.001	0.00	1'050'000.00	<b>1'050'000.00</b>	Kein Verkauf Zürichstrasse 12 und somit kein Erlös.
9630.8500.001	1'072'640.00	681'600.00	<b>-391'040.00</b>	Zürichstrasse 12 nicht veräussert, dafür Land für Pumptrack vorgezogen.

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0 Allgemeine Verwaltung	13'635.50		140'000.00		20'862.80	9'199.60
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	97'065.20	63'450.00			144'746.85	155'268.60
2 Bildung	569'564.20	44'915.45	1'080'000.00		2'924'718.75	18'445.00
3 Kultur, Sport und Freizeit	1'034'240.75	186'116.15	980'400.00		51'489.50	
4 Gesundheit						
5 Soziale Sicherheit	1'834.15				24'132.35	
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	663'673.15		1'192'200.00		738'914.43	20'160.00
7 Umweltschutz und Raumordnung	412'855.10	641'229.85	1'454'900.00	300'000.00	1'522'576.99	513'568.10
8 Volkswirtschaft					7'800.00	7'800.00
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>	<b>2'792'868.05</b>	<b>935'711.45</b>	<b>4'847'500.00</b>	<b>300'000.00</b>	<b>5'435'241.67</b>	<b>724'441.30</b>
<b>Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss</b>	<b>0.00</b>	<b>1'857'156.60</b>	<b>0.00</b>	<b>4'547'500.00</b>	<b>0.00</b>	<b>4'710'800.37</b>
<b>Total</b>	<b>2'792'868.05</b>	<b>2'792'868.05</b>	<b>4'847'500.00</b>	<b>4'847'500.00</b>	<b>5'435'241.67</b>	<b>5'435'241.67</b>

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0	<b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>	13'635.50		140'000		20'862.80	9'199.60
	<b>Nettoergebnis</b>		13'635.50		140'000		11'663.20
02	<b>Allgemeine Dienste</b>	13'635.50		140'000		20'862.80	9'199.60
	<b>Nettoergebnis</b>		13'635.50		140'000		11'663.20
0220	<b>Allgemeine Dienste, übrige</b>			90'000			
0220.5200.001	Software Geschäftsverwaltung, Anschaffung			90'000			
0290	<b>Verwaltungsliegenschaften, übriges</b>	13'635.50		50'000		20'862.80	9'199.60
0290.5040.002	Gemeindehaus, Umbau Räume Sozialamt					20'862.80	
0290.5040.003	Zentrumsgestaltung Gemeindehausplatz (GV 210602)	13'635.50		50'000			
0290.6300.001	Bundesbeiträge Photovoltaikanlage						9'199.60
1	<b>ÖFFENTLICHE ORDNUNG + SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG</b>	97'065.20	63'450.00			144'746.85	155'268.60
	<b>Nettoergebnis</b>		33'615.20			10'521.75	
15	<b>Feuerwehr</b>					130'834.65	59'268.60
	<b>Nettoergebnis</b>						71'566.05
1500	<b>Feuerwehr</b>					130'834.65	59'268.60
1500.5060.002	Oelwehr Fahrzeug, Ersatzbeschaffung					130'834.65	
1500.6340.001	Fahrzeugbeschaffungen, Anteil GVZ						59'268.60
16	<b>Verteidigung</b>	97'065.20	63'450.00			13'912.20	96'000.00
	<b>Nettoergebnis</b>		33'615.20			82'087.80	
1610	<b>Militärische Verteidigung</b>	97'065.20	63'450.00			13'912.20	96'000.00
1610.5000.001	Schiesshang Teggenberg, Sanierung (§)					975.00	
1610.5000.002	Schiesshang Hünikon, Sanierung (§)	97'065.20				3'760.10	
1610.5040.001	Schützenhaus Teggenberg, Innensanierung					-1'040.50	
1610.5060.001	Schützenhaus Teggenberg, Kugelfang/Trefferanzeige (§)					10'217.60	
1610.6300.001	Schiesshang Teggenberg, Vasa-Abgeltung						96'000.00

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1610.6300.002	Kugelfang Teggenberg, Sanierungsbeiträge		63'450.00				
<b>2</b>	<b>BILDUNG</b>	<b>569'564.20</b>	<b>44'915.45</b>	<b>1'080'000</b>		<b>2'924'718.75</b>	<b>18'445.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>524'648.75</b>		<b>1'080'000</b>		<b>2'906'273.75</b>
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>569'564.20</b>	<b>44'915.45</b>	<b>1'080'000</b>		<b>2'924'718.75</b>	<b>18'445.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>524'648.75</b>		<b>1'080'000</b>		<b>2'906'273.75</b>
<b>2130</b>	<b>Oberstufe</b>	<b>150'404.05</b>		<b>140'000</b>		<b>150'481.25</b>	
2130.5060.001	IT-Geräte Ersatz Sekundarschule	150'404.05		140'000		150'481.25	
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>318'930.00</b>	<b>22'149.95</b>	<b>740'000</b>		<b>2'774'237.50</b>	<b>3'280.00</b>
2170.5040.005	SH Ebni, neues Naturkundezimmer	169'044.70		180'000		10'866.45	
2170.5040.006	SH Ebni, Instandstellung Treppenhäuser(\$)			60'000			
2170.5040.401	SH Drei Linden, Erneuerung Spielplatz gem. bfu					81'222.30	
2170.5040.402	TH Drei Linden, Instandstellung (GV 210602)	55'090.35		400'000		16'984.40	
2170.5040.501	SH Herrenhaus, Umbauten 2021	290.00					
2170.5040.801	Modulbau, Neubau (Urne 181125)	91'860.90		100'000		2'423'675.00	
2170.5060.801	Modulbau, Erstausrüstung (Urne 181125)	2'644.05				241'489.35	
2170.6300.001	Bundesbeiträge Photovoltaikanlage		22'149.95				
2170.6340.000	Investitionsbeiträge öffentl. Unternehmung						3'280.00
<b>2171.00</b>	<b>Nahwärmeverbund Schule</b>	<b>100'230.15</b>	<b>22'765.50</b>	<b>200'000</b>			<b>15'165.00</b>
2171.5030.001	Nahwärmeverbund, Erweiterung TH 3Linden - Zürichstr. 45a	75'525.05		200'000			
2171.5030.002	Nahwärmeverbund, Erweiterung Zwischenweg - Zürichstrasse 29	24'705.10					
2171.6350.000	Anschlussgebühren private Unternehmungen						15'165.00
2171.6370.000	Anschlussgebühren private Haushalte		22'765.50				
<b>3</b>	<b>KULTUR, SPORT UND FREIZEIT</b>	<b>1'034'240.75</b>	<b>186'116.15</b>	<b>980'400</b>		<b>51'489.50</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>848'124.60</b>		<b>980'400</b>		<b>51'489.50</b>
<b>31</b>	<b>Kulturerbe</b>	<b>21'988.70</b>		<b>85'000</b>		<b>5'250.35</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>21'988.70</b>		<b>85'000</b>		<b>5'250.35</b>



## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>3110</b>	<b>Museen und bildende Kunst</b>	<b>21'988.70</b>		<b>85'000</b>		<b>5'250.35</b>	
3110.5040.002	Ortsmuseum Huebstrasse 1, Sanierung (§)	7'032.20				5'250.35	
3110.5290.001	Museum neue Dauerausstellung	14'956.50		85'000			
<b>32</b>	<b>Kultur, übrige Nettoergebnis</b>			<b>200'000</b>			
					<b>200'000</b>		
<b>3290</b>	<b>Kultur, übriges</b>			<b>200'000</b>			
3290.5040.002	Ortsmuseum Huebstrasse 1, Sanierung			200'000			
<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit Nettoergebnis</b>	<b>1'012'252.05</b>	<b>186'116.15</b>	<b>695'400</b>		<b>46'239.15</b>	
			<b>826'135.90</b>		<b>695'400</b>		<b>46'239.15</b>
<b>3410</b>	<b>Sport</b>	<b>573'240.00</b>	<b>186'116.15</b>	<b>125'000</b>			
3410.5000.001	Umlegung Land Pumptrack (GV 210602)	512'000.00					
3410.5030.001	Pumptrack, Erstellung (GV 210602)	7'390.00					
3410.5040.002	Sportanlage Pöschenriet, Sanierung Flutlichtanlage	53'850.00		125'000			
3410.6379.001	ZKB Sonderdividende für Pumptrack		186'116.15				
<b>3415</b>	<b>Schwimmbad</b>	<b>14'052.05</b>		<b>100'000</b>		<b>46'239.15</b>	
3415.5040.001	Schwimmbad, Umbau altes Badigebäude	14'052.05		100'000		46'239.15	
<b>3420</b>	<b>Freizeit</b>	<b>424'960.00</b>		<b>470'400</b>			
3420.5000.001	Spielplatz Gemeindehaus, Umlage Land	424'960.00		470'400			
<b>5</b>	<b>SOZIALE SICHERHEIT Nettoergebnis</b>	<b>1'834.15</b>				<b>24'132.35</b>	
			<b>1'834.15</b>				<b>24'132.35</b>
<b>57</b>	<b>Sozialhilfe und Asylwesen Nettoergebnis</b>	<b>1'834.15</b>				<b>24'132.35</b>	
			<b>1'834.15</b>				<b>24'132.35</b>
<b>5790</b>	<b>Fürsorge, übriges</b>	<b>1'834.15</b>				<b>24'132.35</b>	

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5790.5200.001 Sozialamt Neftenbach, Anschaffung Software	1'834.15				24'132.35	
<b>6 VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG</b>	<b>663'673.15</b>		<b>1'192'200</b>		<b>738'914.43</b>	<b>20'160.00</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>663'673.15</b>		<b>1'192'200</b>		<b>718'754.43</b>
<b>61 Strassenverkehr</b>	<b>663'673.15</b>		<b>1'192'200</b>		<b>738'914.43</b>	<b>20'160.00</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>663'673.15</b>		<b>1'192'200</b>		<b>718'754.43</b>
<b>6150 Gemeindestrassen</b>	<b>568'617.95</b>		<b>842'200</b>		<b>736'926.55</b>	<b>10'000.00</b>
6150.5010.008 Unterdorfstrasse, Sanierung (§)			130'000			
6150.5010.009 Schaffhausenstrasse, sichere Fussgängerquerung (§ Kapo)	3'146.75				127'635.40	
6150.5010.010 Tössallmendstrasse/Heimstättenweg, San. 1. und 2. Teil					94'020.05	
6150.5010.011 Steigstrasse/Kirchweg Hünikon, San. 1. -3. Teil	13'810.50				323'910.50	
6150.5010.012 Im Wingert/Leeberen, San. 1.-2. Teil					45'154.15	
6150.5010.013 Hofstetten, Sanierung					60'069.85	
6150.5010.014 Alte Schaffhausenstrasse/Hofstettenstrasse, Sanierung					72'002.45	
6150.5010.015 Desibachstrasse, Sanierung 1.-2. Teil (§)	415'980.70		501'000		14'134.15	
6150.5010.016 Gemeindehausweg, Umlegung Land	135'680.00		211'200			
6150.6310.000 Investitionsbeiträge Bund und Kanton						10'000.00
<b>6190 Strassen, übriges</b>	<b>95'055.20</b>		<b>350'000</b>		<b>1'987.88</b>	<b>10'160.00</b>
6190.5040.002 Werkhof, Umbau Militärküche zu Räume Feuerwehr	95'055.20		100'000		1'987.88	
6190.5040.003 Werkgebäude, Ersatz Oelheizung durch Schnitzel (Planung)			200'000			
6190.5040.004 Werkgebäude, Renovation (§)			50'000			
6190.6300.001 Bundesbeiträge Photovoltaikanlage						10'160.00
<b>7 UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>	<b>412'855.10</b>	<b>641'229.85</b>	<b>1'454'900</b>	<b>300'000</b>	<b>1'522'576.99</b>	<b>513'568.10</b>
<b>Nettoergebnis</b>	<b>228'374.75</b>			<b>1'154'900</b>		<b>1'009'008.89</b>
<b>71 Wasserversorgung</b>	<b>23'158.28</b>	<b>325'254.83</b>	<b>900'000</b>	<b>150'000</b>	<b>664'053.08</b>	<b>264'535.15</b>
<b>Nettoergebnis</b>	<b>302'096.55</b>			<b>750'000</b>		<b>399'517.93</b>
<b>7101 Wasserwerk [Gemeindebetrieb]</b>	<b>23'158.28</b>	<b>325'254.83</b>	<b>900'000</b>	<b>150'000</b>	<b>664'053.08</b>	<b>264'535.15</b>

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
7101.5030.003 Wasserleitung Siedlung Buck, Neubau Ringleitung (§)	6'076.64				279'499.44	
7101.5030.004 Wasserleitung Schaffhauserstr. GWP 66, Sanierung (§)	5'084.91				324'362.34	
7101.5030.005 Wasserleitung Aesch-Riet, Ersatz (§)			200'000			
7101.5030.006 Wasserleitung Parz. 4152 Aesch (§)			100'000			
7101.5030.008 Wasserleitung Kehlhof - Hühnerloch (§)			200'000			
7101.5030.008 Wasserleitung Rötelstrasse 2020					58'173.63	
7101.5030.503 Reservoir Oberhueb, Neubau	11'996.73		400'000		34'358.76	
7101.5290.001 GWP Überarbeitung (§)					-32'341.09	
7101.6320.000 Anschlussgebühren Gemeinden						28'365.00
7101.6320.001 Investitionsbeiträge Gemeinden						9'166.20
7101.6370.000 Anschlussgebühren Privathaushalte		325'254.83		150'000		221'003.95
7101.6370.001 Investitionsbeiträge von privaten Haushalten						6'000.00
<b>72 Abwasserbeseitigung</b>	<b>385'220.12</b>	<b>315'975.02</b>	<b>554'900</b>	<b>150'000</b>	<b>841'648.36</b>	<b>249'032.95</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>69'245.10</b>		<b>404'900</b>		<b>592'615.41</b>
<b>7201 Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb]</b>	<b>385'220.12</b>	<b>315'975.02</b>	<b>554'900</b>	<b>150'000</b>	<b>841'648.36</b>	<b>249'032.95</b>
7201.5030.001 Abwasserleitung und Schächte Rietstrasse, Ersatz (§)					10'853.99	
7201.5030.005 Schulstrasse, Anpassung/Sanierung (§)					1'005.25	
7201.5030.006 Sonnhaldenstrasse/Kirchweg, Sanierung					2'000.00	
7201.5030.007 Burgstall-/Brahaldenstr./Kirchweg, Sanierung					15'360.03	
7201.5030.008 GEP Umsetzung, Sanierung Sofortmassnahmen (§)	91'574.45		100'000			
7201.5290.001 GEP, TV-Untersuche (§)	122'430.46		90'000		282'923.86	
7201.5640.001 ARA, Investitionsbeitrag Schlammfauanlage (§)	171'215.21		356'700		529'505.23	
7201.5640.002 ARA, Investitionsbeitrag Sonderbauwerk (§)			8'200			
7201.6320.000 Anschlussgebühren Gemeinden						28'365.00
7201.6370.000 Anschlussgebühren Privathaushalte		315'975.02		150'000		220'667.95
<b>73 Abfallwirtschaft</b>					<b>779.20</b>	
<b>Nettoergebnis</b>						<b>779.20</b>

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>7300</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>					<b>779.20</b>	
7300.5000.000	Kadaversammelstelle, Landantretung von Kanton					779.20	
<b>74</b>	<b>Verbauungen</b>	<b>4'476.70</b>				<b>16'096.35</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>4'476.70</b>				<b>16'096.35</b>
<b>7410</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>4'476.70</b>				<b>16'096.35</b>	
7410.5020.001	Weiher, Revitalisierung (GV 180606)	4'476.70				16'096.35	
<b>8</b>	<b>VOLKSWIRTSCHAFT</b>					<b>7'800.00</b>	<b>7'800.00</b>
<b>85</b>	<b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>					<b>7'800.00</b>	<b>7'800.00</b>
<b>8500</b>	<b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>					<b>7'800.00</b>	<b>7'800.00</b>
8500.5470.001	Darlehen an private Haushalte					7'800.00	
8500.6470.001	Rückzahlung von Darlehen an private Haushalte						7'800.00
<b>9</b>	<b>FINANZEN</b>	<b>935'711.45</b>	<b>2'792'868.05</b>	<b>300'000</b>	<b>4'847'500</b>	<b>724'441.30</b>	<b>5'435'241.67</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>1'857'156.60</b>		<b>4'547'500</b>		<b>4'710'800.37</b>	
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>935'711.45</b>	<b>2'792'868.05</b>	<b>300'000</b>	<b>4'847'500</b>	<b>724'441.30</b>	<b>5'435'241.67</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>1'857'156.60</b>		<b>4'547'500</b>		<b>4'710'800.37</b>	
<b>9999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>935'711.45</b>	<b>2'792'868.05</b>	<b>300'000</b>	<b>4'847'500</b>	<b>724'441.30</b>	<b>5'435'241.67</b>
9999.5900.000	Passivierte Einnahmen	935'711.45		300'000		724'441.30	
9999.6900.000	Aktivierte Ausgaben		2'792'868.05		4'847'500		5'435'241.67

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
9630 Liegenschaften des Finanzvermögen	0.00	1'072'640.00	166'300.00	1'731'600.00	120'712.00	807.75
9690 Mobilien und übrige Sachanlagen des Finanzvermögens	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>	<b>0.00</b>	<b>1'072'640.00</b>	<b>166'300.00</b>	<b>1'731'600.00</b>	<b>120'712.00</b>	<b>807.75</b>
<b>Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss</b>	<b>1'072'640.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'565'300.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>119'904.25</b>
<b>Total</b>	<b>1'072'640.00</b>	<b>1'072'640.00</b>	<b>1'731'600.00</b>	<b>1'731'600.00</b>	<b>120'712.00</b>	<b>120'712.00</b>

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>9</b>	<b>FINANZEN</b>	<b>1'072'640.00</b>	<b>1'072'640.00</b>	<b>1'897'900</b>	<b>1'897'900</b>	<b>121'519.75</b>	<b>121'519.75</b>
<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung Nettoergebnis</b>	<b>1'072'640.00</b>	<b>1'072'640.00</b>	<b>166'300</b> <b>1'565'300</b>	<b>1'731'600</b>	<b>120'712.00</b>	<b>807.75</b> <b>119'904.25</b>
<b>9630</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>		<b>1'072'640.00</b>	<b>166'300</b>	<b>1'731'600</b>	<b>120'712.00</b>	<b>807.75</b>
9630.7000.001	Gewinnanspruch Grundstücke Ebni (639+641)					92'355.00	
9630.7200.001	Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten Grundstücke FV					1'615.50	
9630.7240.001	Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten Gebäude FV			6'000		26'741.50	
9630.7740.001	Übertragung Gewinne aus Gebäude in ER			160'300			
9630.8040.001	Verkauf von Gebäuden				1'050'000		
9630.8200.000	Beiträge Dritter für Grundstücke						807.75
9630.8500.001	Übertragung Grundstück in VV (GV 210602)		1'072'640.00		681'600		
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten Nettoergebnis</b>	<b>1'072'640.00</b>	<b>1'072'640.00</b>	<b>1'731'600</b>	<b>166'300</b> <b>1'565'300</b>	<b>807.75</b> <b>119'904.25</b>	<b>120'712.00</b>
<b>9999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>1'072'640.00</b>		<b>1'731'600</b>	<b>166'300</b>	<b>807.75</b>	<b>120'712.00</b>
9999.7990.000	Abgang Sachanlagen FV	1'072'640.00		1'731'600		807.75	
9999.8990.000	Zugang Sachanlagen FV				166'300		120'712.00

**Bilanz**

<b>Aktiven</b>		<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>
<b>1</b>	<b>AKTIVEN</b>	<b>53'430'061.94</b>	<b>55'034'742.48</b>
<b>10</b>	<b>Finanzvermögen (FV)</b>	<b>32'017'527.55</b>	<b>33'166'085.01</b>
<b>1000</b>	<b>Kasse</b>	<b>12'144.85</b>	<b>10'775.95</b>
<b>10000</b>	<b>Hauptkassen</b>	<b>7'763.25</b>	<b>5'376.35</b>
1000.00	Kasse FIBU	7'763.25	5'376.35
<b>10001</b>	<b>Nebenkassen</b>	<b>3'601.60</b>	<b>3'722.10</b>
1000.10	Kasse Jugendtreff	2'341.90	2'165.10
1000.11	Kasse Museum	245.70	
1000.12	Kasse Museumsbistro	1'014.00	1'557.00
<b>10002</b>	<b>Kassenvorschüsse</b>	<b>780.00</b>	<b>1'677.50</b>
1000.20	Kassen-Stockgelder	780.00	1'677.50
<b>1001</b>	<b>Post</b>	<b>621'873.70</b>	<b>1'007'271.11</b>
<b>10010</b>	<b>Post-Geschäftskonten</b>	<b>619'557.10</b>	<b>1'007'271.11</b>
1001.00	Postkonto FIBU	615'869.19	1'004'774.41
1001.01	Postkonto INpoint	3'687.91	2'496.70
<b>10011</b>	<b>Weitere Postkonten</b>	<b>2'316.60</b>	<b>0.00</b>
1001.10	E-Depositokonto Postfinance	2'316.60	0.00
<b>1002</b>	<b>Bank</b>	<b>4'945'279.14</b>	<b>7'461'596.60</b>
<b>10020</b>	<b>Bankkontokorrente</b>	<b>4'939'489.97</b>	<b>7'455'805.50</b>
1002.00	Bankkontokorrent ZKB	3'906'796.75	4'123'160.28
1002.01	Bankkontokorrent Raiffeisen	1'032'693.22	3'332'645.22

<b>10021</b>	<b>Weitere Bankkonten</b>	<b>5'789.17</b>	<b>5'791.10</b>
1002.10	Anlagesparkonto Raiffeisen	5'789.17	5'791.10
<b>1010</b>	<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b>	<b>1'069'885.24</b>	<b>880'274.17</b>
<b>10100</b>	<b>Forderungen aus Lieferungen + Leistungen</b>	<b>1'069'885.24</b>	<b>880'256.67</b>
1010.00	Forderungen Sammelkonto ESR	381'098.60	287'758.65
1010.01	Forderungen Sammelkonto manuell	621'712.14	500'352.67
1010.02	Forderungen OMPermission	2'640.00	2'720.00
1010.03	Forderungen Ergänzungsleistungen	20'591.45	66'374.55
1010.04	Forderungen Soziales	37'574.55	21'116.40
1010.06	Forderungen Betriebskosten Steuern	6'268.50	1'934.40
<b>10101</b>	<b>Forderungen Verrechnungssteuer</b>	<b>0.00</b>	<b>17.50</b>
1010.10	Forderungen Verrechnungssteuer	0.00	17.50
<b>1011</b>	<b>Kontokorrente mit Dritten</b>	<b>165'324.59</b>	<b>388'945.10</b>
<b>10111</b>	<b>Kontokorrente mit Zweckverbänden und Anstalten</b>	<b>165'324.59</b>	<b>388'945.10</b>
1011.11	KK Zweckverband ARA Pfungen	64'492.29	58'009.93
1011.12	KK Zweckverband Erwachsenenschutz W'thur-Land	9'182.00	850.75
1011.14	KK Zweckverband Schulpsychologischer Dienst	17'032.25	0.00
1011.15	KK Zweckverband Spitex NPD	0.00	266'643.67
1011.17	KK SVA Zürich Zusatzleistungen	74'618.05	0.00
1011.18	KK KOWU Kehrrichtentsorgung	0.00	63'440.75
<b>1012</b>	<b>Steuerforderungen</b>	<b>2'665'567.47</b>	<b>1'187'750.58</b>
<b>10120</b>	<b>Forderungen allgm. Gemeindesteuern</b>	<b>2'660'135.87</b>	<b>1'187'750.58</b>
1012.00	Forderungen allgemeine Gemeindesteuern	2'628'939.96	1'177'888.61
1012.02	Forderungen aus Nachsteuern	31'195.91	9'861.97
<b>10121</b>	<b>Forderungen Sondersteuern</b>	<b>5'431.60</b>	<b>0.00</b>
1012.10	Forderungen Grundstückgewinnsteuern	5'431.60	0.00



<b>1013</b>	<b>Anzahlungen an Dritte</b>	<b>0.00</b>	<b>4'500.00</b>
<b>10130</b>	<b>Vorauszahlungen an Dritte</b>	<b>0.00</b>	<b>4'500.00</b>
1013.00	Vorauszahlungen an Dritte	0.00	4'500.00
<b>1014</b>	<b>Transferforderungen</b>	<b>854'180.60</b>	<b>664'338.60</b>
<b>10141</b>	<b>Transferforderungen Entschädigungen von Gemeinwesen</b>	<b>6'881.95</b>	<b>4'194.00</b>
1014.10	Transferforderungen Entschädigungen (aus 461)	6'881.95	4'194.00
<b>10143</b>	<b>Transferforderungen Beiträge von Gemeinwesen und Dritten</b>	<b>847'298.65</b>	<b>660'144.60</b>
1014.30	Transferforderungen Beiträge (aus 463)	847'298.65	660'144.60
<b>1016</b>	<b>Vorschüsse für vorläufige Verw.ausgaben</b>	<b>900.00</b>	<b>1'600.00</b>
<b>10160</b>	<b>Vorschüsse für Verwaltungsausgaben</b>	<b>900.00</b>	<b>1'600.00</b>
1016.00	Vorschüsse Schule	900.00	1'600.00
<b>1019</b>	<b>Übrige Forderungen</b>	<b>183'392.79</b>	<b>72'678.62</b>
<b>10190</b>	<b>Depotzahlungen und Hinterlegungen</b>	<b>18'379.69</b>	<b>18'374.59</b>
1019.00	Mietzinsdepot Sozialhilfe	18'379.69	18'374.59
<b>10191</b>	<b>Guthaben bei Sozial- und Personalversicherungen</b>	<b>835.35</b>	<b>0.00</b>
1019.10	Guthaben bei Sozialversicherungsanstalt	835.35	0.00
<b>10192</b>	<b>MWST-Vorsteuerguthaben</b>	<b>164'177.75</b>	<b>54'304.03</b>
1019.20	MWST-Vorsteuerguthaben Wasserwerk ER	20'227.12	24'206.35
1019.21	MWST-Vorsteuerguthaben Wasserwerk IR	30'594.35	35.05
1019.22	MWST-Vorsteuerguthaben Abwasser ER	35'911.20	12'026.55
1019.23	MWST-Vorsteuerguthaben Abwasser IR	59'880.86	7'950.88
1019.24	MWST-Vorsteuerguthaben Abfall ER	17'564.22	10'085.20
<b>1040</b>	<b>Aktive RA Personalaufwand</b>	<b>420.00</b>	<b>0.00</b>
<b>10400</b>	<b>Aktive RA Personalaufwand</b>	<b>420.00</b>	<b>0.00</b>
1040.00	Aktive RA Personalaufwand	420.00	0.00

<b>1041</b>	<b>Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>52'403.22</b>	<b>48'984.95</b>
<b>10410</b>	<b>Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>52'403.22</b>	<b>48'984.95</b>
1041.00	Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	52'403.22	48'984.95
<b>1043</b>	<b>Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b>	<b>6'302'741.25</b>	<b>7'374'910.38</b>
<b>10430</b>	<b>Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b>	<b>88'066.25</b>	<b>73'666.38</b>
1043.00	Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung	88'066.25	73'666.38
<b>10432</b>	<b>Aktive RA Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>6'214'675.00</b>	<b>7'301'244.00</b>
1043.20	Aktive RA Finanz- und Lastenausgleich (kurzfristig)	2'922'675.00	3'093'244.00
1043.21	Aktive RA Finanz- und Lastenausgleich (langfristig)	3'292'000.00	4'208'000.00
<b>1044</b>	<b>Aktive RA Finanzaufwand / Finanzertrag</b>	<b>4'605.75</b>	<b>0.00</b>
<b>10440</b>	<b>Aktive RA Finanzaufwand / Finanzertrag</b>	<b>4'605.75</b>	<b>0.00</b>
1044.00	Aktive RA Finanzaufwand / Finanzertrag	4'605.75	0.00
<b>1062</b>	<b>Halb- und Fertigfabrikate</b>	<b>34'300.00</b>	<b>30'590.00</b>
<b>10620</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>34'300.00</b>	<b>30'590.00</b>
1062.00	Vorräte unverkauftes Brennholz	34'300.00	30'590.00
<b>1071</b>	<b>Verzinsliche Anlagen</b>	<b>20'000.00</b>	<b>20'000.00</b>
<b>10710</b>	<b>Langfristige Darlehen FV</b>	<b>20'000.00</b>	<b>20'000.00</b>
1071.00	Langfristige Darlehen	20'000.00	20'000.00
<b>1080</b>	<b>Grundstücke FV</b>	<b>13'172'668.75</b>	<b>12'100'028.75</b>
<b>10800</b>	<b>Grundstücke FV</b>	<b>11'989'168.75</b>	<b>10'916'528.75</b>
1080.00	Grundstücke FV	11'989'168.75	10'916'528.75
<b>10801</b>	<b>Grundstücke FV mit Baurechten</b>	<b>1'183'500.00</b>	<b>1'183'500.00</b>
1080.10	Grundstücke FV mit Baurechten	1'183'500.00	1'183'500.00

<b>1084</b>	<b>Gebäude FV</b>	<b>1'911'840.20</b>	<b>1'911'840.20</b>
<b>10840</b>	<b>Gebäude FV</b>	<b>1'911'840.20</b>	<b>1'911'840.20</b>
1084.00	Gebäude FV	1'911'840.20	1'911'840.20
<b>14</b>	<b>Verwaltungsvermögen (VV)</b>	<b>21'412'534.39</b>	<b>21'868'657.47</b>
<b>1400</b>	<b>Grundstücke VV</b>	<b>558'429.50</b>	<b>1'608'117.10</b>
<b>14000</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>557'981.89</b>	<b>1'607'669.49</b>
1400.00	Grundstücke allgemeiner Haushalt	557'981.89	1'607'669.49
<b>14001</b>	<b>Eigenwirtschaftsbetriebe</b>	<b>447.61</b>	<b>447.61</b>
1400.10	Grundstücke Eigenwirtschaftsbetriebe	447.61	447.61
<b>1401</b>	<b>Strassen und Verkehrswege</b>	<b>2'836'380.97</b>	<b>2'963'586.52</b>
<b>14010</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>2'836'380.97</b>	<b>2'963'586.52</b>
1401.00	Strassen und Verkehrswege allgemeiner Haushalt	12'606'977.86	13'179'729.96
1401.09	WB Strassen und Verkehrswege allgemeiner Haushalt	-9'770'596.89	-10'216'143.44
<b>1402</b>	<b>Wasserbau</b>	<b>458'416.45</b>	<b>450'594.15</b>
<b>14020</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>458'416.45</b>	<b>450'594.15</b>
1402.00	Wasserbau allgemeiner Haushalt	1'944'638.32	1'949'115.02
1402.09	WB Wasserbau allgemeiner Haushalt	-1'486'221.87	-1'498'520.87
<b>1403</b>	<b>Ubrige Tiefbauten</b>	<b>660'603.24</b>	<b>84'373.89</b>
<b>14030</b>	<b>Tiefbauten allgemeiner Haushalt</b>	<b>258'818.08</b>	<b>222'894.58</b>
1403.00	Tiefbauten allgemeiner Haushalt	1'308'394.65	1'285'629.15
1403.09	WB Tiefbauten allgemeiner Haushalt	-1'049'576.57	-1'062'734.57
<b>14031</b>	<b>Eigenwirtschaftsbetriebe</b>	<b>401'785.16</b>	<b>-138'520.69</b>
1403.10	Tiefbauten Eigenwirtschaftsbetriebe	1'602'227.83	1'063'733.98
1403.19	WB Tiefbauten Eigenwirtschaftsbetriebe	-1'200'442.67	-1'202'254.67

<b>1404</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>12'697'501.31</b>	<b>12'167'489.44</b>
<b>14040</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>12'657'293.31</b>	<b>12'129'177.44</b>
1404.00	Hochbauten allgemeiner Haushalt	63'916'279.92	64'165'902.02
1404.09	WB Hochbauten allgemeiner Haushalt	-51'258'986.61	-52'036'724.58
<b>14041</b>	<b>Eigenwirtschaftsbetriebe</b>	<b>40'208.00</b>	<b>38'312.00</b>
1404.10	Hochbauten Eigenwirtschaftsbetriebe	392'979.92	392'979.92
1404.19	WB Hochbauten Eigenwirtschaftsbetriebe	-352'771.92	-354'667.92
<b>1405</b>	<b>Waldungen</b>	<b>24'119.06</b>	<b>23'316.06</b>
<b>14050</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>24'119.06</b>	<b>23'316.06</b>
1405.00	Waldungen allgemeiner Haushalt	202'161.05	202'161.05
1405.09	WB Waldungen allgemeiner Haushalt	-178'041.99	-178'844.99
<b>1406</b>	<b>Mobilien VV</b>	<b>587'398.74</b>	<b>552'366.84</b>
<b>14060</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>587'398.74</b>	<b>552'366.84</b>
1406.00	Mobilien allgemeiner Haushalt	4'168'147.20	4'257'745.30
1406.09	WB Mobilien allgemeiner Haushalt	-3'580'748.46	-3'705'378.46
<b>14061</b>	<b>Eigenwirtschaftsbetriebe</b>		
1406.10	Mobilien Eigenwirtschaftsbetriebe	1'570'492.67	1'570'492.67
1406.19	WB Mobilien Eigenwirtschaftsbetriebe	-1'570'492.67	-1'570'492.67
<b>1407</b>	<b>Anlagen im Bau VV</b>	<b>1'095'771.32</b>	<b>1'546'216.52</b>
<b>14070</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>146'278.93</b>	<b>291'081.73</b>
1407.00	Anlagen im Bau allgemeiner Haushalt	146'278.93	291'081.73
<b>14071</b>	<b>Eigenwirtschaftsbetriebe</b>	<b>949'492.39</b>	<b>1'255'134.79</b>
1407.10	Anlagen im Bau Eigenwirtschaftsbetriebe	949'492.39	1'255'134.79
<b>1409</b>	<b>Ubrige Sachanlagen</b>	<b>1'268.94</b>	<b>1'326.94</b>

<b>14090</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>		
1409.00	Übrige Sachanlagen allgemeiner Haushalt	321'523.60	321'523.60
1409.09	WB übrige Sachanlagen allgemeiner Haushalt	-321'523.60	-321'523.60
<b>14091</b>	<b>Eigenwirtschaftsbetriebe</b>	<b>1'268.94</b>	<b>1'326.94</b>
1409.10	Übrige Sachanlagen Eigenwirtschaftsbetriebe	65'162.35	65'162.35
1409.19	WB übrige Sachanlagen Eigenwirtschaftsbetriebe	-63'893.41	-63'835.41
<b>1420</b>	<b>Software</b>	<b>49'468.20</b>	<b>34'201.35</b>
<b>14200</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>49'468.20</b>	<b>34'201.35</b>
1420.00	Software allgemeiner Haushalt	93'776.45	95'610.60
1420.09	WB Software allgemeiner Haushalt	-44'308.25	-61'409.25
<b>1429</b>	<b>Übrige immaterielle Anlagen</b>	<b>13'961.89</b>	<b>10'821.89</b>
<b>14290</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>10'696.70</b>	<b>8'022.70</b>
1429.00	Übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	1'764'673.50	1'764'673.50
1429.09	WB übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	-1'753'976.80	-1'756'650.80
<b>14291</b>	<b>Eigenwirtschaftsbetriebe</b>	<b>3'265.19</b>	<b>2'799.19</b>
1429.10	Übrige immaterielle Anlagen Eigenwirtschaftsbetriebe	992'201.29	992'201.29
1429.19	WB übrige immaterielle Anlagen Eigenwirtschaftsbetriebe	-988'936.10	-989'402.10
<b>1452</b>	<b>Beteiligungen an Gemeinden und Zweckverbänden</b>	<b>2'380'295.00</b>	<b>2'380'295.00</b>
<b>14520</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>2'380'295.00</b>	<b>2'380'295.00</b>
1452.00	Beteiligungen an Gemeinden und Zweckverbänden allgemeiner Haushalt	2'380'295.00	2'380'295.00
<b>1455</b>	<b>Beteiligungen an private Unternehmungen</b>	<b>3'000.00</b>	<b>3'000.00</b>
<b>14550</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>3'000.00</b>	<b>3'000.00</b>
1455.00	Beteiligungen an privaten Unternehmungen allgemeiner Haushalt	3'000.00	3'000.00
<b>1462</b>	<b>Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände</b>	<b>36'138.55</b>	<b>34'567.55</b>

<b>14620</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>		
1462.00	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände allgemeiner Haushalt	300'000.00	300'000.00
1462.09	WB Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände allgemeiner Haushalt	-300'000.00	-300'000.00
<b>14621</b>	<b>Eigenwirtschaftsbetriebe</b>	<b>36'138.55</b>	<b>34'567.55</b>
1462.10	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände Eigenwirtschaftsbetriebe	4'093'811.80	4'093'811.80
1462.19	WB Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände Eigenwirtschaftsbetriebe	-4'057'673.25	-4'059'244.25
<b>1464</b>	<b>Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen</b>	<b>9'781.22</b>	<b>8'384.22</b>
<b>14640</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>9'781.22</b>	<b>8'384.22</b>
1464.00	Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen allgemeiner Haushalt	82'000.00	82'000.00
1464.09	WB Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen allgemeiner Haushalt	-72'218.78	-73'615.78
<b>1465</b>	<b>Investitionsbeiträge an private Unternehmungen</b>		
<b>14650</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>		
1465.00	Investitionsbeiträge an private Unternehmungen allgemeiner Haushalt	225'000.00	225'000.00
1465.09	WB Investitionsbeiträge an private Unternehmungen allgemeiner Haushalt	-225'000.00	-225'000.00

<b>2</b>	<b>PASSIVEN</b>	<b>53'430'061.94</b>	<b>55'034'742.48</b>
<b>20</b>	<b>Fremdkapital</b>	<b>13'413'036.18</b>	<b>13'918'012.61</b>
<b>2000</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten</b>	<b>4'868'221.49</b>	<b>5'249'031.01</b>
<b>20000</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten</b>	<b>4'868'221.49</b>	<b>5'249'031.01</b>
2000.00	Kreditoren Sammelkonto xml	3'132'376.59	2'626'229.40
2000.01	Kreditoren Sammelkonto manuell	1'692'651.15	2'464'283.46
2000.02	Kreditoren Sammelkonto KLIB	43'193.75	158'518.15
<b>2001</b>	<b>Kontokorrente mit Dritten</b>	<b>112'559.51</b>	<b>170'061.05</b>
	<b>Kontokorrente mit Zweckverbänden und Anstalten</b>	<b>112'559.51</b>	<b>170'061.05</b>
2001.14	KK Zweckverband Schulpsychologischer Dienst	0.00	14'797.85
2001.15	KK Zweckverband Spitex NPD	55'727.96	0.00
2001.16	KK Zweckverband Zivilschutz	41'307.10	36'318.70
2001.17	KK SVA Zürich Zusatzleistungen	0.00	118'944.50
2001.18	KK KOWU Kehrrichtentsorgung	15'524.45	0.00
<b>2002</b>	<b>Steuern</b>	<b>1'023'838.78</b>	<b>459'682.30</b>
<b>20020</b>	<b>Verpflichtungen aus allgemeinen Gemeindesteuern</b>	<b>940'788.10</b>	<b>382'583.55</b>
2002.00	Verpflichtungen aus allgemeinen Gemeindesteuern	940'788.10	382'583.55
<b>20022</b>	<b>Steuerschulden MWST</b>	<b>83'050.68</b>	<b>77'098.75</b>
2002.20	MWST Umsatzsteuer Wasserwerk ER	17'662.85	12'868.05
2002.22	MWST Umsatzsteuer Abwasser ER	29'341.05	29'540.95
2002.24	MWST Umsatzsteuer Abfall ER	15'706.48	11'401.55
2002.26	MWST Umsatzsteuer Forst ER	20'340.30	23'288.20
<b>2005</b>	<b>Interne Kontokorrente (Abrechnungskonten)</b>	<b>1'122.40</b>	<b>41'470.70</b>
<b>20055</b>	<b>Weitere Abrechnungskonten</b>	<b>1'122.40</b>	<b>41'470.70</b>
2005.51	Abrechnungskonto Diverses	1'122.40	30'641.30
2005.54	Abrechnungskonto KLIB	0.00	10'829.40

<b>2006</b>	<b>Depotgelder und Kautionen</b>	<b>1'449'251.85</b>	<b>2'201'645.50</b>
<b>20060</b>	<b>Depotgelder und Kautionen</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>
2006.00	Depotgelder und Kautionen	50'000.00	50'000.00
<b>20061</b>	<b>Depots für Grundstückgewinnsteuern</b>	<b>796'251.85</b>	<b>1'881'645.50</b>
2006.10	Depots für Grundstückgewinnsteuern	796'251.85	1'881'645.50
<b>20063</b>	<b>Baudepositen</b>	<b>603'000.00</b>	<b>270'000.00</b>
2006.30	Baudepositum Wasser	314'000.00	135'000.00
2006.31	Baudepositum Abwasser	289'000.00	135'000.00
<b>2014</b>	<b>Kurzfristiger Anteil langfristiger Verbindlichkeiten</b>	<b>0.00</b>	<b>2'000'000.00</b>
<b>20144</b>	<b>Kurzfristiger Anteil von langfristigen Darlehen, Schuldscheinen</b>	<b>0.00</b>	<b>2'000'000.00</b>
2014.40	Kurzfristiger Anteil von langfristigen Darlehen	0.00	2'000'000.00
<b>2043</b>	<b>Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b>	<b>1'245.00</b>	<b>0.00</b>
<b>20430</b>	<b>Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b>	<b>1'245.00</b>	<b>0.00</b>
2043.00	Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung	1'245.00	0.00
<b>2044</b>	<b>Passive RA Finanzaufwand / Finanzertrag</b>	<b>37'186.90</b>	<b>34'851.30</b>
<b>20440</b>	<b>Passive RA Finanzaufwand / Finanzertrag</b>	<b>37'186.90</b>	<b>34'851.30</b>
2044.00	Passive RA Finanzaufwand / Finanzertrag	37'186.90	34'851.30
<b>2045</b>	<b>Passive RA übriger betrieblicher Ertrag</b>	<b>8'148.00</b>	<b>5'272.00</b>
<b>20450</b>	<b>Passive RA übriger betrieblicher Ertrag</b>	<b>8'148.00</b>	<b>5'272.00</b>
2045.00	Passive RA übriger betrieblicher Ertrag	8'148.00	5'272.00
<b>2050</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals</b>	<b>183'416.85</b>	<b>215'563.05</b>
<b>20500</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals</b>	<b>183'416.85</b>	<b>215'563.05</b>
2050.00	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	183'416.85	215'563.05



<b>2058</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen der Investitionsrechnung</b>	<b>CHF 0.00</b>	<b>70'000.00</b>
<b>20580</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen für Sachanlagen der Investitionsrechnung</b>	<b>CHF 0.00</b>	<b>70'000.00</b>
2058.00	Kurzfristige Rückstellungen für Sachanlagen der Investitionsrechnung	CHF 0.00	70'000.00
<b>2059</b>	<b>Übrige kurzfristige Rückstellungen der Erfolgsrechnung</b>	<b>CHF 0.00</b>	<b>70'000.00</b>
<b>20590</b>	<b>Übrige kurzfristige Rückstellungen</b>	<b>CHF 0.00</b>	<b>70'000.00</b>
2059.00	Übrige kurzfristige Rückstellungen	CHF 0.00	70'000.00
<b>2064</b>	<b>Darlehen, Schuldscheine</b>	<b>4'500'000.00</b>	<b>2'500'000.00</b>
<b>20640</b>	<b>Langfristige Darlehen</b>	<b>4'500'000.00</b>	<b>2'500'000.00</b>
2064.00	Langfristige Darlehen	4'500'000.00	2'500'000.00
<b>2088</b>	<b>Langfristige Rückstellungen der Investitionsrechnung</b>	<b>70'000.00</b>	<b>0.00</b>
<b>20880</b>	<b>Langfristige Rückstellungen für Sachanlagen der Investitionsrechnung</b>	<b>70'000.00</b>	<b>0.00</b>
2088.01	Langfristige Rückstellungen für Sachanlagen der Investitionsrechnung Wasserbereich	70'000.00	0.00
<b>2089</b>	<b>Übrige langfristige Rückstellungen der Erfolgsrechnung</b>	<b>70'000.00</b>	<b>0.00</b>
<b>20890</b>	<b>Übrige langfristige Rückstellungen der Erfolgsrechnung</b>	<b>70'000.00</b>	<b>0.00</b>
2089.00	Übrige langfristige Rückstellungen der Erfolgsrechnung	70'000.00	0.00
<b>2091</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital</b>	<b>480'681.70</b>	<b>480'681.70</b>
<b>20910</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital</b>	<b>480'681.70</b>	<b>480'681.70</b>
2091.00	Ersatzabgaben für Schutzraumbauten	480'681.70	480'681.70
<b>2092</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Legaten und Stiftungen ohne eigene Rechtspersönlichkeit im Fremdl</b>	<b>607'363.70</b>	<b>419'754.00</b>
<b>20920</b>	<b>Zweckgebundene Zuwendungen</b>	<b>607'363.70</b>	<b>419'754.00</b>
2092.00	Legat Alfred Wening (Schulreisen, Schulexkursionen)	43'373.45	43'373.45
2092.01	Legat Aebersold (wohnen im Alter)	332'601.80	332'601.80
2092.02	Fonds für soziale Zwecke der Fürsorge	45'272.30	43'778.75
2092.03	Fonds ZKB Jubiläumsdividende	186'116.15	

<b>29</b>	<b>Eigenkapital</b>		<b>40'017'025.76</b>	<b>41'116'729.87</b>
<b>2900</b>	<b>Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>		<b>5'401'774.10</b>	<b>5'381'341.04</b>
<b>29001</b>	<b>Wasserwerk</b>		<b>2'641'922.70</b>	<b>2'621'708.41</b>
2900.10	Spezialfinanzierung Wasserwerk		2'641'922.70	2'621'708.41
<b>29002</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>		<b>2'350'063.84</b>	<b>2'298'071.52</b>
2900.20	Spezialfinanzierung Abwasserbeseitigung		2'350'063.84	2'298'071.52
<b>29003</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>		<b>409'787.56</b>	<b>461'561.11</b>
2900.30	Spezialfinanzierung Abfallwirtschaft		409'787.56	461'561.11
<b>2910</b>	<b>Fonds im Eigenkapital</b>		<b>30'000.00</b>	<b>30'000.00</b>
<b>29100</b>	<b>Fonds im Eigenkapital</b>		<b>30'000.00</b>	<b>30'000.00</b>
2910.00	Ersatzabgaben für Parkplatzbauten		30'000.00	30'000.00
<b>2990</b>	<b>Jahresergebnis</b>		<b>205'193.28</b>	<b>1'120'137.17</b>
<b>29900</b>	<b>Jahresergebnis</b>		<b>205'193.28</b>	<b>1'120'137.17</b>
2990.00	Jahresergebnis		205'193.28	1'120'137.17
<b>2999</b>	<b>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>		<b>34'380'058.38</b>	<b>34'585'251.66</b>
<b>29990</b>	<b>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>		<b>34'380'058.38</b>	<b>34'585'251.66</b>
2999.00	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre		34'380'058.38	34'585'251.66